



九洲集团

Jiuzhou Group

哈尔滨九洲集团股份有限公司

2025 年年度报告

2025 年 4 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人李寅、主管会计工作负责人刘振新及会计机构负责人(会计主管人员)刘振新声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告涉及公司未来发展战略、经营计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

公司已在本报告中详细描述存在的市场竞争风险、投资风险、原材料价格波动风险等，详情敬请查阅“第三节管理层讨论与分析”关于“公司未来发展的展望”中“可能面对的风险及应对措施”相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 643,410,436 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.2 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	49
第五节 重要事项	65
第六节 股份变动及股东情况	80
第七节 债券相关情况	87
第八节 财务报告	90

备查文件目录

- 一、载有公司法定代表人李寅先生、主管会计工作负责人、会计机构负责人刘振新女士签名并盖章的财务报告文本。
- 二、载有会计师盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、经公司法定代表人李寅先生签名的 2025 年年度报告原件。
- 五、其他有关资料。

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、九洲集团	指	哈尔滨九洲集团股份有限公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《哈尔滨九洲集团股份有限公司章程》
会计师、天健会计师	指	天健会计师（特殊普通合伙）
深交所	指	深圳证券交易所
元、万元、亿元	指	人民币元、万元、亿元
报告期期初、报告期期末、报告期、上年同期	指	2025 年 1 月 1 日、2025 年 12 月 31 日、2025 年 1-12 月、2024 年 1-12 月
九洲集团零碳产业园	指	哈尔滨市松北区九洲路 609 号厂区
昊诚电气	指	沈阳昊诚电气有限公司
扬中生产研发基地	指	江苏镇江市扬中市研发设计院
KV	指	千伏，电压单位
KW	指	千瓦，功率单位
MW	指	兆瓦，功率单位，1MW=1,000KW
智能配电网	指	输配电及控制设备业务
数字能源	指	电力电子、新能源业务
UPS	指	不间断电源。
SVG	指	静止无功发生器。
高低压电气成套产品	指	高压开关柜、低压开关柜
高压变频器	指	变频器的一种。把工频电源变换成各种频率的交流电源，以实现高压电机变速运行，节省能源
风力发电变流器	指	变频器的一种，将风机发出的电压和频率变化的电能，变为电压和频率稳定的电能馈入电网
直流操作电源	指	一种对可靠性要求极高的电力专用的直流不间断电源装置，为输变电系统的操作、调度和保护设备提供稳定可靠的电源，输变电系统的核心系统。
电力电子技术	指	应用于电力领域的电子技术，是利用电力电子器件对电能进行变换和控制的新兴学科
电力电子元器件	指	应用于电力电子行业的元器件，又称作开关元器件，电力电子元器件采用半导体制成，也称电力半导体器件。电力电子元器件的发展对电力电子技术的发展起着决定性的作用，电力电子技术的发展是以电力电子元器件的发展为基础的
施耐德	指	施耐德电气（中国）有限公司
西门子	指	西门子（中国）有限公司
ABB	指	ABB（中国）有限公司
EPC 总承包	指	指承包方受业主委托，按照合同约定对工程建设项目的的设计、采购、施工等实行全过程或若干阶段的总承包。并对其所承包工程的质量、安全、费用和进度进行负责
EPCO 总承包	指	指承包方受业主委托，按照合同约定对工程建设项目的的设计、采购、施工，并在项目建成后负责日常运营、维护、维保、性能达标、长期管理等的总承包。全程一家单位总负责，对质量、工期、造价、运营效果终身负责
HVDC	指	高压直流输电

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	九洲集团	股票代码	300040
公司的中文名称	哈尔滨九洲集团股份有限公司		
公司的中文简称	九洲集团		
公司的外文名称（如有）	Harbin Jiuzhou Group Co.,Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	JZ GROUP		
公司的法定代表人	李寅		
注册地址	哈尔滨松北区九洲路 609 号 1#厂房		
注册地址的邮政编码	150027		
公司注册地址历史变更情况	2020 年 7 月 8 日，公司注册地址由哈尔滨市南岗区哈平路 162 号变更至哈尔滨市松北区九洲路 609 号 1#厂房		
办公地址	哈尔滨市松北区九洲路 609 号		
办公地址的邮政编码	150027		
公司网址	www.jiuzhougroup.com		
电子信箱	stock@jiuzhougroup.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李真	张博文
联系地址	哈尔滨市松北区九洲路 609 号	哈尔滨市松北区九洲路 609 号
电话	0451-58771318	0451-58771318
传真	0451-58771318	0451-58771318
电子信箱	stock@jiuzhougroup.com	stock@jiuzhougroup.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（www.szse.cn）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》、《上海证券报》、巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
公司年度报告备置地点	哈尔滨九洲集团股份有限公司证券资本部办公室

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市萧山区盈丰街道润奥商务中心 T2 写字楼
签字会计师姓名	尹志彬、陈宇炜

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	1,453,341,598.79	1,481,196,652.00	-1.88%	1,213,212,736.42
归属于上市公司股东的净利润（元）	40,944,975.23	-544,808,385.89	107.52%	94,214,931.85
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	52,413,456.10	-604,353,853.04	108.67%	11,049,875.91
经营活动产生的现金流量净额（元）	345,600,383.92	126,289,556.26	173.66%	633,258,650.02
基本每股收益（元/股）	0.07	-0.93	107.53%	0.16
稀释每股收益（元/股）	0.07	-0.93	107.53%	0.16
加权平均净资产收益率	1.67%	-20.92%	22.59%	3.29%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	7,339,816,103.59	7,136,081,399.39	2.85%	7,427,490,622.22
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,584,909,352.27	2,381,433,026.60	8.54%	2,898,742,384.52

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

是 否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	0.0636

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	308,289,020.70	377,165,563.20	261,309,190.58	506,577,824.31
归属于上市公司股东的净利润	22,752,067.44	20,062,900.76	302,344.18	-2,172,337.15
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益	19,901,036.75	23,187,959.45	4,923,720.59	4,400,739.31

的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	-32,764,737.84	60,216,894.19	278,789,898.48	39,358,329.09

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-21,990,580.00	875,967.34	70,319,339.06	安达市火山 250MW 风力发电项目及安达市石山 250MW 风力发电项目原为光伏发电项目，公司考虑项目收益率、资源利用等情况，将光伏发电项目转为风力发电项目，对风力发电项目无法利用的原光伏发电项目支出报废计入营业外支出
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	8,020,006.11	7,974,989.72	15,042,885.30	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费			19,270,440.25	
委托他人投资或管理资产的损益	987,252.01	599,577.64	1,371,112.64	理财收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,602,685.90		115,712.00	

企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	2,136,087.82			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	132,470.82	-1,835,982.43	3,066,075.22	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		70,183,486.24		
减：所得税影响额	2,299,050.11	18,254,189.77	25,996,000.71	
少数股东权益影响额（税后）	57,353.42	-1,618.41	24,507.82	
合计	-11,468,480.87	59,545,467.15	83,165,055.94	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“电力供应业”的披露要求

公司于电力能源领域深耕三十余载，如今已发展成为一家以智能配电网、数字能源、综合能源服务、算力基础设施为核心业务的产业集团。作为国内少数具备“电力装备 + 绿电运营 + 算电协同 + 全场景系统集成”核心能力的智能配电网与数字能源基础设施提供商，已构建起全谱系、全场景覆盖的智能配用电产业生态。

（一）智能配电网业务

公司以主动型配电网技术为核心导向，深入构建源网荷储协同互动、功率双向流动、自主调控、安全自愈的现代化配用电体系。打造 110kV 及以下全谱系智能配电网装备矩阵，产品涵盖开关设备、变压器与预装式箱式变电站设备、低压成套及智能电气元件、电能质量与变频装备智能终端电器与智能元件开关、配电自动化与二次保护控制这八大系列，达成“全场景、全兼容”的目标。

智能配电网作为关键公共基础设施，在保障电力可靠供应、支撑经济社会高质量发展及服务民生改善等方面发挥着不可或缺的重要作用。九洲集团深耕智能配电网领域三十余年，始终以数字化赋能与绿色低碳发展为创新驱动，持续推动技术升级与产业实践，在行业内积累了深厚积淀并取得了突出成果。





截至目前，公司累计获得授权专利 368 项，其中发明专利 56 项，先后承担多项国家重点技术创新项目、科技支撑计划项目及国家科技攻关课题，技术实力与创新能力得到国家层面的充分认可。依托国家认定企业技术中心、电力电子研究院、企业博士后科研工作站等高水平创新平台，公司不断强化核心技术攻关与成果转化，稳固并持续提升在智能配电网领域的行业领先地位。在智能配电网、电力电子、电能质量、算力供电、源网荷储一体化等领域实现了关键技术突破与国产化替代，多项研究成果的核心指标达到国际先进水平，凭借技术自立自强筑牢了企业高质量发展的根基。

1、主要产品介绍

（1）智能高低压电气成套产品

低压配电柜、开关柜是配电系统中的重要组成部分，根据需要可以实现低压配电线路的开断、关合、分段等功能，应用广泛。公司的智能低压成套开关设备采用智能化模块设计，集成智能监测、保护控制、边缘计算与云边端协同通信能力，构建云端边一体化智慧配电体系，提供全场景数字化、智能化用电管理与运维解决方案，广泛应用于数据中心、工业厂房、商业建筑、轨道交通等关键场景。

产品类型	产品名称	主要用途或特点	技术参数要点	产品图示
------	------	---------	--------	------

抽出式开关柜	GCS	发电厂动力配电，支持电动机控制	额定电压 400V，主母线电流 6300A，防护等级 IP30-IP54，模数化设计	 <p>GCS 低压抽出式开关柜</p>
抽出式开关柜	GCK	工矿企业配电，标准化元件组合	额定电压 690V，主母线电流 6300A，防护等级 IP30-IP54，C 型钢框架结构	
抽出式开关柜	MNS	高端配电系统，支持大电流负载	额定电压 690V，主母线电流 6300A，8E 单元设计，防护等级 IP30-IP54	 <p>MNS 低压抽出式开关柜</p>
固定式配电柜	GGD	通用动力配电，经济实用	额定电压 400V，主母线电流 6300A，分断能力 50kA，防护等级 IP30-IP54	 <p>GGD 交流低压配电柜</p>


公司中高压产品覆盖 12kV、40.5kV、126kV 全电压等级的铠装移开式开关柜、环网柜、柱上开关、气体绝缘开关设备及核心断路器元件产品体系，以高可靠性、智能化、环保型、长寿命为核心优势，广泛应用于电网输配电、新能源电站、数据中心、工业企业、轨道交通、城乡配电网升级改造等领域，为新型电力系统提供安全可靠的开关控制与保护装备。

产品类型	产品名称	主要用途或特点	技术参数要点	产品图示
------	------	---------	--------	------

铠装移开式开关柜	KYN28A-12	36kV 电力系统电能分配，支持真空断路器操作	额定电压 36kV，短时耐受电流 16-50kA，防护等级 IP4X/IP2X，尺寸 650-1000mm 宽	
铠装移开式开关柜	KYN28A-24	24kV 电力系统开关操作，支持五防联锁	额定电压 24kV，短时耐受电流 25-31.5kA，尺寸 800-1000mm 宽	
铠装移开式开关柜	KYN61-40.5	40.5kV 电力系统，配 ZN85 真空断路器	额定电压 40.5kV，短路关合电流 63-100kA，防护等级 IP4X，尺寸 1680-2800mm	

(2) 智能环网柜产品

智能环网柜是集成了传感、通信、边缘计算与自动控制的新一代 10kV/20kV 中压配网开关设备，核心是实现配网状态实时感知、故障快速自愈、远程智能运维，是建设智能电网与新型电力系统的关键装备。公司的智能环网柜，以环保固体绝缘、一二次深度融合、高防护、适配新能源为核心特色，主要由全资子公司昊诚电气研发生产，是国家电网、能源化工、新能源项目的主流中标产品。

产品类型	产品名称	主要用途或特点	技术参数要点	产品图示
环保气体绝缘全封闭开关设备	HXGN □-12	AIR 型环网开关柜广泛应用于工业及民用环网配电系统及供电末端，特别适用于小型二次配电站，工矿企业开闭所，城市住宅小区，机场，铁路等场所	额定电压 42kV，额定电流 630A，防护等级 IP67/IP4X，真空灭弧方式	


<p>SF6 气体绝缘环网开关设备</p>	<p>XGN □-12</p>	<p>以 SF6 气体作为绝缘和灭弧介质，所有开关装置及全部带电部件完全密封于全绝缘的箱体内，箱体内充以相对压力为 0.036MPa 的 SF6 气体，密封结构采用国内外最先进的磁流体密封技术和工艺，保证气箱 SF6 气体年泄漏率≤0.05%</p>	<p>额定电压 12kV，额定频率 50Hz，防护等级 IP4X/IP67，SF6 灭弧方式</p>	
<p>中式固体绝缘环网柜</p>	<p>C2SR-12</p>	<p>C2SR-12 中式固体绝缘开关环网柜采用固体绝缘真空环保技术，不含 SF6 温室气体，是 SF6 充气柜产品完美的升级产品，全绝缘、全密封、免维护，不存在任何裸露带电体，C2SR-12 中式固体绝缘开关环网柜产品扩展性强，可以单面维护和检修，广泛地应用于城乡电网改造工程，安装在广场、街道两侧、居民小区、绿化带等集中用电区</p>	<p>额定电压 12kV，额定电流 630A，防护等级 IP67/IP4X</p>	
<p>金属铠装封闭开关设备</p>	<p>KGN-12</p>	<p>具有配网自动化功能，可实现 GPRS 或以太网传输及四遥功能，适应无人值守、数字化网络管理电站需求</p>	<p>额定电压 12kV，额定电流 630A，防护等级 IP4X</p>	

箱型固定式金属封闭高压开关设备	XGN15A-12	配套 FZN57、ZN57 开关为固封极柱结构，内置独立隔离开关，为自主研发产品。具有配网自动化功能，可实现 GPRS 或以太网传输及四遥功能，适应无人值守、数字化网络管理电站需求	额定电压 12kV，额定电流 630A，防护等级 IP4X	
-----------------	-----------	--	-------------------------------	--

(3) 高效变压器产品

变压器在三相交流电力系统中起到电压变换和电能传输的作用，通过智能低压配电柜保证系统电压稳定，提高供电电能质量。公司电力变压器系列涵盖 110kV、35kV、10kV 油浸式电力变压器、节能环保型油浸变压器、非晶合金变压器、干式变压器、地埋式变压器、光伏/风电专用升压变压器、整流变压器、励磁变压器等全系列产品，采用先进低损耗铁芯材料与优化结构设计，显著降低空载损耗与负载损耗，具备优异的抗短路能力、防潮防尘性能与超长使用寿命，全面满足电网高效节能与安全稳定运行需求，产品目前已广泛应用在小区住宅、工矿企业、市政设施、新能源发电站中。

产品名称	主要用途	技术参数要点	产品图示
SC(B)树脂浇注干式变压器	地铁/高层建筑配电，防火防爆	额定容量 100-6600kVA，电压 35/0.4kV，噪音 ≤55dB，防护等级 IP2X-IP4X	
KKSG 矿用一般型干式变压器	井下设备供电，防潮抗冲击	额定容量 100-1600kVA，电压 10/0.4kV，防护等级 IP21/IP23，F 级绝缘	

油浸电力变压器	大型变电站核心设备，高效节能	额定容量 100-63000kVA，电压 66/10.5kV，空载损耗降低 30%，防护等级 ONAN/ONAF	
---------	----------------	--	---

(4) 箱式变电产品

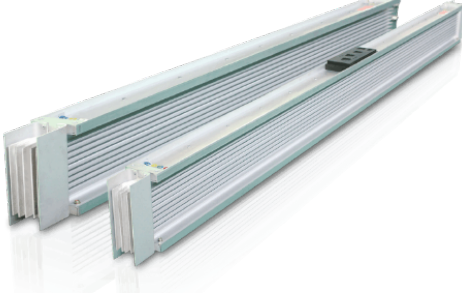
预装式箱式变电站系列涵盖欧式预装式箱变、美式预装式箱变、华式预装式箱变、紧凑型预装式箱变、风光储一体化预装式箱变、智能预装式变电站等，集成变压器、高压开关、低压配电、保护控制、智能监控于一体，实现工厂预制、一体化集成、现场快速安装投运，大幅缩短建设周期、降低占地面积与综合成本。产品具备结构紧凑、布局合理、运行可靠、维护便捷等特点，可适应户外、高原、高寒、高湿等复杂环境，是城乡配电网、工业园区、新能源电站、数据中心等场景的理想配电网解决方案。

产品名称	主要用途	技术参数要点	产品图示
YB27 美式箱变	新能源发电配套，一体化设计	额定容量 1600-8800kVA，电压 12/0.4kV，防护等级 IP33-IP54，散热片设计	
YBM20 欧式箱变	城市小区配电，模块化组合	额定容量 30-2000kVA，电压 12/0.4kV，防护等级 IP33，电缆头可带负荷插拔	

新能源美式/ 华式箱变	光伏/风电并网， 高度集成	额定容量 1000- 3300kVA，电压 12/0.4kV，防护等级 IP33-IP54，取消低压开关 柜	
----------------	------------------	--	--

(5) 铁芯及母线产品



ZE-CMC 系列封闭式母线槽是公司吸收国内同类产品的先进技术开发而成，产品各项技术指标超过国内同类产品，达到国际先进水平，可以确保供电的安全性和可靠性，减少故障的发生。目前已广泛地应用于额定电压 1000V 以下，频率 50Hz~60Hz 的高层建筑、多层工业厂房、大型会展中心、宾馆酒店、商厦、超市的馈、配电系统。尤其是高档次的宾馆、大商厦、高层楼宇等。

产品类型	产品名称	主要用途或特点	技术参数要点	产品图示
母线槽	JZE-CMC	高层建筑、多层工业厂房、大型会展中心、宾馆酒店、商厦、超市的馈、配电系统。尤其是高档次的宾馆、大商厦、高层楼宇等	母线保护电路连接性 $\leq 0.007Q$ ，PE 线等效截面积是相线的 50%~200%(包括连接头)	

(6) 国际产品授权产品

公司与施耐德、西门子、ABB、罗克韦尔自动化形成了国际化战略合作，提升了公司产品品质控制能力和管理水平，建立了国内领先、世界一流的现代化试验检测装备，并成为国际品牌的中国合格授权制造商。

产品类型	产品名称	主要用途或特点	技术参数要点	产品图示
------	------	---------	--------	------

<p>施耐德授权柜</p>	<p>Blokset</p>	<p>高端商业建筑配电，模块化设计</p>	<p>额定电压 690V，主母线电流 6300A，N+1 冗余设计，防护等级 IP31-IP54</p>	 <p>施耐德授权B柜 (Blokset)</p>
<p>ABB 授权柜</p>	<p>MNS2.0</p>	<p>工业自动化系统，支持多种扩展</p>	<p>额定电压 690V，主母线电流 6300A，8E 单元设计，防护等级 IP30-IP54</p>	 <p>ABB授权MNS2.0柜</p>
<p>西门子授权柜</p>	<p>SIVACON 8PT</p>	<p>大型数据中心，高可靠性</p>	<p>额定电压 690V，主母线电流 7400A，动态响应快，防护等级 IP30-IP54</p>	 <p>西门子授权8PT低压开关柜</p>

(7) 系统集成解决方案

除上述核心产品供应外，公司以“源网荷储一体化、多能互补协同”为核心，整合电力、热力、冷能、燃气、氢能、光伏、风电等多元能源形式，面向城市、县区、工业园区、产业集群、商业综合体、乡村社区、数据中心集群、港口码头、轨道交通、新型城镇化等场景，提供覆盖分布式光伏、分布式风电、集中式储能、用户侧储能、楼宇储能、微电网系统、虚拟电厂、交直流充电桩、超级快充站、充换

电站、V2G 车网互动、光储充换一体化、多能联供、能效管理、需求侧响应、碳资产管理等全场景综合能源解决方案与系统集成服务。

2、经营模式

公司采用“研发—设计—生产—销售—服务”一体化经营模式，坚持以销定产，依据客户订单开展技术方案设计与生产计划安排。公司已建立独立、完整的研发、设计、生产及销售体系，能够根据市场需求自主开展生产经营活动。

（1）采购模式

公司智能配电网设备主要原材料包括化工原材料、电气元件、有色金属、黑色金属等。公司设立供应链管理中心，统筹采购管理、供应商开发与维护，优化采购成本，促进信息流、物流、资金流高效协同。在供应商遴选上，公司通过综合评审产品价格、质量及企业实力确定合作方。目前公司原材料供应渠道稳定，与主要供应商保持长期良好合作关系。

（2）生产模式

公司主要服务于国家电网、南方电网、轨道交通、工矿企业、移动通信、区域数据中心等大型客户，产品需适配不同区域输配电容量、用户结构、配电方案及智能化要求，个性化程度较高。因此主营业务产品主要采用“以单定产”模式，根据订单组织生产；此外公司针对生产过程中通用性强、需求量大、采购周期相对固定的核心零部件及基础材料设置常备库存，主要包括电气元件、标准结构件、通用紧固件、常用线缆及部分标准化半成品等。

通过建立安全库存机制，合理储备常备库存件，有效缩短订单响应周期，保障“以单定产”模式下的生产连续性与交付及时性，同时降低因原材料价格波动、供应周期变化带来的生产风险。

（3）销售模式

公司以直销为主要销售方式，通过招投标获取订单。公司已构建专业化研发、设计、生产体系及以客户为中心的营销服务体系，采用大客户与区域公司相结合的营销网络，负责市场信息收集、客户对接、项目跟进及全流程售后服务。

3、主要业绩驱动因素

公司已形成较完整的智能配电网制造产业链，是具有较强竞争能力的综合智慧能源成套解决方案供应商，可为能源电力、轨道交通、市政、基建、石化等行业和客户的固定资产投资和日常运行提供技术、设备和服务及整体解决方案。由于相关产品、解决方案对技术要求高、专业性强，是客户供电和自动化系统安全高效运行的关键保证，因此客户对公司产品的黏性较高。

随着国家不断深化能源供给侧结构性改革，电力行业将迎来跨越式发展，国家层面明确了 2025-2030 年智能配电网业务高质量发展目标，电网智能化改造投资持续增加，高耗能设备淘汰、农村电网升级、

新能源并网等政策直接拉动智能配电网设备的刚性需求，行业发展的政策确定性高。

除了电网自身发展外，分布式新能源、电动汽车、数据中心、海外电网建设等爆发性增长，对智能配电网设备的需求持续提升，为行业带来新的增长空间。

公司依托分子公司布局与政企事业部相结合的销售体系，搭建起研发、制造、营销三大核心运营支撑平台，精准把握行业发展机遇，深度挖掘五大四小发电集团、地方能源龙头企业等核心客户市场潜力。通过强化市场联动与资源协同，建立健全大客户商机精准识别与快速响应机制，有效推动优质商机高效转化，显著提升项目签约率与市场销量规模。

公司营销中心持续加大市场开拓力度，紧扣市场趋势与战略目标稳步推进业务拓展；生产中心加快推进积压订单生产交付，与前端销售高效联动、快速响应，有力保障市场供给；各管理中心不断深化精益化管理，全面推进降本增效，持续提升公司整体运营效率与综合盈利能力。

（二）数字能源

1、主要业务模式

数字能源板块是物联网、大数据、人工智能等数字技术与能源产业深度融合的新型业态，其核心是通过能源设施物联接入和智能技术，构建源网荷储协同的新型电力系统，推动能源生产、传输、消费全链条数字化转型。

公司抢抓 AI 算力爆发与数字经济战略机遇，重磅布局数据中心、智算中心、模块化数据中心全链条业务，形成从核心供电装备、一体化供配电系统、模块化数据中心系统集成到 EPCO 总承包、绿电算力运营、全生命周期运维的全栈服务能力，成为公司第二增长曲线。公司数字能源板块主要包括：智能电力电子设备及新能源业务。

（1）智能电力电子设备

作为连接能源生产、传输与消费的“智能阀门”，智能电力电子设备核心价值在于保障供电连续性、提升电能质量、优化能源效率、增强电网交互能力。其应用贯穿发电、输配电、用电全链条，是支撑新能源高比例消纳、数据中心高可靠运行、工业制造精密控制的关键。产品主要应用于通信、工业控制、数据中心等领域，形成覆盖“发电、输配电、用电、存储”全链条的产品与解决方案体系。核心产品覆盖 HVDC、模块化 UPS、SST、智能母线、精密配电、动环监控、液冷供电、模块化数据中心解决方案、源网荷储一体化平台，具备全流程交钥匙服务能力，深度参与国家级算力枢纽建设。

直流电源产品提供通信基站、电网继电保护、工业自动化控制系统、轨道交通信号等关键设施提供不间断的直流动力；UPS 产品对机房的动力和环境进行 7x24 小时实时监测、预警与智能联动控制，SVG 产品可动态、连续、精确地发出或吸收无功功率，实现高性能电能质量治理；超级蓄电池解决了电力供需的瞬时不平衡问题，是实现调频、调峰、备用和平抑新能源波动的物理基础。公司电源系统构建了电力转换（交直流融合）、通信供电（高效整流）、精密配电（末端管理）的闭环体系，以模块化设计、

算法管理及全工况可靠性的解决方案，满足新型电力系统与数字基础设施对电源的高品质、低中断率需求。

公司生产储能设备已有近 30 年历史，拥有深厚的技术和品牌积淀。公司主要储能产品使用铅酸、碳酸蓄电技术，该技术拥有品质稳定、性价比高等诸多优势，广泛应用于电话通讯、不间断电源（UPS）、安全报警、安全控制、应急灯、电力电子设备紧急启动及医疗设备等领域。

产品类型	主要用途	技术参数要点	产品图示
直流/交流一体化电源	变电站自动化，集成充电/监控	输入电压 380V，输出电压 24-220V，效率 $\geq 93.5\%$ ，支持 RS485/CAN 通讯	 <p>电力用直流和交流一体化电源</p>
通信基站电源	室外基站供电，宽电压适应	输入电压 85-300VAC，输出电压 43.5VDC，效率 $\geq 92\%$ ，防护等级 IP54	 <p>通讯电源设备</p>
铅碳蓄电池	储能系统/电网调频，长循环寿命	额定电压 2V，容量 100-3000Ah，循环寿命 1200 次@80%DOD，温度补偿 -5mV/°C	

<p>电力系统专用 阀控铅酸电池</p>	<p>通信基站/数据 中心后备电源</p>	<p>额定电压 2V，容量 3.5-3000Ah， 自放电率≤0.1%/月，浮充寿命10年 以上</p>	
<p>TSC 型动态无 功补偿</p>	<p>工业电网谐波 治理，提高功 率因数</p>	<p>补偿容量 4000kvar，响应时间 ≤3s，谐波抑制 THD <5%，防护等 级 IP30</p>	 <p>SVG高压动态无功补偿装置</p>
<p>MSC 型高压自 动投切</p>	<p>高压电网无功 补偿，减少线 路损耗</p>	<p>补偿容量按需配置，响应时间 20- 50ms，支持 RS485 通讯，防护等级 IP30</p>	 <p>MSC型高压自动式投切无功补 偿装置</p>

(2) 新能源

公司具备规划设计、系统集成、EPC 总承包、投资建设、运维运营、金融服务全链条能力，已建成并安全运营各类新能源电站总装机规模近 3GW，形成光伏电站、生物质电站、风电站多能互补、协同发展的优质资产格局，业务覆盖全国 20 余省区，是国内领先的新能源投资运营与综合能源解决方案提供商。

公司新能源业务包括：风电、光伏、生物质热电联产电厂开发、投资及运营；分散式风电供暖、储能、工业蒸汽、工业制冷、污水处理等业务。公司自主开发、投资和运营新能源电站项目，即公司通过电站的前期开发取得电站项目的所有权，同时通过采用自主生产的电气成套设备产品和自主设计与施工的工程总包实现公司业务板块的协同效应，形成规模效益通过自主开发、投资、建设并运营新能源电站，形成“投、建、运”一体化闭环，建成后持有电站并进行运营管理，通过收取项目发电电费获取稳定收益。

公司风电站均为陆上风电。陆上风电聚焦大容量、智能化、环境友好的技术路线，应用高塔筒、长叶片及智能传感技术，深度开发集中式风电，不断提升发电效率与经济性。同时，公司以分散式风电及

供热为核心，推出“风电+储能”、“风电+供热”等模式，项目精准选址于高能耗的工业园区或负荷中心周边，通过“就近开发、就地消纳”的方式，极大降低输电损耗和电网压力。以此为基础，公司创新推出“风电+”多元应用，如“风电+储能”平滑出力、“风电+供热”实现清洁供暖，将绿色电力直接转化为园区生产与居民生活所需的能源，提升了项目的综合收益与能源利用效率。除发电外还能够为园区企业和居民提供热力、为农业大棚供应蒸汽、冷气；同时，园区及城镇的污水处理后也可作为发电及供热循环中水再次利用，打造出多能互补的综合能源解决方案。

公司光伏电站主要为集中式电站，主要利用荒漠、丘陵等土地资源，形成规模效益，不仅保障了电站全生命周期的最优收益，更有力地拉动了公司内部电力设备制造与工程服务板块的业务协同，形成内生增长动能；目前正在大力开发分布式光伏，深入终端用能场景，例如商业屋顶光伏、公共机构光伏及户用光伏，为用户提供“自发自用”的清洁能源解决方案。

公司的生物质电站通过向农民或经纪人有偿收购的农作物秸秆、林业废弃物等生物质为原料，生产热力、电力等可再生能源，以实现资源的循环利用、变废为宝。其中电力上网销售，热力用于工商业用户生产及向居民供暖。在供应商选择方面，公司通过对供应商的商业信誉、燃料质量、地方资源等情况进行综合评审，从而发展优质稳定的合作供应商。目前，公司已形成较为稳定的原材料供货渠道，与主要供应商建立了良好的长期合作关系，能够保障公司生物质发电业务所需燃料的稳定供应。公司通过自主开发及与国企合作共同开发、建设、持有清洁能源电站。与此同时，公司以合作共赢为导向，在新增电站资产不断投建过程中会择机择时向央国企合作伙伴出售部分新能源电站股权，一方面从总体控制存量资产规模，以进一步整合公司资源，优化自持新能源资产结构，实现“EPC 价值”、“设备销售”和“风光资源溢价”等多重价值量的兑现；另一方面通过和央国企伙伴的深度合作，实现全国范围内开发资源的共享共赢。



截至报告期末，公司持有的新能源电站运营情况如下表：

项目	本报告期	去年同期
风电资产		
总装机容量（万千瓦）	29.60	24.60
总发电量（亿千瓦时）	6.47	6.24
上网电量（亿千瓦时）	6.31	6.09
平均上网电价（元/亿千瓦时，含税）	0.3840	0.4022
年平均发电利用小时数（小时）注	2,424.50	2,537.35
光伏资产		
总装机容量（万千瓦）	29.86	29.86
总发电量（亿千瓦时）	4.21	4.61
上网电量（亿千瓦时）	4.03	4.48
平均上网电价（元/亿千瓦时，含税）	0.4126	0.43
年平均发电利用小时数（小时）	1,411.28	1,543.64
生物质发电		
总装机容量（万千瓦）	16.00	16.00
总发电量（亿千瓦时）	8.61	7.41
上网电量（亿千瓦时）	7.39	6.37
平均上网电价（元/亿千瓦时，含税）	0.7088	0.7089
年平均发电利用小时数（小时）	5,381.06	4,632.02
供热资产		
总供热面积（万平方米）	353.65	320.76
平均供热电价（元/万平方米，含税）	24.40	23.32

注：定边蓝天新能源发电有限公司 5 万千瓦风电项目于 2025 年 9 月纳入合并范围，故对年平均发电利用小时数进行折算。

截至报告期末，公司持有运营的及正在筹建的新能源电站项目如下表：

序号	运营期公司名称	地点	项目类型	规模(MW)	报告期上网电量 (万千瓦时)
1	大庆时代汇能风力发电投资有限公司	黑龙江大庆市	风电	48	13,259.84
2	大庆世纪锐能风力发电投资有限公司	黑龙江大庆市	风电	48	13,140.16
3	贵州关岭国风新能源有限公司	贵州关岭自治县	风电	48	7,360.04
4	齐齐哈尔达族风力发电有限公司	黑龙江齐齐哈尔市	风电	2	972.23
5	泰来县九洲风力发电有限责任公司	黑龙江齐齐哈尔市	风电	100	25,920.77
6	定边蓝天新能源发电有限公司	陕西省榆林市	风电	50	2,515.78
7	莫力达瓦达斡尔族自治县九洲纳热光伏扶贫有 限责任公司	内蒙古莫旗自治区	光伏	48.6	7,518.84
8	莫力达瓦达斡尔族自治县九洲太阳能发电有 限责任公司	内蒙古莫旗自治区	光伏	10	1,523.69
9	泰来立志光伏发电有限公司	黑龙江齐齐哈尔市	光伏	10	1,383.84
10	泰来九洲新风光光伏发电有限责任公司	黑龙江齐齐哈尔市	光伏	100	13,032.09

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

11	泰来九洲新清光伏发电有限责任公司	黑龙江齐齐哈尔市	光伏	100	12,900.98
12	通化中康电力开发有限公司	吉林通化市	光伏	10	976.52
13	齐齐哈尔市昂瑞太阳能发电有限公司	黑龙江齐齐哈尔市	光伏	3	503.86
14	齐齐哈尔市群利太阳能发电有限公司	黑龙江齐齐哈尔市	光伏	5	831.59
17	阳谷光耀新能源有限责任公司	山东聊城市	光伏	12	1,584.04
18	泰来九洲兴泰生物质热电有限责任公司	黑龙江齐齐哈尔市	生物质	80	33,276.76
19	富裕九洲环境能源有限责任公司	黑龙江齐齐哈尔市	生物质	80	40,665.50
	小 计			754.60	177,366.53
序号	建设期项目名称	地点	项目类型	规模(MW)	建设状态
20	安达市九洲火山发电有限责任公司	黑龙江安达市	风电	250	在建
21	安达市九洲石山发电有限责任公司	黑龙江安达市	风电	250	在建
22	宾县九洲三号分散式风电项目	黑龙江哈尔滨市	分散式风电	50	在建
23	宾县九洲四号分散式风电项目	黑龙江哈尔滨市	分散式风电	50	在建
24	齐市梅里斯区九洲分散式风电项目	黑龙江齐齐哈尔市	分散式风电	20	在建
25	齐市铁锋区九洲分散式风电项目	黑龙江齐齐哈尔市	分散式风电	32	核准
26	齐市富区九洲分散式风电项目	黑龙江齐齐哈尔市	分散式风电	48	核准
27	泰来汤池镇分布式风力发电项目	黑龙江齐齐哈尔市	分散式风电	25	在建
	小 计			725.00	
	总 计			1,469.60	

截至报告期末，公司作为少数股东持有 49%股权的新能源电站项目见下表：

序号	名称	地点	项目类型	规模(MW)	报告期上网电量 (万千瓦时)
1	安达市晟晖新能源科技有限公司	黑龙江安达市	光伏	40	5,495.42
2	安达市亿晶新能源发电有限公司	黑龙江安达市	光伏	40	4,193.89
3	讷河齐能光伏电力开发有限公司	黑龙江讷河市	光伏	20	2,520.46
4	泰来环球光伏电力有限公司	黑龙江齐齐哈尔市	光伏	10	1,292.60
5	泰来宏浩风力发电有限公司	黑龙江齐齐哈尔市	风电	49.5	11,141.20
6	亚洲新能源（宝应）风力发电有限公司	江苏扬州市	风电	100	25,738.91
7	亚洲新能源（金湖）风力发电有限公司	江苏淮安市	风电	100	25,970.31
8	七台河佳兴风力发电有限公司	黑龙江七台河市	风电	49.25	9,413.09
9	七台河万龙风力发电有限公司	黑龙江七台河市	风电	46	9,057.54
10	华电哈尔滨呼兰新能源有限公司	黑龙江哈尔滨市	风电	100	24,671.74
11	华电哈尔滨巴彦新能源有限公司	黑龙江哈尔滨市	风电	200	33,138.87
12	齐齐哈尔九洲环境能源有限公司	黑龙江齐齐哈尔市	生物质	80	29,614.91
	合 计			834.75	182,248.94

报告期内，清洁能源供热资产情况如下表所示：

序号	名称	地点	项目类型	供热面积 (万平方米)	不含税热费收入 (万元)
1	泰来九洲广惠公共事业有限责任公司	齐齐哈尔市泰来县	供热	244.58	7,458.24

2	富裕九洲环境能源有限责任公司	齐齐哈尔市泰来县	售热	86.23	283.58
3	哈尔滨九洲一号发电有限公司	哈尔滨市松北区	供热	0.46	11.03
4	哈尔滨九洲二号发电有限公司	哈尔滨市道外区	供热	0.78	27.52
5	哈尔滨九洲三号发电有限公司	哈尔滨市宾县	供热	6.45	257.05
6	哈尔滨九洲四号发电有限公司	哈尔滨市宾县	供热	15.15	591.76
	合 计			353.65	8,629.18
7	齐齐哈尔九洲环境能源有限公司 (持股比例 49%)	黑龙江齐齐哈尔市	供热	112.57	3,093.84

主要生产经营信息

项目	本报告期	上年同期
总装机容量（万千瓦）	75.46	70.46
新投产机组的装机容量（万千瓦）	5	10
核准项目的计划装机容量（万千瓦）	8	30
在建项目的计划装机容量（万千瓦）	64.95	54.95
发电量（亿千瓦时）	19.29	18.11
上网电量或售电量（亿千瓦时）	17.73	16.94
平均上网电价或售电价（元/亿千瓦时，含税）	0.526	0.525
发电厂平均用电率（%）	8.09%	7.23%
发电厂发电利用小时数（小时）	2,653.62	2,591.88

注：定边蓝天新能源发电有限公司 5 万千瓦风电项目于 2025 年 9 月纳入合并范围，故对年平均发电利用小时数进行折算。

公司售电业务情况

适用 不适用

相关数据发生重大变化的原因

适用 不适用

涉及到新能源发电业务

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“电力供应业”的披露要求

（一）智能配电网

1、智能配电网行业发展状况

智能配电网是新型电力系统的核心组成部分，以智能开关、智能变压器、配电自动化终端等核心设备为基础，融合物联网、人工智能、大数据等数字技术，实现配电网的数字化、智能化、柔性化运行，核心功能涵盖源网荷储协同调控、分布式能源就近消纳、故障自愈、新型负荷承载等，是衔接发电侧与用电侧的关键枢纽，也是实现“双碳”目标、推动能源绿色低碳转型的重要基础设施。

当前行业正从传统发电辅助向双向交互系统的转变，兼具电力设备制造与数字技术融合的双重属性，成为电力工业与数字经济深度融合的典型赛道，也是国家基础设施投资的重点领域之一。

新型电力的系统建设，催生刚性市场需求：分布式新能源规模化并网需求：根据中国电力企业联合会发布的《2025-2026 年度全国电力供需形势分析预测报告》显示，2025 年，全国新增发电装机容量 5.5 亿千瓦，同比多投产 1.1 亿千瓦，其中，风电和太阳能发电全年合计新增装机 4.4 亿千瓦，占新增发电装机容量总容量的比重达到 80.2%。气电、抽水蓄能发电装机分别新投产 1992 万千瓦、748 万千瓦，电力系统调节能力进一步提升。

新型负荷快速增长：电动汽车、数据中心、电采暖等新型负荷呈爆发式增长，新型负荷对电网稳定性提出更高要求，促使配电网对智能开关、变压器等核心设备升级，提升负荷承载与灵活调节能力。中国电力企业联合会（CEC）预测“十五五”期间，智能型中压开关设备市场规模复合增长率预计达 18.7%。

源网荷储一体化发展需求：配电网作为源网荷储资源高效配置平台，需要智能设备实现分布式电源、储能、负荷的协同调控，例如构网型新能源、储能技术的应用，要求智能开关具备秒级故障定位隔离能力，智能变压器实现精准负荷分配。

全球能源转型加速，海外市场空间打开：受新能源消纳压力、用电负荷激增以及老旧电网改造需求驱动，全球电网投资规模持续增长。同时，海外数据中心带动用能质量要求显著提升，叠加海外制造业投资回暖，拉动配用电投资需求高增。IEA（国际能源署）的世界能源报告显示 2025 年全球能源领域的投资规模预计将达到 3.3 万亿美元，较 2024 年实际值增长 2%。其中约 2.2 万亿美元投向可再生能源、核能、电网、储能、低碳燃料、能效提升与电气化等领域。

多个国家和地区均出台了相关政策，推动智能配用电产品的应用和普及，加快电网智能化改造，以适应多场景应用的电网运行环境。欧洲因能源安全战略加速老旧配电设施替代，北美加大农村地区智能电网投资，新兴市场国家推进电网基础设施建设，带动中压智能开关设备、节能变压器等产品的进出口需求。海关总署数据推算，2025 年全年主要电力设备合计出口 793 亿美元，同比增长 20%。其中，变压器出口约 90.36 亿美元，同比增长约 36%，高低压开关设备出口约 64 亿美元，同比增长约 30%。

2、智能配电网相关的政策及影响

国家层面持续出台重磅政策推动配电网高质量发展，2024 年《关于新形势下配电网高质量发展的指导意见》（发改能源〔2024〕187 号）明确了 2025 年、2030 年阶段性发展目标，成为行业发展的核心政策指引。

2026 年 2 月，国家电网明确“十五五”固定资产投资规划，期间电网固定资产投资达 4 万亿元，较“十四五”的 2.8 万亿元增长 40%，年均投资超 8000 亿元，为五年刚性投入。投资方向聚焦新型电力系统、特高压输电、配网智能化、储能融合、数字电网、智能调度等高端领域。

2026 年 2 月 26 日，国家能源局发布《新型电力系统建设能力提升试点（第一批）名单》敲定 43 个重点项目、10 个试点城市，覆盖新能源富集区、负荷中心、算力枢纽等不同类型区域，探索可复制的建设模式。七大核心试点方向：风光热储融合电站、构网型储能、智能微电网、虚拟电厂、算电协同、大规

模新能源外送。

2025 年 12 月，国家发展改革委、国家能源局联合发布《关于促进电网高质量发展的指导意见》（发改能源〔2025〕1710 号）构建主配微协同新型电网平台，优化规划与调度机制，增强配电网承载力与灵活互动能力；完善输配电价与监管规则，支撑新能源消纳与新业态。

2025 年 6 月，国家能源局发布《关于推进“人工智能+”能源高质量发展的实施意见》（国能发科技〔2025〕73 号），覆盖电网智能规划、调度运行、设备运维、配电网智能运行、应急抢修五大场景，推动 AI 在配电网调控、故障研判与自愈中的应用。

3、公司所处行业地位

公司深耕智能配电网领域三十多年，是国内领先的新型电力基础设施提供商，为国家重点高新技术企业。公司构建覆盖智能开关设备、智能变压器、高低压开关柜等全系列产品体系，具备技术、资金、渠道优势，与施耐德、ABB 等国际巨头深度合作。作为国家电网、五大发电集团、石油石化、国铁集团、三大运营商的战略合作伙伴，公司持续中标重点项目，产品广泛应用于新能源、轨道交通、数据中心等场景，市场覆盖全国，技术与品牌优势显著，是国内重要的智能配电网设备与解决方案提供商。

（二）数字能源

1、数字能源行业发展状况

在全球共同推进“碳中和”与保障能源安全的背景下，风电作为核心绿色能源之一，继续保持强劲增长势头。据全球风能理事会预测，2025 年全球风电新增装机容量预计达到约 150GW，有望创下历史新高，而中国依然是驱动全球增长的主要引擎。根据中国可再生能源学会风能专业委员会统计，2025 年中国市场新增风电吊装容量为 130GW，新增装机设备超过 1.8 万台，持续稳居全球首位。

行业发展的核心驱动力来自技术创新引领的风机大型化趋势。为持续降低度电成本，提升市场竞争力，风电机组单机容量快速提升。数据显示，2025 年国内陆上风电平均单机容量已增至 7.07 兆瓦，海上风电平均单机容量达到 10 兆瓦，均较 2020 年实现翻倍。大型化不仅降低了单位千瓦的造价，也通过提升发电效率显著增强了风电的经济性。

2025 年，全球光伏市场进入阶段性调整，中国光伏产业则在政策引导下主动开启“反内卷”转型，迈向高质量发展新阶段。根据国家能源局数据，2025 年全国光伏新增装机容量达到 3.17 亿千瓦，同比增长 14%。其中，集中式光伏新增 1.64 亿千瓦，分布式光伏新增 1.53 亿千瓦，市场结构更趋均衡。

报告期内多项关键政策落地，构建了市场化转型与规范发展的新框架。主管部门通过产能预警、价格监测、质量监督等市场化与法治化手段，加速了落后产能的出清与产业链价格的理性回归，为具备技术、质量优势的企业营造了更公平的竞争环境。此外，推动绿电直连、零碳园区等创新模式的指导意见，旨在破解消纳难题，引导投资逻辑从追求规模转向创造价值。

展望“十五五”，风电光伏的战略地位已从“优势产业”升级为“国家现代化建设的核心支撑力量”。根据国家目标，到 2035 年非化石能源消费占比将达到 30%以上，风电和太阳能发电总装机容量将力争达到 36 亿千瓦。行业正步入规模扩张与质量提升并重的高质量发展新阶段。

2025 年，全球电力电子市场在保持稳健增长。2025 年全球市场规模预计在 272.3 亿美元至 528.5 亿美元之间，并预计在 2030 年前以约 5%-7%的复合年增长率持续扩大。亚太地区是最大的区域市场，占据全球约 44%-54%的份额，中国市场电力电子行业市场规模在 2023 年已达约 8,500 亿元人民币，并预计到 2030 年将突破 1.5 万亿元人民币。可再生能源系统、交通电气化、工业自动化与能源效率三大应用领域成为电力电子市场核心驱动力。在“双碳”目标、数字经济及新质生产力发展的战略指引下，电力电子行业作为电能高效变换与智能控制的核心，其战略基石地位日益凸显。未来，随着全球电网升级改造、数据中心建设、以及 5G、人工智能等新基建的推进，电力电子设备市场有望持续受益，并向更高效率、更高功率密度、更智能化的方向演进。

2、数字能源业务相关的主要政策及影响

2026 年 2 月，国家能源局公布了新型电力系统建设能力提升试点，第一批 43 个试点项目和 10 个试点城市，重点方向包括：系统友好型新能源电站、构网型技术应用、智能微电网、算电协同、虚拟电厂等。试点项目为构网型储能、虚拟电厂聚合平台、智能微电网控制系统等前沿技术和解决方案提供了规模化验证和展示的舞台。参与或跟进这些试点，有助于公司电力电子设备在新型电力系统中抢占技术制高点和市场先机。

2026 年 1 月，国家发改委、国家能源局发布《关于完善发电侧容量电价机制的通知》，首次在国家层面明确建立电网侧独立新型储能容量电价机制。该机制以当地煤电容量电价为基准，根据储能电站的顶峰能力折算确定容量电费。这一政策的出台，从根本上解决了独立储能电站商业模式不清晰、经济性不足的痛点，为其提供了稳定的收益预期。这标志着储能从电网的“可选配件”转变为可盈利的“必要资产”，将极大激发电网侧储能投资建设热情，直接驱动作为储能系统核心的储能变流器（PCS）及系统集成业务的爆发式增长。

2025 年，国家发改委、国家能源局印发《关于深化新能源上网电价市场化改革 促进新能源高质量发展的通知》，明确风电、光伏发电项目上网电量原则上全部进入电力市场，价格由市场形成。这宣告了新能源平价上网后，全面参与电力市场交易的新时代正式到来。政策对新能源电站的选址质量、发电预测精度、电力交易策略和风险管控能力提出了更高要求。同时，它也打开了通过配置储能、参与辅助服务、开展绿色电力交易等多种渠道获取增值收益的空间，促使发电企业必须提升市场化运营的核心竞争力。

2025 年 11 月，国家能源局发布《关于促进新能源集成融合发展的指导意见》，文件强调要推进新能源多维度一体化开发（如风光水储一体化）、与农业农村、建筑交通等多产业协同，以及多元化非电利用。与公司实践中探索的“风电+储能”、“风电+供热”、工业园区多能互补等综合能源服务模式高度契合，为公司新能源发电业务从单一电站开发商向综合能源解决方案提供商转型提供了强有力的政策背

书。

2025 年 9 月，工业和信息化部、市场监管总局、国家能源局三部门联合印发《电力装备行业稳增长工作方案（2025-2026 年）》，旨在推动行业高质量发展，并特别强调了与数字技术、新型电力系统的融合。为电力电子设备行业提供了明确的增长指引和市场需求保障。政策鼓励的智能化、绿色化转型直接利好公司的 UPS、SVG、储能变流器等高端产品。大规模设备更新和标准提升将加速老旧设备替换，创造市场空间。产业链协同政策有利于行业龙头和核心零部件企业。

3、公司所处行业地位

目前，公司已发展成为东北地区民营新能源领域集投资、建设、运营于一体的领先企业。在坚持全国化战略布局的同时，公司重点深耕黑龙江省区域市场，已在当地布局并持有大量优质新能源资产。依托规模化的项目储备与运营体量，公司在项目建设、生产运维等环节已形成显著的规模效应，综合成本优势持续凸显。

三、核心竞争力分析

1、全产业链协同与内部闭环能力

公司拥有业内领先的工程设计、施工建设、系统集成与 EPC 总承包全链条能力。集团下设 2 个专业设计研究院和 2 个专业电力建设公司，具备电力工程设计乙级和施工总承包二级及承装承试修全资质。业务横跨智能配电网业务与新能源电站开发运营两大核心环节，形成了独特的内部协同优势。在新能源电站项目中，能够提供一体化解决方案，内容涵盖前期咨询、可研编制、方案设计、施工图设计、设备成套、系统集成、安装施工、调试并网、验收交付以及全生命周期运维。实现“设计 - 施工 - 集成 - 交付 - 运维”全流程的自主可控与一站式闭环服务，为各类大型电力工程、新能源电站、算力基础设施项目提供高质量、高效率且高可靠的整体交付保障。同时，公司可采用自主生产的电气成套设备、箱变、直流电源等设备，并承担工程设计与总包，这不仅降低了项目建设成本、保证了设备质量与兼容性，更实现了从装备供给到能源产出的价值闭环，提升了整体项目的经济性和可控性。

2、全行业、全周期的营销服务网络

公司搭建起战略管控、业务协同、区域联动的现代化组织管理体系，旗下控股 40 余家子公司，构建起覆盖研发、制造、销售、工程、运维、投资于一体的全产业链布局。各业务单元协同联动、优势互补，共同支撑集团实现高质量可持续发展。在市场营销体系建设方面，集团搭建了覆盖全国 30 个省份、与重点行业相互交织的立体化营销铁三角网络。构建了以区域分公司、代表处为支撑，以行业、事业部为引领，以核心渠道与战略客户为依托的全域市场覆盖体系。实现了对电力、能源、工业、运营商、数据中心、轨道交通、新兴产业、城市基础设施等重点行业的精准渗透与高效服务，为客户提供本地化、快速响应、全生命周期的营销与技术支持服务，形成“全国一张网、行业全覆盖、服务全周期”的强大市场竞争力。

3、深厚的电力电子技术积淀与产品化能力

公司秉持智能制造引领、精益品质护航的制造理念，构建了覆盖全国的四大现代化智能制造基地，打造出集数字化设计、自动化生产、智能化检测、精益化管理于一体的高端装备制造体系，全面达成从零部件加工到整机装配、从系统集成到出厂试验的全流程智能化管控，形成规模化、柔性化、标准化、高品质的现代制造能力。

引入国际领先的钣金柔性生产线、数控冲床、数控折弯机、激光切割机、机器人焊接生产线、自动化喷涂流水线、智能仓储物流系统等高端制造设备，搭建深度融合 MES 制造执行系统、BIP 产品全生命周期管理系统、ERP 资源计划系统的数字工厂平台，实现生产过程透明化、质量追溯全程化、设备运维智能化、供应链协同高效化。在电力电子设备领域，公司已积累起保障关键设施供电连续性、提升电能质量的核心技术。其直流电源、UPS（不间断电源）、SVG（静止无功发生器）等产品，广泛应用于通信、数据中心、工业控制及电网保护等对电力可靠性要求极高的领域。这种在高端工业场景中的技术验证与应用经验，构成了坚实的技术壁垒，也是公司参与新型电力系统前沿试点（如构网型储能、智能微电网）的技术基础。

4、基于区域资源的燃料供应链规模效应

作为黑龙江省生物质热电联产的民营龙头企业，公司在齐齐哈尔等粮食主产区通过长期布局，已建立起成熟、稳定的秸秆收储运体系。这种在上游燃料供应链的规模效应，使得公司能够以更经济、稳定的成本获取生物质燃料，有效抵御燃料价格波动风险。这一优势与黑龙江省持续加码的秸秆综合利用补贴政策（如重点县资金支持）形成共振，巩固了公司在区域市场的龙头地位。

5、多能互补的综合能源解决方案设计能力

公司不止于单一能源形式的开发，而是致力于打造“风电+储能”、“风电+供热”以及融合光伏、生物质、工业蒸汽、制冷的园区级多能互补系统。这种提供一体化解决方案的能力，能够满足客户多样化的能源需求，提升项目整体价值与客户粘性，符合新能源“集成融合发展”的政策导向，是公司从设备制造商、新能源开发商向综合能源服务商转型的关键。

6、贯穿“投、建、运”的全生命周期项目经验

公司具备新能源电站的自主开发、投资、建设、持有运营的全链条能力。这种“滚动开发+持有运营”的模式，不仅带来了持续稳定的发电收益现金流，更在长期的电站运营中积累了宝贵的资产管理和电力交易经验，为在全面市场化的电力环境中参与辅助服务、绿电交易等增值业务奠定了基础。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，公司持续聚焦创新驱动，形成了以智能配电网业务与数字能源为核心的双轮发展格局。公司围绕电力与能源价值链，提供覆盖发电、输电、配电、用电及能源管理的全链条产品、解决方案与服务，重点布局智能配电设备、电力电子装置、能源数字化平台及系统集成业务。

在智能配电网领域，公司依托三十多年的行业积淀，持续优化哈尔滨松北区零碳产业园、沈阳昊诚、扬中生产基地的产能与研发布局。产品体系涵盖高效配供电产品智能高低压电气成套产品、智能环网柜、高效变压器、高压电动机固态软启动装置、智能精密交流电源列头柜等，为城市与工业智能配电网建设提供关键设备与技术支持，始终保持行业技术优势与核心竞争力。

在数字能源板块，公司积极推进能源技术与数字技术的深度融合，布局智慧能源管理平台、分布式能源协调控制、负荷聚合响应、储能系统集成与能量管理等创新业务，助力新型电力系统构建与能源数字化转型。

2025 年，公司进一步深化战略布局，持续夯实智能配电网主营业务，加快数字能源业务的市场拓展与生态合作。在项目层面，公司稳步推进多个智能化配电示范工程与数字能源平台建设项目，并与多家央企、国企及科技企业达成合作，共同开展配电网智能化升级、区域能源互联网、数字化运维服务等业务。公司通过创新发展模式，持续培育在智能配电网与数字能源领域的系统解决方案能力与运营服务能力，进一步强化企业的可持续增长动力与差异化竞争优势。

报告期内，公司实现营业收入 145,334.16 万元，比上年同期减少 1.88%；营业总成本 144,651.43 万元，比上年同期增加 0.44%；归属上市公司股东的净利润 4,094.50 万元，比上年同期增加 107.52%；经营活动产生的现金流量净额 34,560.04 万元，比上年同期增加 21,931.08 万元；截至 2025 年 12 月 31 日公司资产总额 733,981.61 万元，负债总额为 468,283.35 万元，资产负债率为 63.80%，归属于上市公司股东的所有者权益为 258,490.94 万元，少数股东权益 7,207.32 万元，基本每股收益 0.07 元，加权平均净资产收益率 1.67%。

2025 年，公司紧扣“创新驱动、绿色转型、提质增效”发展主线，在智能配电网、新能源开发、生物质能源革新及资本运作等领域实现多点突破，经营业绩显著提升，战略转型迈出坚实步伐，圆满完成年度经营目标。全年重点推进了以下工作：

（1）智能配电网及数字能源业务实现突破

2025 年，公司扬州研发团队持续推动高压开关设备技术升级，成功获得中国石油天然气集团有限公司高低压电器设备供应商资质，进一步巩固央企合作市场。智能配电网设备中标金额同比大幅提升，覆盖国网江苏省电力有限公司等大型客户配网物资招标及多个风电项目升压站设备供应。市场拓展方面，公司通过准入中石油供应商资格、与国家电网商务关系协同，进一步渗透央企市场；同时与阿里合作拓

展国际业务，探索海外设备销售渠道，形成“国内+国际”双轮驱动格局。

(2) 装机容量稳步扩张，合作并网项目贡献增量

2025 年，公司积极推进新能源项目开发建设。将定边蓝天新能源发电有限公司纳入合并范围，其所载的定边天池塘 50MW 风电工程项目进一步提升公司新能源发电资产规模，提升权益装机容量和未来发电业务收入。与华电合作的巴彦二期 100MW 风电项目顺利并网，为发电业绩提供新的增长点。公司通过“央企合作+自主开发”模式持续提升权益容量，带动设备销售与电站收益双重增长。此外，公司持有的新能源电站于 2025 年陆续收到可再生能源电价附加补助，总额达 2.90 亿元，显著增厚公司现金流，为新能源业务发展注入动力。

(3) 生物质业务技改效果显著，运营质量持续改善

2025 年，公司生物质热电联产业务通过深化技术革新与商业模式创新，成功实现板块扭亏为盈。通过技改提升机组效率、拓展售热及工业蒸汽非电业务，创收结构显著优化。富裕和泰来两厂协同效应下，降本增效成果明显，生物质业务板块首次实现年度整体盈利，标志着资产质量实现根本性改善。

(4) 融资优化与财务结构持续改善

2025 年，公司敏锐把握国家可再生能源补贴加速回款的有利窗口。全年经营现金流实现大幅改善，经营现金流达 3.47 亿元，同比增长 174.47%。公司通过创新运用多元化融资工具，优化债务结构，对新能源项目融资成本实施系统性压降，进而有力推动资产收益率提升。公司积极与多家银行、融资机构沟通协调，成功获取授信额度，并对部分高成本融资进行置换，显著提高了公司收益水平和资金流动性。

(5) 投资者关系管理深入推进

2025 年，公司持续推进投资者关系建设。公司在北京、上海、深圳等地举行路演活动，接待国君海通证券、光大证券、银河证券、大成基金、银华基金等多家机构投资者调研，向市场传达公司智能配电网业务订单稳健增长、对海外发电业务持谨慎乐观态度等经营进展。公司积极通过线上及线下渠道与投资者沟通，认真回复投资者互动平台问题，使投资人更为具体和深入地了解公司业务进展和发展规划。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	1,453,341,598.79	100%	1,481,196,652.00	100%	-1.88%
分行业					

智能配电网	443,619,380.69	30.52%	518,660,841.62	35.02%	-14.47%
数字能源	969,175,000.03	66.69%	914,485,343.81	61.74%	5.98%
其他业务	40,547,218.07	2.79%	48,050,466.57	3.24%	-15.62%
分产品					
智能开关成套设备	240,143,026.22	16.52%	170,093,698.58	11.48%	41.18%
变压器及箱式变电站	200,443,204.37	13.79%	233,212,180.95	15.74%	-14.05%
电力电子设备	57,676,221.29	3.97%	48,005,477.19	3.24%	20.15%
新能源	911,498,778.74	62.72%	866,479,866.62	58.50%	5.20%
新能源工程业务	3,033,150.10	0.21%	115,354,962.09	7.79%	-97.37%
其他收入	40,547,218.07	2.79%	48,050,466.57	3.24%	-15.62%
分地区					
国内	1,453,341,598.79	100%	1,481,196,652.00	100%	-1.88%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本	金额	占营业成本	
智能装配制造业务	直接材料	161,097,087.26	83.35%	121,118,466.45	82.20%	1.16%
智能装配制造业务	直接人工	20,055,890.68	10.38%	16,206,380.97	11.00%	-0.62%
智能装配制造业务	制造费用	12,117,370.50	6.27%	10,026,840.92	6.80%	-0.54%
变压器及箱式变电站	直接材料	128,012,603.93	85.37%	149,664,474.25	85.73%	-0.36%
变压器及箱式变电站	直接人工	10,202,851.94	6.80%	9,596,859.29	5.50%	1.31%
变压器及箱式变电站	制造费用	11,730,668.13	7.82%	15,308,146.86	8.77%	-0.95%
电力电子设备	直接材料	38,528,076.85	83.68%	34,828,556.23	86.59%	-2.91%
电力电子设备	直接人工	4,227,084.16	9.18%	3,239,791.15	8.05%	1.13%
电力电子设备	制造费用	3,287,254.24	7.14%	2,155,151.10	5.36%	1.78%
新能源工程业务	直接材料	1,500,136.54	100.00%	41,042,520.17	98.41%	1.59%
新能源工程业务	直接人工	-	0.00%	954,918.88	1.25%	-1.25%
新能源工程业务	制造费用	-	0.00%	1,124,639.13	0.34%	-0.34%
新能源	成本	636,455,760.22	100.00%	633,459,411.18	100.00%	0.00%

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

其他收入	成本	28,285,229.73	100.00%	36,956,475.16	100.00%	0.00%
------	----	---------------	---------	---------------	---------	-------

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

2025 年 8 月 26 日，公司子公司哈尔滨九洲能源投资有限责任公司与定边县蓝天新能源科技有限责任公司签署股权转让协议，合同约定受让定边蓝天新能源发电有限公司 100.00% 股权，股权转让价款为人民币 392.00 万元。截至 2025 年 09 月 30 日，已完成股权交割手续。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	861,839,222.47
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	59.30%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	3.82%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	国网黑龙江省电力有限公司	707,381,721.79	48.67%
2	国网内蒙古东部电力有限公司	55,537,529.09	3.82%
3	贵州电网有限责任公司	39,298,449.51	2.70%
4	国网福建省电力有限公司	33,447,275.08	2.30%
5	国网辽宁省电力有限公司	26,174,247.00	1.80%
合计	--	861,839,222.47	59.30%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	93,974,411.46
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	9.24%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	辽阳钰元金属有限公司	31,411,240.85	3.09%
2	辽宁申江鲲鹏铜业有限公司	21,812,597.94	2.14%
3	同江浩然电气有限公司	14,257,532.65	1.40%
4	通州建总集团有限公司	13,788,647.85	1.36%
5	洛阳市永旺铜铝有限公司	12,704,392.17	1.25%
合计	--	93,974,411.46	9.24%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	86,960,615.81	61,007,730.52	42.54%	销售费用较去年同期增加 42.54%，主要系本期制造业销售规模增加，人员薪金及差旅费用增加所致
管理费用	123,463,962.27	122,831,433.94	0.51%	
财务费用	140,650,868.94	144,015,524.41	-2.34%	
研发费用	24,611,722.42	18,159,665.41	35.53%	本期研发费用同比增加 35.53%，主要系研发项目投入增加，导致研发领料相应增长所致

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
直流系统瞬时接地检测及故障录波模块	针对直流系统绝缘下降时出现的瞬时性、间歇性接地故障，研发专用的检测与录波模块。重点解决传统装置因采样率低或逻辑滞后无法准确捕捉毫秒级故障波形的问题，为运维人员提供精确的故障溯源与选线依据。	研发完成	实现高频采样与瞬态特征提取，建立完整的故障录波机制。确保在发生瞬时接地时，模块能及时触发录波并精准定位故障支路，显著提升直流系统对复杂接地故障（如充电桩、电机负载引入的干扰）的检测准确率。	有助于公司作为“故障诊断与智能运维”解决方案提供商，提升在高端电网、轨道交通及数据中心市场的技术壁垒与核心竞争力。
PowerEffici HVDC 高压直供一体化电源系统	针对数据中心、通信基站及工业关键负载对供电系统“高效能、高可靠、高密度”的升级需求，开发基于高压直流（HVDC）技术的一体化电源系统。旨在消除传统交流 UPS 存在的逆变环节损耗与相位同步难题，构建更简洁、高效的直流直供链路，降低全生命周期运营成本。	研发完成	实现系统整机效率在常用负载区间内达到极高水平，并建立模块化、可热插拔的冗余架构。通过一体化集成配电、监控与电池管理功能，确保系统具备毫秒级故障隔离能力，显著提升供电可用性等级，并形成标准化的系列产品规格。	该项目的落地将推动公司通过抢占高压直流技术在算力中心、超算及新型绿色数据中心的应用先机，有助于公司树立在高效能供电领域的技术标杆，打开新的增量市场。
新型直流电力电源系统研发	针对发电厂、变电站及工商业储能场景中直流操作电源存在的效率瓶颈、运维依赖性强、与新能源接入兼容性差等问题，研发新型直流电力电源系统。重点突破高频隔离拓扑、智能电池管理及自适应均流控制等关键技术，提升系统在宽负载范围下的运行效率与供电可靠性。	研发完成	构建支持多源接入（市电、光伏、储能）的柔性直流架构。开发智能监控平台，具备故障预警、健康状态评估及远程运维功能，形成覆盖多电压等级的标准系列产品，满足电力系统对高可靠、高自治电源的需求。	推动公司直流电源产品的迭代升级，通过掌握高效拓扑与协同控制核心技术，有助于公司深度融入新型电力系统建设，拓展在新能源场站、智能变电站及用户侧储能领域的市场份额，增强在电力电子领域的综合竞争力与品牌影响力。
具有高效可靠双接地安全保护系统电力变压器	攻克 35KV 主变压器在能效提升、短路耐受能力增强等关键技术难题，填补公司在该领域的部分技术空白，缩小与国际先进水平的差距。	研发完成	能效指标：在额定负载下，将变压器的空载损耗降低 10%，负载损耗降低 5%，达到国内领先、国际先进水平的能效标准，满足日益严格的节能减排政策要求。	丰富公司的变压器领域的产品系列，拓宽市场应用领域，提升公司产品的市场的竞争力。
新能源风力发电用高效	通过材料和工艺优化，降低制造成本 5-8%。并提升散热性能，确保在恶劣环境	研发完成	开发并满足不同的应用场景风力发电系统，满足市场需	拓展公司干式变压器电压等级，扩大产品

节能 35KV 干式变压器	(海上/陆上风电场) 中稳定运行		求	系列, 提升公司产品在新能源市场的竞争力
组合多功能绿色新能源变压器	突破传统变压器单一功能限制, 实现电能变换、储能、多能源并网的一体化集成。降低新能源并网损耗, 提升可再生能源消纳效率。	研发完成	节省控制变压器占用的箱变空间, 同时保证主变压器效率: 在额定负载下效率 $\geq 98.5\%$, 轻载效率 $\geq 97\%$ 。	丰富公司的新能源领域智能制造的产品系列, 提升公司产品的市场的竞争力
适用于飞轮电池混合储能双向变换用变压器	用于实现高效、稳定的双向能量转换。通过优化变压器的性能, 满足飞轮储能系统在能量充放电过程中的动态需求, 同时提升系统的整体效率和可靠性。此外, 该变压器将具备良好的适应性和安全性, 以支持可再生能源系统的集成与应用, 推动清洁能源技术的发展。	研发完成	确保变压器能够高效、可靠地支持飞轮电池混合储能系统的双向能量转换, 推动清洁能源技术的发展。	丰富公司的储能领域智能制造的产品系列, 提升公司产品的市场的竞争力。
智能型矿用低压开关柜	智能化升级: 解决传统开关柜功能单一、响应慢的问题, 实现数据采集、分析和远程控制。安全保障: 通过过载保护、短路预警和漏电检测等功能, 降低矿山电气事故风险。能效优化: 动态监测电能质量, 减少能耗, 助力绿色矿山建设。无人化运维: 支持远程监控和故障诊断, 减少人工巡检需求, 适应恶劣矿山环境。	研发完成	推动矿山数字化转型, 为“智慧矿山”提供核心电力支撑。可复制推广至冶金、化工等高危行业, 拓展市场空间。	丰富公司的智能制造的产品系列, 提升公司产品的市场的竞争力
变压器下沉式紧凑型箱式变电站	空间优化: 减少地面占用, 适应土地资源紧张的城市及特殊场景需求。环境友好: 采用低噪音、防尘防水设计, 降低对周边环境的影响。智能化运维: 集成在线监测、故障预警及远程控制功能, 提高供电可靠性。快速部署: 模块化结构支持工厂预制、现场拼装, 缩短建设周期。安全可靠: 优化散热与防潮设计, 适应地下或半地下运行环境。	研发阶段	推动配电设备向集约化、智能化方向发展, 助力新型城镇化与低碳电网建设。	丰富公司的智能制造的产品系列, 提高公司的成套设备在储能领域的应用, 成为公司未来营业额和利润的增长点。
C-GIS 35kV 智能高压电力预制舱	解决传统高压开关设备占地面积大、安装周期长的问题。提升高压配电设备的可靠性和安全性。实现设备的智能化运维和远程监控。适应新能源电站快速建设需求。降低全生命周期运维成本。	研发完成	引领 35kV 高压配电设备的技术革新, 为智能电网建设提供关键设备支撑, 具有显著的经济效益和社会效益。	丰富公司的智能制造的产品系列, 提升公司产品的市场的竞争力
应用于箱变的智能控制系统	解决传统箱变监控手段落后、故障响应慢的问题。实现箱变运行数据的实时采集和智能分析。提升供电可靠性和电能质量。降低运维成本和停电损失。适应新能源接入和智能电网发展需求。实现设备的预测性维护。	研发完成	推动箱式变电站从传统设备向智能化终端转变, 为配电网数字化转型提供关键技术支撑, 具有广阔的市场前景和社会价值。	丰富公司的智能制造的产品系列, 提升公司产品的市场的竞争力

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量 (人)	136	125	8.80%
研发人员数量占比	7.49%	7.34%	0.15%
研发人员学历			
本科	89	79	12.66%
硕士	1	3	-66.67%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	47	13	261.54%
30~40 岁	52	44	18.18%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	24,611,722.42	18,159,665.41	23,954,091.49
研发投入占营业收入比例	1.69%	1.23%	1.97%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	1,435,595,134.24	1,298,770,827.14	10.53%
经营活动现金流出小计	1,089,994,750.32	1,172,481,270.88	-7.04%
经营活动产生的现金流量净额	345,600,383.92	126,289,556.26	173.66%
投资活动现金流入小计	33,088,715.10	111,339,208.67	-70.28%
投资活动现金流出小计	183,397,186.63	446,385,590.03	-58.92%
投资活动产生的现金流量净额	-150,308,471.53	-335,046,381.36	55.14%
筹资活动现金流入小计	1,216,034,894.15	1,477,846,579.20	-17.72%
筹资活动现金流出小计	1,470,564,596.26	1,307,561,853.52	12.47%
筹资活动产生的现金流量净额	-254,529,702.11	170,284,725.68	-249.47%
现金及现金等价物净增加额	-59,237,789.72	-38,472,099.42	-53.98%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1.经营活动产生的现金流量净额较去年同期增长 173.66%，主要系本期销售商品、提供劳务收到的现金较去年同期增加所致。

2.投资活动产生的现金流量净额较去年同期增长 55.14%，主要系本期购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金及对外权益投资支付的现金去年同期减少所致。

3.筹资活动产生的现金流量净额较去年同期减少 249.47%，主要系本期偿还债务支付的现金较去年同期增加所致。

4.现金及现金等价物净增加额较上期减少 53.98%，主要系上述现金流综合变动所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

本年经营活动产生的现金净流量为 34,560.04 万元，本年度归属上市公司股东的净利润为 4,094.50 万元，差异较大原因如下：

1、公司电站类固定资产规模较大，当期计提的折旧、摊销等非现金费用抵减了净利润，但并未发生实际现金流出，从

而形成利润与现金流的差异:

2、本期集中收回历史期间已确认收入的可再生能源补贴款项，该部分回款仅增加当期经营活动现金流入，不再重复计入本期净利润，进一步拉大了现金流与净利润之间的差额。

五、非主营业务情况

适用 不适用

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	278,817,195.53	3.80%	358,329,807.28	5.02%	-1.22%	无重大变化
应收账款	1,308,914,003.84	17.83%	1,289,161,601.12	18.07%	-0.24%	无重大变化
合同资产	2,361,807.06	0.03%	3,030,822.16	0.04%	-0.01%	无重大变化
存货	243,557,964.84	3.32%	258,912,564.21	3.63%	-0.31%	无重大变化
投资性房地产	48,715,536.29	0.66%	52,660,747.25	0.74%	-0.08%	无重大变化
长期股权投资	909,148,896.25	12.39%	864,665,669.71	12.12%	0.27%	无重大变化
固定资产	3,407,999,880.17	46.43%	3,242,308,334.76	45.44%	0.99%	无重大变化
在建工程	176,489,511.76	2.40%	98,636,214.31	1.38%	1.02%	无重大变化
使用权资产	237,273,397.52	3.23%	188,401,023.44	2.64%	0.59%	无重大变化
短期借款	145,614,825.97	1.98%	309,549,018.93	4.34%	-2.36%	无重大变化
合同负债	88,925,411.26	1.21%	106,725,618.48	1.50%	-0.29%	无重大变化
长期借款	1,520,878,969.92	20.72%	1,933,960,486.54	27.10%	-6.38%	无重大变化
租赁负债	104,080,365.50	1.42%	113,981,593.23	1.60%	-0.18%	无重大变化

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	60,092,729.84	60,092,729.84	保证金及受限资金	保函保证金、票据保证金等	80,367,551.87	80,367,551.87	保证金及受限资金	保函保证金、票据保证金及涉诉冻结资金
应收账款	766,575,100.31	681,171,492.69	质押	用于长期借款质押	582,395,757.03	505,139,470.30	质押	用于长期借款质押

应收账款	301,781,769.71	289,039,981.54	质押	用于融资租赁业务质押	410,543,361.92	392,221,148.41	质押	用于融资租赁业务质押
投资性房地产	97,794,614.96	40,125,202.15	抵押	用于短期借款抵押	97,794,614.96	43,435,612.15	抵押	用于短期借款抵押
固定资产	193,870,918.25	96,602,522.60	抵押	用于短期借款抵押	419,772,658.73	237,007,957.83	抵押	用于短期借款抵押
固定资产	1,211,007,918.73	833,835,197.92	抵押	用于长期借款抵押	1,335,516,816.23	1,105,797,743.82	抵押	用于长期借款抵押
固定资产	2,008,170,890.69	1,581,408,553.06	融资租赁	融资租入固定资产	1,288,055,652.48	951,277,119.52	融资租赁	融资租入固定资产
使用权资产	42,147,389.55	25,235,627.49	融资租赁	融资租入固定资产	53,059,610.99	38,100,240.17	融资租赁	融资租入固定资产
无形资产	147,216,992.02	100,953,951.29	抵押	用于短期借款和长期借款抵押	148,628,092.02	135,812,084.29	抵押	用于短期借款和长期借款抵押
合计	4,828,658,324.06	3,708,465,258.58			4,416,134,116.23	3,489,158,928.36		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
183,397,186.63	446,385,590.03	-58.92%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
九洲	自建	是	产业	24,341,7	71,47	自	64.	0.00	0.00	不适		

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

零碳产业园项目			园	28.96	1,930.69	自有资金	97%			用		
安达市石山250MW风力发电项目	自建	是	风电	18,452,243.10	20,795,752.21	金融机构贷款、自有资金	1.57%	0.00	0.00	不适用		
宾县九洲三号50MW风电项目	自建	是	风电	9,493,865.23	12,819,267.70	金融机构贷款、自有资金	3.66%	0.00	0.00	不适用		
安达市火山250MW风力发电项目	自建	是	风电	8,966,866.89	11,919,334.10	金融机构贷款、自有资金	0.85%	0.00	0.00	不适用		
梅里斯区九洲20MW风电项目	自建	是	风电	9,616,897.58	10,807,410.86	金融机构贷款、自有资金	9.48%	0.00	0.00	不适用		
九洲技术6号厂房	自建	是	厂房	8,942,210.59	8,942,210.59	自有资金	20.84%	0.00	0.00	不适用		
合计	--	--	--	79,813,812.35	136,755,906.15	--	--	0.00	0.00	--	--	--

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
泰来九洲兴泰生物质热电有限责任公司	子公司	生物质发电	300,000,000.00	734,265,397.84	132,165,682.40 ⁻	252,721,113.67	5,996,256.39	6,005,354.90
富裕九洲环境能源有限责任公司	子公司	生物质发电	200,000,000.00	765,421,517.69	-83,719,329.03	262,300,643.17	-6,565,154.28	-7,419,459.51
哈尔滨九洲电气技术有限责任公司	子公司	智能配电网设备	300,000,000.00	407,153,300.07	280,849,103.25	227,405,578.60	32,034,601.46 ⁻	31,903,636.80 ⁻

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

		制造						
沈阳昊诚电气有限公司	子公司	智能配电网设备制造	110,000,000.00	630,458,257.96	265,011,052.88	428,599,165.37	20,152,025.55	19,152,118.41
大庆世纪锐能风力发电投资有限公司	子公司	风力发电	121,000,000.00	459,543,471.25	132,209,796.05	53,294,900.06	23,071,511.67	20,489,033.61
大庆时代汇能风力发电投资有限公司	子公司	风力发电	121,000,000.00	472,395,693.32	139,888,646.25	53,680,368.94	18,559,246.71	16,213,520.14
莫力达瓦达斡尔族自治州九洲纳热光伏扶贫有限责任公司	子公司	太阳能发电	78,400,000.00	378,833,265.39	206,092,062.34	47,129,440.35	27,475,746.79	19,881,819.44
泰来县九洲风力发电有限公司	子公司	风力发电	127,700,000	722,237,315.05	140,724,053.20	60,967,562.21	7,322,902.41	7,313,161.11

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
九洲昊诚电力工程建设（沈阳）有限公司	新设	无
大庆市红岗区九洲综合能源有限责任公司	新设	无
甘肃玖洲能源管理有限公司	注销	净利润-7,224.65 元
武威市玖洲能源科技有限责任公司	注销	净利润-4,466.28 元
古浪玖洲风力发电有限公司	注销	净利润-2,098.48 元
九洲黔贵能源开发（贵州）有限公司	注销	无
大庆市红岗区九洲综合能源有限责任公司	注销	净利润-2,459.47 元
贵州六盘水君誉能源有限公司	股权转让	无
贵州黔肆建新能源有限公司	股权转让	无
六盘水市高新区黔叁建新能源有限公司	股权转让	无

主要控股参股公司情况说明

详见本报告第八节（九）3 之说明

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

1、发展战略

在全球能源革命浪潮汹涌、数字经济深刻变革、双碳目标引领未来的伟大时代背景下，公司坚守实业初心，勇担国家使命，以持续的技术创新为强劲动力，深度融合新型电力系统、绿色能源生态与智能算力基础设施。依托行业领先的智能配电网全谱系产品矩阵、高端生产装备以及现代化产业体系，聚力构建“源网荷储高效协同、绿电算力共生共荣、数字智能全域赋能”的未来能源数字新生态。

2026 年，公司将聚焦核心主业，推动智能配电网板块提质增效，深化产业链上下游协同合作，加快实现从产品供应商向综合解决方案服务商的转型。聚力做强数字能源核心产业，优化风光、生物质板块运营管理模式，持续夯实绿色发展根基。进一步加大科技创新投入，聚焦行业核心技术攻关，稳步推进生产端数字化、智能化升级改造，不断提升企业核心竞争力；强化人才队伍建设，健全人才培养、激励与发展体系，以更实的举措、更硬的作风，奋力推动企业高质量发展再上新台阶。

2、2026 年经营计划

（1）精细化生产，降本增效

加快生产制造环节智能化与数字化升级改造，推进数字化车间、智能产线建设，引入自动化生产设备、智能检测系统与信息化管理平台，优化生产工艺流程与产能布局，提升生产效率、产品一致性与交付能力。加强供应链全链条管理，建立核心原材料战略储备机制与多源采购体系，深化与上游优质供应商长期合作，稳定采购渠道，平抑原材料价格波动风险。强化精益生产管理，严格控制生产损耗与制造成本，科学规划库存水平，降低存货积压与资金占用，提升存货周转效率，实现生产、采购、物流、交付全流程高效协同，保障订单按期保质交付。

（2）深化销售模式，抢占市场份额

深度深耕国内电网主阵地市场，持续加强与国家电网、南方电网及各地方电力公司的战略合作，全面参与各级电网招标项目，优化投标方案与产品组合，提升中标概率与订单质量。在稳固传统配电网设备业务的基础上，积极拓展新能源电站配套供电设备、数据中心高可靠电源系统、工商业储能集成、工业园区综合智慧能源、分布式能源并网解决方案等新兴应用场景，推动业务从单一设备销售向“设备 + 系统 + 服务”一体化解决方案转型。同时，优化区域市场布局，强化重点省份营销网络建设，提升客户响应速度与服务质量，扩大市场覆盖范围。

（3）加强技术研发创新，提升核心产品竞争能力

持续加大研发投入力度，依托国家企业技术中心、博士后科研工作站、电力电子研究院等创新平台，以及分布在哈尔滨、沈阳、南京、扬中、深圳的 5 个研发中心，构建起“自主研发 + 联合创新 + 生态协同”的立体化创新体系。聚焦智能电气成套产品、变压器产品、电力电子产品等关键技术方向开展集中攻关，完善以企业为主体、产学研用相结合的创新体系，加强与高校、科研院所及行业龙头企业的技术合作，建立常态化研发机制，加快科技成果转化与产品迭代升级，全年计划新增 5 项发明专利、4 个实用新型专利，构建多层次知识产权保护体系，通过技术创新提升产品性能、可靠性与智能化水平，进一步提高产品科技含量，优化产品毛利率结构。

（4）推进投资者关系管理

2026 年公司将持续开展投资者关系管理工作，主动与机构投资者、中小股东及资本市场沟通交流，传递公司价值，合理维护公司市值，提升资本市场认可度。深化投资者回报管理工作，结合公司经营业绩、现金流状况及未来发展需求，严格执行既定利润分配政策，保持分红政策的连续性与稳定性，切实以现金分红等方式回馈长期投资者。

（5）优化人才结构

实施人才强企战略，构建多层次人才引育体系，重点引进高端技术研发、市场拓展、大型项目管理、资本运作及数字化运营等领域专业人才，优化人才结构。完善内部培养与晋升机制，加强员工技能培训与职业发展规划，提升全员专业素养与业务能力。建立科学有效的绩效考核与激励约束机制，推行适当的股权激励或员工持股计划、绩效奖金等多元化激励方式，充分调动核心骨干与全体员工积极性、主动性与创造性，为公司技术创新、市场开拓与长期发展提供坚实人才支撑与组织保障。

公司立志成为全球领先的新型电力系统与绿色算力融合发展的引领者，凭借清洁低碳、安全高效、智能弹性、开放协同的一体化解决方案，赋能配用电产业升级、推动行业数字化转型，保障国家关键基础设施的自主可控，助力国家“双碳”目标全面达成以及能源安全战略的落地实施。

（6）数字化转型与赋能

公司全面推进数字化转型，将其作为高质量发展的核心驱动力，持续为产品创新、管理升级和生态构建注入动能。计划构建一套覆盖研发、制造、供应链、营销、服务、决策全链条的数字化运营体系，打造出以数据驱动的现代化企业治理全新模式。

在管理端，集团深入布局工业互联网、大数据、人工智能、数字孪生、物联网等新一代信息技术，搭建统一的数字中台，尽可能实现业务数据的全域联通、实时可视、智能分析与智慧决策，全方位提升运营管理效率、风险管控能力和市场响应速度。

在产品端，全力推动产品的数字化升级，实现设备的在线监测、故障预警、远程运维、数字孪生仿真以及全生命周期管理，为客户提供智能化、可视化且具备可预测性的智慧运维解决方案，助力客户实现资产的精益化管理与安全高效运行。

在服务端，计划搭建数字化 CRM 营销服务平台、智慧能源管理平台、算力供电云平台以及能效管控平台，实现从传统设备制造商向“产品 + 系统 + 服务 + 运营”的数字化综合服务商的转变，为客户提供一站式、智能化、数字化的智能配电网和能源基础设施整体解决方案。

3、公司面临的风险及应对措施

（1）原材料成本波动风险

铜、钢材等核心原材料占设备生产成本的比例较高，受国际局势影响，原材料价格的大幅波动将直接影响企业的成本控制与盈利水平；

公司将利用多年来稳定的上下游关系，统筹采购、提高规模效益，并及时关注原材料价格变化趋势，利用常备库存件系统，保证公司的正常生产经营，促进企业健康发展。

（2）市场竞争加剧

行业持续快速发展吸引较多企业参与，低端产品领域同质化竞争较为激烈，部分中小企业通过低价策略抢占市场，对行业整体盈利水平造成一定压力。

公司将持续推进产品升级与结构优化，依托定制化系统解决方案及高效灵活的服务模式提升市场竞争力，不断提高产品技术含量与附加值，更好满足客户高端化、智能化需求。公司智能配电网业务与数字能源业务也深度协同、融合发展，增强综合竞争优势。

（3）海外市场拓展面临壁垒

出海是企业发展壮大的重要途径之一。海外市场面临技术标准、认证体系、渠道布局等方面的壁垒，部分发达国家设置贸易壁垒，增加了国内企业海外拓展的难度。

前期，公司产品出海以跟随总包方式，目前已组建专业海外团队，建立独立出口与本地化服务能力，推进国际标准认证，提升市场响应效率。同时积极融入全球产业生态，秉持开放合作、互利共赢的国际化战略，与 ABB、施耐德电气、西门子、罗克韦尔自动化等全球电气与自动化领域的顶尖巨头建立长期稳定、深度绑定的战略合作伙伴关系，搭建涵盖技术研发、标准共建、产品授权、智能制造、市场拓展、方案集成的全方位合作平台。

（4）应收账款回收风险

公司智能配电网产品需按照客户项目要求进行定制化设计和生产，生产周期较长；产品从出厂、现场安装到调试运行，需要一定的周期，同时还受客户土建施工、上下游配套设备等整体工程进度的影响。使得公司资金回笼时间延迟，存在一定的催收及回款风险。另外，可再生能源附加补贴拖欠超 10 亿元，因财政拨付、目录审核、合规核查等原因实际到账时间远晚于预期、节奏不稳定、无明确时间表，导致公司现金流被占用、资产周转慢、再投资受限。

针对应收账款的行业特征，公司通过 CRM 客户关系管理系统对客户进行评级，事先评估客户履约能力，严格漏斗筛选标准，选择高质量客户，从源头上避免应收账款风险。注重收款的过程管理，采取项目全生命周期管理等方式加快货款回收，确保货款安全。

(5) 新能源发电市场化交易风险

2025 年 2 月，随着《关于深化新能源上网电价市场化改革促进新能源高质量发展的通知》（136 号文）的全面落地，新能源发电已全面进入市场化交易阶段。当前电力市场呈现出明显的区域消纳差异特征，黑龙江地区因用电负荷、电网送出能力与新能源装机规模不匹配，导致区域电力供过于求、电价已连续两年下降。同时，风电、光伏等新能源与火电、水电等不同电源发电时间差异较大，出力具有间歇性、波动性和反调峰特性，易在集中大发时段形成价格踩踏，甚至出现负电价，进一步加剧发电收益的不确定性。此外，政府不再兜底保障电量与电价，发电收益完全由市场供需、交易策略和运营能力决定，不再享有固定电价或刚性收购保障，价格波动风险、偏差考核风险、交易对手信用风险均由市场主体自行承担，对公司的市场研判、交易组织和风险管控能力提出更高要求。

在此背景下，公司依托在手资源，自己找买家，自主参与中长期、现货及辅助服务市场交易，通过签订中长期购售电合同实现电量消纳与电价锁定。同时，公司顺应电力市场化交易规律，优化电源投资结构，重点加大出力稳定性更强、发电时段更优、市场化竞争优势更突出的风电项目开发，缩减光伏项目开发规模，提升整体资产在市场化环境下的盈利稳定性与抗风险能力。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 05 月 07 日	深圳	实地调研	个人、机构	汇百川基金、北京中凯兴邦资产管理公司、昊泽致远投资管理有限公司、华创自营、富荣基金、金信基金、麻王集团、华安证券、天风证券、辰峰资本、招商基金、广发证券、国信证券、荣信泰私募基金、民洋资产、上海证券、中天国富证券、沐德资产、亚太汇金基金、中证乾元资本、宁波银行深圳分行、国泰海通证券、红思客资产管理、上海九益私募基金管理、瑞联私募基金管理、初华资本、个人投资者	公司 2025 年智能配电网设备订单的预计增速水平及未来增长预期、公司智能配电网设备业务 2024 年和 2025 年的订单情况、公司设立了怎样的发展目标、公司综合智慧能源板块如何定位和未来发展规划、公司未来的重点及战略等	www.cninfo.com.cn
2025 年 05 月 12 日	公司	网络平台线上交流	机构、个人、其他	全体投资者	2024 年度业绩说明会	www.cninfo.com.cn

2025年05月15日	上海、北京	实地调研	机构、个人	华安证券、长城证券、国联证券、麦高证券、华宝证券、华泰证券、中名企业管理（上海）有限公司、元一产融、华永信资本、渤海证券上海分公司、中财招商投资集团、长江证券、上海瀚伦私募基金、钊德私募基金、申万宏源资管、兴全基金、西部利得基金、中信建投、国泰海通证券、国联民生、量桥投资、叁商资本、贵源投资、华商基金、个人投资者	2024 年年报计提减值的原因及对策、公司各个业务板块在 2024 年的基本情况及 2025 年的展望、目前持有的新能源电站规模、公司针对新能源政策变化所采取的战略等	www.cninfo.com.cn
2025年05月29日	北京	实地调研	机构	君正资本、华鑫证券、太平洋证券、申万宏源证券、北京中成博泰投资管理有限公司、上海证券、中投万方北京基金管理有限公司、望水泉基金、光大保德信基金	公司生物质板块情况介绍、目前持有的新能源电站规模、公司电力设备订单增速水平、公司如何应对国补拖欠问题、公司发电资产的持有与出售策略情况等	www.cninfo.com.cn
2025年05月30日	北京	实地调研	机构	银华基金、银河证券、信达证券、招商证券、国泰海通证券、华福证券、风炎投资、经纬综合能源、深圳国合基金、甘泉资本、华软资本、望水泉基金	公司智能配电网业务网内和网外客户的占比、公司智能配电网业务增长预期、生物质发电基本情况及综合智慧能源板块如何定位和未来发展规划、电价市场化改革对公司的影响等	www.cninfo.com.cn
2025年06月13日	公司	电话沟通	机构	光大证券、兴全基金	公司智能配电网业务的情况、公司新能源发电的项目储备情况、公司生物质板块运营情况和未来发展规划、融资的成本及后续计划等	www.cninfo.com.cn
2025年09月05日	上海	实地调研	机构	国弘天下资本、西部证券、兴全基金、卡悦私募、国泰基金、光大证券、永赢基金、源峰基金、申万宏源证券	今年上半年公司总体经营情况、公司各个板块的增长情况、电力市场化改革对公司的影响、海外业务进展情况等	www.cninfo.com.cn
2025年10月28日	北京	实地调研	机构	银河证券、华金证券、国泰海通证券、银华基金、风炎基金、北京弘君私募基金	公司三季度经营情况介绍、公司电气设备三季度增长情况、数据中心设备供应情况、可再生能源补贴回款情况等	www.cninfo.com.cn
2025年11月07日	深圳、北京	实地调研	机构	大成基金、泽林投资、北京三和宏信投资管理有限公司、易知投资、旷野私募、太平洋证券、中泰证券、东北证券、东莞证券、国泰海通证券、华金证券	公司三季度经营情况介绍、公司智能配电网业务情况等	www.cninfo.com.cn
2025年11月20日	北京	实地调研	机构	见日资本、东方财富证券	公司三季度经营情况介绍、公司智能装备制造业务情况、公司海外业务发展情况、公司数据中心产品情况等	www.cninfo.com.cn
2025年12月18日	西安	实地调研	机构	长江证券、杭州附加值投资管理公司	公司新技术及新产品情况、公司现金流情况、公司智能配电网业务的发展情况、新能源发电项目运营情况等	www.cninfo.com.cn

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

2025 年 8 月 26 日，公司召开的第八届董事会第二十六次会议审议通过《关于增加注册资本及修订公司章程的议案》，其中新增制定了《市值管理制度》。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》和 其它的有关法律法规、规范性文件的要求，不断地完善公司治理结构，建立健全公司内部控制制度，以进一步提高公司治理水平。

公司严格按照公司《股东会议事规则》及《公司章程》的规定和要求，规范股东会的召集、召开、表决程序，确保所有股东、特别是中小股东享有平等地位，保证股东对公司重大事项享有知情权与参与权。报告期内，公司共召开一次年度股东会，五次临时股东会，均由公司董事会召集召开，采用现场投票和网络投票方式，并有见证律师现场见证。根据相关法律法规、规范性文件及《公司章程》等规定应由股东会表决的事项均按照相应的权限审批后交由股东会审议，不存在越权审批或先实施后审议的情况。

公司目前董事会由九名董事组成，其中包括三位独立董事，占全体董事的三分之一。报告期内，董事会严格按照《公司章程》、《独立董事议事规则》和《董事会议事规则》等规定召集、召开董事会会议和股东会会议，执行股东会决议；全体董事以认真、严谨的态度出席董事会、列席股东会，勤勉尽责的履行义务和责任，认真审议议案并行使表决权，独立董事能够不受影响独立履行职责。

截至本报告期末，公司股东会、董事会及各专门委员会、独立董事、董事会秘书和管理层均依法运作，勤勉尽责，未出现违法、违规现象，公司治理的实际状况符合《公司法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等相关规定的要求。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司与控股股东在人员、资产、财务、机构、业务方面相互独立。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增 持股份 数量 (股)	本期减 持股份 数量 (股)	其他增 减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份 增减 变动的 原因
李寅	男	64	董事长	现任	2000年08月05日	2026年05月16日	91,329,519		3,893,000		87,436,519	通过减持部分股份以偿还股票质押债务
赵晓红	女	63	副董事长、 总裁	现任	2000年08月05日	2026年05月16日	75,833,003				75,833,003	
李斌	男	63	董事、 副总裁、	现任	2011年04月08日	2026年05月16日	251,980		32,000		219,980	个人资金需要
李真	女	43	董事、 副总裁、 董事会 秘书	现任	2021年04月02日	2026年05月16日	41,997				41,997	
刘富利	男	47	董事、 副总裁	现任	2014年05月28日	2026年05月16日	50,396				50,396	
吴天柱	男	46	董事	现任	2018年08月29日	2026年05月16日	0				0	
刘宇光	男	63	独立 董事	现任	2025年05月22日		0				0	
丁云龙	男	63	独立 董事	现任	2020年05月26日	2026年05月16日	0				0	
刘	女	52	独立	现	2020年05	2026年05	0				0	

晓光			董事	任	月 26 日	月 16 日						
郭庆阳	男	55	副总裁	现任	2021 年 08 月 25 日	2026 年 05 月 16 日	0				0	
刘振新	女	46	副总裁、财务总监	现任	2023 年 09 月 06 日	2026 年 05 月 16 日	0				0	
李辰	男	38	副总裁	现任	2023 年 09 月 06 日	2026 年 05 月 16 日	0				0	
高明	男	44	副总裁	现任	2023 年 09 月 06 日	2026 年 05 月 16 日	35,000				35,000	
卢志国	男	48	副总裁	现任	2014 年 05 月 28 日	2026 年 05 月 16 日	251,980	62,995			188,985	个人资金需要
张成武	男	64	独立董事	离任	2019 年 06 月 28 日	2026 年 05 月 16 日	0				0	
合计	--	--	--	--	--	--	167,793,875	0	3,987,995	0	163,805,880	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

张成武，自 2019 年 6 月 28 日起任公司独立董事，2025 年 5 月 22 日离任。独立董事张成武先生因任期届满离任，离任公司第八届独立董事职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
张成武	独立董事	任期届满离任	2025 年 05 月 22 日	换届
刘宇光	独立董事	被选举	2025 年 05 月 22 日	换届

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

(1) 董事会成员：

李寅先生：中国国籍，1962 年出生，中共党员，硕士学历，高级工程师，北京大学光华管理学院 EMBA。现任本公司董事长，哈尔滨市工商联副主席。1984 年毕业于黑龙江大学，任黑龙江省科学院技术物理研究所研究实习员；1986 年哈尔滨工业大学应用化学系攻读硕士研究生学位，主修高分子材料专业；1989 年于哈尔滨工业大学应用化学系工作，任讲师，同时攻读在职博士；1993 年任哈尔滨九洲高技

术公司高级工程师，1997 年任哈尔滨九洲电力设备制造有限责任公司董事长；2000 年至今，任九洲集团董事长。

李寅先生近年来先后荣获：全国优秀民营科技企业家、优秀中国特色社会主义事业建设者、中国电器工业协会电力电子分会先进工作者、省长特别奖、省“五四”奖章、黑龙江省“青年创业明星”、黑龙江省科技创业突出贡献奖、哈尔滨市有突出贡献的中青年专家、2024 全国五一劳动奖等荣誉或称号，任职黑龙江省哈尔滨市第十六届工商联副主席、第十七届工商联副会长，龙商总会监事，第十一届、十二届黑龙江省人大代表，第十三届、第十四届全国人民代表大会代表。

赵晓红女士：中国国籍，1963 年生人，硕士、副研究员。现任哈尔滨九洲集团股份有限公司总裁。九三学社黑龙江省省委委员、九三学社黑龙江省委妇委会主任，第十二届市政协常委，第十五届、十六届市人大代表；黑龙江省侨联副主席、哈尔滨市侨联副主席；黑龙江省工商联常委、黑龙江省妇联常委、省女企业家协会会长。1993 年创办哈尔滨九洲高技术公司，现任九洲集团总裁。

赵晓红女士近年来先后荣获：全国三八红旗手，全国巾帼建功标兵，中国优秀女企业家标兵，中国改革开放三十周年全国优秀创业女性——推动企业进步奖，黑龙江省重大科技效益奖及省长特别奖，黑龙江省十大杰出妇女，黑龙江省百行百业女性创业精英，哈尔滨市十大杰出青年企业家，哈尔滨十大杰出青年企业家等荣誉。全国第十二次妇女代表大会代表，并荣幸 2 次作为中国优秀杰出妇女代表得到党和中央领导的亲切接见。

李斌先生：中国国籍，1963 年出生，大学本科学历，高级会计师。曾任国营第六七一厂（哈尔滨龙江电工厂）财务处会计、会计科长、财务处副处长。1999 年进入本公司，曾任本公司财务部经理、财务总监，现任九洲集团副总裁。

李真女士：中国国籍，1983 年出生，毕业于哈尔滨商业大学，大学本科学历。2009 年取得中国注册会计师资格证书，曾任职于利安达会计师事务所黑龙江分所，担任项目经理职务，2010 年 9 月进入本公司，先后担任总账会计，证券部总监，投融资部总监，董事长助理。现任公司董事会秘书，九洲集团副总裁职务。

刘富利先生：中国国籍，1979 年出生，大学本科学历。2004 年毕业于佳木斯大学工学院电子信息专业。2004 年加入公司，历任研发中心电源产品项目经理、电源事业部总经理、销售电网行业部经理、总裁助理，现任公司副总裁。刘富利先生参与研发的电力电子功率模块、电力电子功率产品项目为国家发改委高技术示范工程项目，相关产品为公司核心产品。其曾分管公司生产制造、能源运营工作，目前主要负责公司新能源技术及工程业务。

吴天柱先生：中国国籍，1980 年出生，硕士研究生学历。2010 年毕业于哈尔滨工程大学电力系统及其自动化专业。2010 年进入公司工作，历任研发中心项目经理、研发中心总经理、现任研发中心总经理、直流产品部总经理。吴天柱先生主持开发公司的两个核心项目：新型直流电源系统项目、高寒电动汽车充电桩项目，并获得哈尔滨市科学技术协会 2014-2015 年度、2016-2017 年度哈尔滨市“讲理想、比创新、52

比贡献”活动创新标兵称号；获得 2024 年度哈尔滨新区工匠荣誉称号。

丁云龙先生：中国国籍，1963 年出生，中共党员，博士学位。1981 年至 1985 年就读于哈尔滨工业大学金属材料与工程系获得学士学位，1985 年至 1988 年就读于哈尔滨工业大学自然辩证法专业获得硕士学位。1988 年至 1990 年山东省德州市人民政府办公室担任市长秘书，1990 年至 1999 年德州石油化工总厂担任厂长助理，总经理(负责技术开发管理和人力资源管理等)，1999 年至 2002 年考入东北大学全日制攻博，2002 年至 2004 年哈尔滨工业大学管理科学与工程博士后流动站工作，2002 年至今哈工大学管理学院公共管理系副教授、教授、博士生导师。任哈尔滨市人民政府专家顾问咨询委员会委员，黑龙江省人民代表大会第十一届常委会立法咨询专家，大连海事大学兼职博士生导师，《公共管理学报》副主编，曾任《哈尔滨工业大学学报社科版》副主编，主编等学术职务，现任九洲集团独立董事。丁云龙先生未持有公司股份，与公司控股股东及实际控制人无关联关系，未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒。

刘晓光女士：中国国籍，1974 年出生，中共党员，无境外永久居留权。2006 年 10 月毕业于中国人民大学，博士后学历。1997 年至 1999 年就读于东北林业大学经济管理学院获得林业财务与会计硕士学位，1999 年至 2003 年就读于东北林业大学经济管理学院获得林业经济管理博士学位。1999 年至今，于东北林业大学经济管理学院执教、历任助教、讲师、副教授、硕士生导师、教授，现任九洲集团独立董事。刘晓光女士未持有公司股份，与公司控股股东及实际控制人无关联关系，未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒。

刘宇光先生：中国国籍，1963 年出生，毕业于哈尔滨工业大学化学工程与技术专业，博士学历。2020 年至 2023 年担任黑龙江省原子能研究院主任研究员职务。主持完成省(部)、地市级科技攻关和基金项目三十多项，授权发明专利十件，获黑龙江省科技进步(自然)三等奖二项，黑龙江省领军人才梯队(辐射物理与技术)带头人，为核技术在材料合成与改进方面做出有益贡献。

(2) 除董事外的其他高级管理人员

卢志国先生：中国国籍，1977 年出生，大学本科学历。1999 年毕业于哈尔滨理工大学工业自动化专业。齐齐哈尔市第十七届人大代表。2005 年进入本公司工作，历任信息中心总经理、市场部总经理、产业园区建设委员会总指挥、董事长助理，现任九洲集团副总裁。

郭庆阳先生：中国国籍，1971 年出生，毕业于哈尔滨工业大学电气工程专业，硕士研究生学历，硕士学位，中共党员，研究员级高级工程师。1994 年 7 月至 1996 年 10 月在哈尔滨第三发电厂集控运行电气负责人。1996 年 10 月至 2006 年 10 月在国网黑龙江省电力有限公司调度处历任调度员、调度长。2006 年 10 月至 2017 年 11 月在国网黑龙江省电力有限公司系统运行处先后负责电网调度管理、新能源管理、新设备启动调试管理等工作。2017 年 12 月至 2018 年 2 月在北京天润新能投资有限公司华东分公司任生产副总经理。2018 年 2 月至今在九洲集团历任总裁助理、现任九洲集团副总裁职务。

刘振新女士：中国国籍，1980 年出生，无境外永久居留权，本科学历，中国注册会计师。2005 年取

得注册会计师资格，曾任华普天健高商会计师事务所项目经理；2010 年 9 月加入公司，历任成本会计、审计部经理、财务经理兼总裁助理，现任九洲集团副总裁、财务总监。

李辰先生：中国国籍，1988 年出生，毕业于美国弗吉尼亚理工大学电力电子专业，硕士研究生学历，哈尔滨工业大学 MBA。哈尔滨政协委员，哈尔滨市侨联副主席，26 届黑龙江五四青年奖章，齐齐哈尔市第 35 届劳动模范。2018 年 8 月进入本公司，先后担任董事长助理、战略发展部总经理，现任九洲集团副总裁。

高明先生：中国国籍，1982 年出生，黑龙江大学法学学士、哈尔滨工业大学环境工程硕士。2018 年 8 月加入公司，历任哈尔滨九洲工程有限公司副总经理、九洲集团董事长助理。现任九洲集团副总裁，兼任九洲电气集团全国销售总监，分管新能源项目开发、法务、政府事务、科研立项、政企销售及总裁办等工作。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
李斌	达孜县北方投资发展有限责任公司	执行董事	2000 年 08 月 18 日		否
在股东单位任职情况的说明	截止本报告期末公司董事的兼职情况符合相关的法律法规，不存在法律禁止的双重任职情况。				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
郭庆阳	亚洲新能源（宝应）风力发电有限公司	董事	2023 年 04 月 26 日		否
郭庆阳	讷河齐能光伏电力开发有限公司	董事	2022 年 03 月 22 日		否
郭庆阳	安达市亿晶新能源发电有限公司	董事	2022 年 03 月 25 日		否
郭庆阳	泰来环球光伏电力有限公司	董事	2022 年 03 月 23 日		否
郭庆阳	泰来宏浩风力发电有限公司	董事	2022 年 03 月 24 日		否
郭庆阳	安达市晟晖新能源科技有限公司	董事	2022 年 03 月 25 日		否
郭庆阳	华电哈尔滨巴彦新能源有限公司	董事	2022 年 07 月 18 日		否
郭庆阳	华电哈尔滨呼兰新能源有限公司	董事	2022 年 07 月 21 日		否
郭庆阳	齐齐哈尔丹顶鹤	董事	2023 年 03 月 29 日		否

	储能电站有限公司		日		
郭庆阳	七台河佳兴风力发电有限公司	董事	2023年12月11日		否
郭庆阳	七台河万龙风力发电有限公司	董事	2023年12月11日		否
郭庆阳	黑龙江电力交易中心有限公司	监事	2024年08月07日		否
李真	华电哈尔滨巴彦新能源有限公司	董事	2022年07月18日		否
李真	华电哈尔滨呼兰新能源有限公司	董事	2022年07月21日		否
李真	齐齐哈尔丹顶鹤储能电站有限公司	监事	2023年03月29日		否
李真	七台河佳兴风力发电有限公司	监事	2023年12月11日		否
李真	七台河万龙风力发电有限公司	监事	2023年12月11日		否
刘振新	华电哈尔滨巴彦新能源有限公司	监事	2022年07月18日		否
刘振新	华电哈尔滨呼兰新能源有限公司	监事	2022年07月21日		否
丁云龙	哈尔滨工业大学	教授	2002年06月01日		是
刘晓光	东北林业大学	教授	2010年09月01日		是
刘宇光	黑龙江省原子能研究院任职	主任	2020年04月08日		是
在其他单位任职情况的说明	截止本报告期末公司董事、独立董事及高级管理人员的任职、兼职情况符合相关的法律法规，不存在法律禁止的双重任职情况。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事、独立董事的薪酬由股东会审议批准，高级管理人员的薪酬由公司董事会审议批准。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司第八届董事会董事、独立董事和高级管理人员的报酬是按照 2025 年 5 月 22 日召开的 2024 年年度股东会审议批准的薪酬额度予以支付；公司高级管理人员的薪酬根据公司制订的岗位工资分配制度并结合公司经营指标完成情况及分管部门绩效完成情况进行月度和年度考核结果来确定。报告期薪酬与考核委员会会议，对公司 2025 年度董事、高级管理人员的薪酬进行审核，认为：公司董事、高级管理人员 2025 年度薪酬符合公司股东会、董事会制定的相关制度和方案，相应的报酬符合公司的经营业绩和个人绩效。
董事和高级管理人员薪酬的	报告期内公司实际支付董事和高级管理人员报酬合计 592.71 万元。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
李寅	男	64	董事长	现任	64.85	否
赵晓红	女	63	总裁	现任	64.70	否
李斌	男	63	副总裁、董事	现任	50.27	否
李真	女	43	董事会秘书、董事	现任	52.38	否
刘富利	男	47	董事	现任	52.80	否
吴天柱	男	45	董事	现任	20.35	否
高明	男	44	副总裁	现任	52.10	否
郭庆阳	男	55	副总裁	现任	54.01	否
李辰	男	38	副总裁	现任	59.74	否
刘振新	女	46	副总裁、财务总监	现任	52.36	否
卢志国	男	48	副总裁	现任	50.40	否
刘晓光	女	52	独立董事	现任	6.25	否
丁云龙	男	63	独立董事	现任	6.25	否
刘宇光	男	63	独立董事	现任	3.65	否
张成武	男	64	独立董事	离任	2.60	否
合计	--	--	--	--	592.71	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	依据公司制订的岗位工资分配制度并结合公司经营指标完成情况及分管部门绩效完成情况进行月度 and 年度考核结果来确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	全部完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
李寅	9	9	0	0	0	否	6
赵晓红	9	9	0	0	0	否	6
李斌	9	9	0	0	0	否	6
刘富利	9	9	0	0	0	否	6
吴天柱	9	9	0	0	0	否	6

李真	9	9	0	0	0	否	6
张成武	5	5	0	0	0	否	3
丁云龙	9	9	0	0	0	否	6
刘晓光	9	9	0	0	0	否	6
刘宇光	4	4	0	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明：无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司独立董事恪尽职守、廉洁自律、忠实勤勉、依法严格履行了职责，独立、客观的发表意见。通过定期现场了解和听取公司经营情况的汇报，对公司的重大决策提供专业性意见，对公司重大生产经营活动进行了有效监督，保证了公司决策的科学性。对公司发生的重大事项进行审核并发表了独立意见，为完善公司监督机制，维护公司和全体股东的合法权益发挥了重要的作用。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
薪酬与考核委员会	3	1	2025年04月22日	审议通过了《关于董监高 2025 年度薪酬标准及考核方案的议案》	一致通过		
提名委员会	3	1	2025年04月22日	审议通过《关于提名第八届董事会独立董事候选人的议案》	一致通过		
战略发展委员会	3	1	2025年08月26日	审议通过《关于全资子公司受让定边蓝天新能源发电有限公司 100%股权的议案》	一致通过		
审计委员会	3	5	2025年04月21日	审议通过《董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告》	一致通过		
审计委员会	3		2025年04月21日	审议通过《关于 2024 年度计提资产减值准备的议案》	一致通过		
审计委员会	3		2025年04月21日	审议通过《2024 年年度报告全文及其摘要》	一致通过		
审计委	3		2025年	审议通过《2024 年度内部控制自我评价	一致通过		

员会			04 月 21	报告的议案》			
审计委员会	3		2025 年 04 月 21	审计通过《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》	一致通过		
审计委员会	3		2025 年 04 月 24 日	审议通过《2025 年第一季度报告全文及其摘要》	一致通过		
审计委员会	3		2025 年 08 月 26 日	审议通过《关于核销部分应收款项的议案》	一致通过		
审计委员会	3		2025 年 08 月 26 日	审议通过《2025 年半年度报告全文及其摘要》	一致通过		
审计委员会	3		2025 年 10 月 27 日	审议通过《关于核销部分应收款项的议案》	一致通过		
审计委员会	3		2025 年 10 月 27 日	审议通过《2025 年第三季度报告全文及其摘要》	一致通过		
审计委员会	3		2025 年 12 月 31 日	审议通过《关于审计机构进点前与审计委员会沟通的议案》	一致通过		

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	179
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	1,711
报告期末在职员工的数量合计（人）	1,816
当期领取薪酬员工总人数（人）	1,890
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	36
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	629
销售人员	268
技术人员	533
财务人员	44
行政人员	274
新能源建设及开发人员	68
合计	1,816
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	29

本科	478
大专	601
中专及以下	708
合计	1,816

2、薪酬政策

公司将调研外部市场行情与公司实际运营情况、员工个人绩效相结合，制定了具体激励性的员工薪酬政策，引导绩效优异者多劳多得，打造一支优秀的、稳定的人才队伍，支持公司发展战略。

3、培训计划

序号	培训内容	培训对象	培训时间	评价方式
1	学习《安规》、反违章 100 条内容	风光员工	第一季度	试卷考核
2	学习交通安全培训视频，提高交通安全意识	风光员工	第一季度	试卷考核
3	学习运维 102 道题，提高员工技术水平	风光员工	第二季度	试卷考核
4	学习消防知识，提高员工火灾处理能力和预防能力	风光员工	第二季度	试卷考核
5	风电运维工作内容与安全要求	风电运维人员	第二季度	试卷考核
6	风电场事故案例分析培训	风电运维人员	第三季度	试卷考核
7	培训光伏电站常见故障处理的方法和注意事项	光伏员工	第三季度	实操、现场讨论
8	风电日常维护工作指导书培训	风电运维人员	第三季度	实操、现场讨论
9	学习、默画本场站一次系统图	光伏员工	第三季度	实操、现场讨论
10	风电典型故障处理思路	风电运维人员	第四季度	实操、现场讨论
11	ERP 软件知识	工程部员工	第四季度	试卷考核
12	电气专业知识	工程部员工	第四季度	试卷考核
13	土建专业知识	工程部员工	第四季度	试卷考核
14	法律知识培训	工程部员工	第四季度	试卷考核
15	合同条例知识	工程部员工	全年	试卷考核
16	直流监控、模块调试，产品配线组装	新入职员工	全年	实操、现场讨论
17	直流产品接线图、原理图培训，电气原理、接线原理，出厂检验流程及方法，故障点判断及解决方法等。	新入职员工	全年	实操、现场讨论
18	直流产品现场使用及连线，现场问题处理及注意事项	新入职员工	全年	实操、现场讨论
19	高低压产品一次、二次装配工艺，产品配线组装	新入职员工	全年	实操、现场讨论
20	高低压产品接线图、原理图培训，电气原理、接线原理，出厂检验流程及方法，故障点判断及解决方法等。	新入职员工	全年	实操、现场讨论
21	高低压产品现场使用及连线，现场问题处理及注意事项	新入职员工	全年	实操、现场讨论
22	介绍公司备件产品销售政策及销售技巧。	新入职员工	全年	现场问答
23	针对预审办理的材料及网站操作进行全员培训	全体客服人员	全年	现场问答
24	针对商务标书、网站投标、重点项目案例讲解、注意事项和问题进行培训	全体客服人员	全年	现场问答

25	1.首先描述整体的采购业务流程及规章制度；2.老员工实际操作，新员工边看边记录；3.答疑阶段；4.新员工操作，老员工指导；5.考核阶段	新入职采购员	全年	现场问答
26	BIP 系统中关于物资部参与实施部分的应用	全体采购员	第四季度	现场问答
27	"供应商开发：了解供应商的开发流程和方式，掌握新供应商的评估方法。供应商评估：建立供应商评估体系，定期对供应商进行绩效评估。供应商关系维护：掌握与供应商建立战略伙伴关系的方法和技巧，提高供应商的稳定性"	全体采购员	全年	现场问答
28	"采购法律法规：了解国家采购相关的法律法规，确保采购工作的合法性和合规性。职业道德：培养采购人员的职业道德和诚信意识，确保采购工作的公正、透明和廉洁。"	全体采购员	全年	现场问答

4、劳务外包情况

适用 不适用

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司最近 3 年以现金方式累计分配的利润不少于最近 3 年实现的年均可分配利润的 30%。

(1) 公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

(2) 公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

(3) 公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

重大投资计划或重大现金支出是指：公司在一年内购买资产、对外投资、进行固定资产投资等交易涉及的资产总额占公司最近一期经审计总资产 50%以上的事项，同时存在账面值和评估值的，以高者为准。

公司原则上每年度进行一次现金分红，董事会可以根据公司的盈利规模、现金流状况、发展阶段及资金需求等情况提议公司进行中期现金分红。

在公司当年未实现盈利情况下，公司可根据实际情况决定利润分配。

公司利润分配的审议程序：

公司在每一会计年度终了时编制财务会计报告，公司财务部门配合会计师事务所进行年度审计工作

并草拟财务决算以及下一年度财务预算方案，有关公司财务预算、决算方案由财务负责人会同总裁负责组织拟订，有关公司盈余分配和弥补亏损的方案由财务负责人会同总裁、董事会秘书共同拟订，达成初步方案后，由公司董事会审计委员会讨论并征询独立董事意见后，公司财务预算方案、决算方案、利润分配方案以议案形式提交公司董事会及股东会审议。在公布定期报告的同时，董事会提出利润分配预案并在董事会决议公告及定期报告中公布；公司股东会按照既定利润政策对分配方案进行审议通过并作出决议。公司召开股东会审议之时，应当通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流（包括但不限于提供网络投票表决、邀请中小股东参会等方式），充分听取中小股东的意见和诉求，并及时答复中小股东关心的问题。利润分配预案应由出席股东会的股东或股东代理人以所持 1/2 以上的表决权通过。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.2
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	643,410,436
现金分红金额（元）（含税）	12,868,208.72
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	12,868,208.72
可分配利润（元）	117,093,989.66
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>根据公司 2026 年 4 月 23 日，第八届董事会第三十次会议决议通过本年度利润分配方案为：以截止 2025 年 12 月 31 日公司总股本 643,410,436 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.2 元（含税），合计派发现金 12,868,208.72 元，本次分配不送红股，无资本公积转增股本，剩余未分配利润结转以后年度分配。</p> <p>若在分配方案实施前公司总股本由于可转债转股、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因而发生变化的，公司将按照分配现金总额不变的原则对分配比例进行调整。</p>	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，合理保证了经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略，维护了公司及全体股东的利益。公司董事会对公司内控制度的建立健全、有效实施及其检查监督负责，董事会及其全体成员保证内部控制相关信息披露内容的真实、准确、完整。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 25 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网：2025 年度内部控制自我评价报告	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	(1) 重大缺陷:董事和高级管理人员舞弊;内部控制环境失效;对已签发公告的财务报告进行错报更正;注册会计师发现的但未被内部控制识别的当期财务报告中的重大错报;审计委员会以及内部审计部门对财务报告内部控制监督无效;会计差错金额直接影响盈亏性质;监管部门责令公司对以前年度财务报告存在的差错进行改正。	(1) 重大缺陷:决策程序导致重大失误;重要业务缺乏制度控制或系统性失效,且缺乏有效的补偿机制;中高级管理人员和高级技术人员流失严重;内部控制重大缺陷未及时发现整改;其他可能对公司产生重大负面影响的缺陷。 (2) 重要缺陷:决策程序导致一般失误;重要业务控制制度存在缺陷;关键岗位业务人员流失严重;内部控制重要缺

	<p>(2) 重要缺陷:未依照公认会计准则选择和应用会计政策;未建立反舞弊程序和控制措施;对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制;对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确、完整的目标。</p> <p>(3) 一般缺陷:除重大缺陷、重要缺陷外的其他不会对公司产生重大、重要影响的局部性普通缺陷。</p>	<p>陷未及时有效整改;其他可能对公司产生较大负面影响的缺陷。</p> <p>(3) 一般缺陷:决策程序效率不高;一般业务制度控制存在缺陷;一般岗位人员流失严重;内部控制一般缺陷未及时有效整改。</p>
定量标准	<p>(1) 重大缺陷: 错报\geq利润总额 5%。</p> <p>(2) 重要缺陷: 利润总额 2%\leq错报$<$利润总额 5%。</p> <p>(3) 一般缺陷: 错报$<$利润总额 2%。</p>	<p>(1) 重大缺陷: 损失\geq利润总额 5%。</p> <p>(2) 重要缺陷: 利润总额 2%\leq损失$<$利润总额 5%。</p> <p>(3) 一般缺陷: 损失$<$利润总额 2%。</p>
财务报告重大缺陷数量 (个)	0	
非财务报告重大缺陷数量 (个)	0	
财务报告重要缺陷数量 (个)	0	
非财务报告重要缺陷数量 (个)	0	

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为, 九洲集团公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 25 日
内部控制审计报告全文披露索引	《内控审计报告》、巨潮资讯网
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“电力供应业”的披露要求

公司严格贯彻执行《中华人民共和国环境保护法》以及相关法律法规的有关规定，推广应用以生物质为原料的高效直燃热电联产技术、“零碳”清洁供暖技术，减少“碳”排放、提升区域能源利用效率，认真履行企业环境保护的职责。

十八、社会责任情况

公司积极履行上市公司的应尽义务，积极承担社会责任。公司在不断为股东创造价值的同时，也积极承担对员工、客户、供应商等其他利益相关者的责任。

在保障股东权益方面，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等有关法律、法规及规范性文件的要求，不断提升和完善法人治理结构，强化规范运作；及时、准确、真实、完整地进行信息披露，充分保障股东权益；通过投资者电话、电子邮箱、公司网站和投资者关系互动平台等多种方式与投资者进行沟通交流，提高了公司的透明度和诚信度。公司重视对投资者的合理回报，制定了稳定的利润分配政策和现金分红方案以回报股东。

在保障员工权益方面，公司一直坚持以人为本的人才理念，重视保护职工利益，严格遵守《劳动法》等有关规定，与职工签订劳动合同，为员工缴纳“五险一金”，提供上下班免费通勤车及员工工作餐。同时公司注重员工素质提升，结合员工能力素质及培训需求情况，定期组织员工技术培训，让每一位员工都能有提升。

公司始终将依法经营作为公司运行的基本原则，注重企业经济效益与社会效益的同步共赢。公司严格遵守国家法律、法规、政策的规定，始终依法经营，积极纳税，参与地区贫困救助，支持地方经济的发展。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

2016 年开始，依据《中国证监会关于发挥资本市场作用服务国家脱贫攻坚战略的意见》的指引，公司发挥企业自身优势，积极参与到国家精准扶贫、精准脱贫的工作中，争做一家有社会责任感的优质上市企业。

内蒙古莫力达瓦达斡尔族自治县建设了 48.6MW 集中式光伏扶贫项目，已于 2018 年 6 月 30 日全额并网发电。扶贫 1948 户，每户每年 3,000 元，每年合计 584.40 万元扶贫款，已经连续扶贫近八年，累计扶贫金额近 4700 万元。公司后续将继续承担社会责任，加深与各地政府在新能源扶贫领域的合作。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

公司报告期不存在由公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项。

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

(一) 合并范围增加

1. 新增设立子公司

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
九洲昊诚电力工程建设（沈阳）有限公司	新设	2025 年 9 月	10,000,000.00	100.00%
大庆市红岗区九洲综合能源有限责任公司	新设	2025 年 2 月	-	-

2. 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
定边蓝天新能源发电有限公司	2025 年 09 月 30 日	3,920,000.00	100.00%	支付现金购买资产	2025 年 09 月 30 日	已完成股权交割手续，并办妥工商变更	4,444,876.36	-3,995,769.40	-455,686.39

其他说明：2025 年 8 月 26 日，公司子公司哈尔滨九洲能源投资有限责任公司与定边县蓝天新能源科技有限责任公司签署股权转让协议，合同约定受让定边蓝天新能源发电有限公司 100.00%股权，股权转让价款为人民币 392.00 万元。截至 2025 年 9 月 30 日，已完成股权交割手续。

(二) 合并范围减少

1. 单次处置对子公司投资即丧失控制权

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
贵州六盘水君誉能源有限公司	0.00	100.00 %	股权转让	2025 年 07 月 31 日	办妥工商变更手续							
贵州	0.00	100.00	股权	2025	办妥							

黔肆建新能源有限公司		%	转让	年 07 月 31 日	工商变更手续							
六盘水市高新区黔叁建新能源有限公司	0.00	100.00 %	股权转让	2025 年 07 月 31 日	办妥工商变更手续							

2. 注销子公司

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
甘肃玖洲能源管理有限公司	注销	2025 年 12 月		-7,224.65
武威市玖洲能源科技有限责任公司	注销	2025 年 10 月		-4,466.28
古浪玖洲风力发电有限公司	注销	2025 年 10 月		-2,098.48
九洲黔贵能源开发（贵州）有限公司	注销	2025 年 9 月		
大庆市红岗区九洲综合能源有限责任公司	注销	2025 年 12 月		-2,459.47

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	85
境内会计师事务所审计服务的连续年限	18 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	尹志彬，陈宇炜
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	4 年、2 年
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

已委托天健会计师事务所（特殊普通合伙），对截至 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定建立的财务报告内部控制进行审计，内控审计费用为人民币 15.00 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

关联担保情况

担保方	担保金额（万元）	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕	担保事项
李寅	16,800.00	2022年9月30日	2035年9月29日	否	借款担保
	35,000.00	2025年6月12日	2043年6月11日	否	融资租赁
李寅、赵晓红	2,450.00	2025年3月28日	2029年6月27日	否	借款担保
	1,590.00	2022年4月7日	2035年4月6日	否	
	35,700.00	2019年12月13日	2036年12月12日	否	
	18,100.00	2022年3月22日	2036年3月21日	否	融资租赁
	1,563.58	2021年3月17日	2033年3月17日	否	
	17,789.09	2021年6月8日	2034年6月7日	否	
	1,533.43	2018年4月20日	2031年4月19日	否	

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

（3）租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

2025年，公司的全资二级子公司齐齐哈尔九洲一号综合能源有限公司与中银金融租赁有限公司签署《融资租赁合同》，融资额度为4,000万元人民币，用于电站建设。

2025年，公司的全资二级子公司定边蓝天新能源发电有限公司与中电投融和融资租赁有限公司签署

《融资租赁合同》，融资额度为 35,000 万元人民币，用于偿还原有借款及补充流动资金。

2025 年，公司的全资二级子公司泰来县九洲风力发电有限责任公司与中航国际融资租赁有限公司签署《融资租赁合同》，融资额度为 60,000 万元人民币，用于偿还原有借款及补充流动资金。

2024 年，公司的全资二级子公司大庆时代汇能风力发电投资有限公司与中电投融和融资租赁有限公司签署《融资租赁合同》，融资额度为 35,000 万元人民币，用于偿还原有借款及补充流动资金。

2024 年，公司的全资二级子公司大庆世纪锐能风力发电投资有限公司与中电投融和融资租赁有限公司签署《融资租赁合同》，融资额度为 35,000 万元人民币，用于偿还原有借款及补充流动资金。

2024 年，公司的全资二级子公司泰来九洲广惠公共事业有限责任公司与中电投融和融资租赁有限公司签署《融资租赁合同》，融资额度为 10,000 万元人民币，用于黑龙江齐齐哈尔市九洲广惠供暖供热项目偿还原有借款及补充流动资金。

2023 年，公司的全资二级子公司阳谷光耀新能源有限责任公司与中航国际融资租赁有限公司签署《融资租赁合同》，融资额度为 2,700 万元人民币，偿还原有借款、工程款及往来款。

2021 年，公司的全资二级子公司莫力达瓦达斡尔族自治旗九洲太阳能发电有限责任公司与华夏金融租赁有限公司签署《融资租赁合同》，融资额度为 3,000 万元人民币，用于偿还原有借款及补充流动资金。

2021 年，公司的全资二级子公司贵州关岭国风新能源有限公司与中航国际融资租赁有限公司签署《融资租赁合同》，融资额度为 30,000 万元人民币，用于偿还原有借款、工程款及往来款。

2017 年，公司的全资二级子公司通化中康电力开发有限公司与中电投融和融资租赁有限公司签署《融资租赁合同》，融资额度为 4,600 万元人民币，用于光伏电站建设。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保 额度	实际发 生日期	实际担保 金额	担保 类型	担保 物 (如 有)	反担保情 况(如 有)	担保期	是 否 履 行 完 毕	是否 为关 联方 担保
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）		0		报告期内对外担保实际发生额合计（A2）		0				

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

报告期末已审批的对外担保额度合计 (A3)		0		报告期末实际对外担保余额合计 (A4)		0				
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
泰来立志光伏发电有限公司	2022年03月16日	4,000	2022年04月12日	1,590	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日后三年止	否	否
莫力达瓦达斡尔族自治旗九洲纳热光伏扶贫有限责任公司	2024年04月08日	18,000	2024年06月28日	15,215.87	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日后三年止	否	否
莫力达瓦达斡尔族自治旗九洲太阳能发电有限责任公司	2020年04月20日	3,000	2021年03月17日	1,563.58	连带责任保证	无	无	融资租赁合同纠纷债务履行期届满之日后三年止	否	否
大庆时代汇能风力发电投资有限公司	2024年06月13日	35,000	2024年11月06日	33,381.82	连带责任保证	无	无	融资租赁合同纠纷债务履行期届满之日后三年止	否	否
大庆世纪锐能风力发电投资有限公司	2024年06月13日	35,000	2024年08月15日	32,763.64	连带责任保证	无	无	融资租赁合同纠纷债务履行期届满之日后三年止	否	否
泰来九洲兴泰生物质热电有限责任公司	2019年08月27日	46,000	2019年12月13日	35,700	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日后三年止	否	否
泰来九洲兴泰生物质热电有限责任公司	2025年01月09日	8,000	2025年07月02日	1,200	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日后三年止	否	否
泰来九洲兴泰生物质热电有限责任公司	2025年01月09日	1,000	2025年03月13日	1,000	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日后三年止	否	否
沈阳昊诚电气有限公司	2025年01月09日	3,000	2025年04月17日	2,200	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日后三年止	否	否
沈阳昊诚电气有限公司	2025年01月09日	1,000	2025年03月28日	600	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日后三年止	否	否
沈阳昊诚电气	2025年	2,000	2025年	700	连带	无	无	债务履行	否	否

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

有限公司	01月09日		04月16日		责任保证			期届满之日后三年止		
泰来九洲新清光伏发电有限责任公司	2022年09月28日	24,000	2022年09月30日	16,800	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日后三年止	否	否
泰来九洲新风光伏发电有限责任公司	2022年02月28日	26,500	2022年03月22日	18,100	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日后三年止	否	否
富裕九洲环境能源有限责任公司	2022年06月29日	55,000	2022年06月30日	50,500	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日后三年止	否	否
富裕九洲环境能源有限责任公司	2025年01月09日	1,000	2025年02月13日	1,000	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日后三年止	否	否
泰来九洲广惠公共事业有限责任公司	2024年06月13日	10,000	2024年07月18日	8,125	连带责任保证	无	无	融资租赁合同债务履行期届满之日后三年止	否	否
泰来九洲广惠公共事业有限责任公司	2025年01月09日	1,000	2025年12月08日	1,000	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日后三年止	否	否
泰来九洲广惠公共事业有限责任公司	2025年08月27日	1,000	2025年09月25日	1,000	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日后三年止	否	否
泰来九洲广惠公共事业有限责任公司	2025年08月27日	1,000	2025年09月26日	1,000	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日后三年止	否	否
哈尔滨九洲电气技术有限责任公司	2025年03月13日	2,000	2025年12月18日	2,000	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日后三年止	否	否
哈尔滨九洲电气技术有限责任公司	2025年08月27日	1,000	2025年11月17日	1,000	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日后三年止	否	否
贵州关岭国风新能源有限公司	2021年05月14日	30,000	2021年06月08日	17,789.09	连带责任保证	无	无	融资租赁合同债务履行期届满之日后三年止	否	否
通化中康电力开发有限公司	2017年06月20日	4,600	2017年12月15日	1,533.43	连带责任保证	无	无	融资租赁合同债务履行期届满之日后三年止	否	否
泰来县九洲风	2025年	60,000	2025年	58,000	连带	无	无	融资租赁	否	否

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

力发电有限责任公司	04月24日		06月16日		责任保证			合同债务履行期届满之日后三年止		
齐齐哈尔昂瑞太阳能发电有限公司	2022年07月09日	900	2022年06月30日	650	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日后三年止	否	否
齐齐哈尔群利太阳能发电有限公司	2022年07月11日	1,485	2022年07月29日	1,072.5	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日后三年止	否	否
齐齐哈尔达族风力发电有限公司	2022年07月11日	1,000	2023年03月30日	700	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日后三年止	否	否
阳谷光耀新能源有限责任公司	2023年08月26日	2,700	2023年09月22日	1,533.43	连带责任保证	无	无	融资租赁合同债务履行期届满之日后三年止	否	否
安达市九洲石山发电有限责任公司	2024年09月30日	30,000	2024年11月29日	7,222.09	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日后三年止	否	否
安达市九洲火山发电有限责任公司	2024年08月08日	30,000	2024年08月30日	12,435.98	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日后三年止	否	否
泰来县九洲综合能源有限公司	2025年03月13日	10,000	2025年04月09日	2,000	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日后三年止	否	否
齐齐哈尔九洲一号综合能源有限公司	2025年03月13日	4,000	2025年06月18日	2,000	连带责任保证	无	无	融资租赁合同债务履行期届满之日后三年止	否	否
齐齐哈尔九洲一号综合能源有限公司	2025年03月13日	8,000	2025年12月15日	2,000	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日后三年止	否	否
富裕县九洲综合能源服务有限责任公司	2025年08月27日	840	2025年11月28日	838	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日后三年止	否	否
定边蓝天新能源发电有限公司	2025年04月07日	35,000	2025年06月12日	35,000		无	以电费收费权第二顺位权提供反担保	融资租赁合同债务履行期届满之日后三年止	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			139,840		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）					112,538
报告期末已审批的对子公司			497,025		报告期末对子公司					369,214.43

担保额度合计 (B3)				实际担保余额合计 (B4)						
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)		0		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)						0
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)		0		报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)						0
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)		139,840		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						112,538
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)		497,025		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						369,214.43
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例										142.83%
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)										0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)										231,217.98
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)										239,968.96
上述三项担保金额合计 (D+E+F)										239,968.96
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)							无			
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)							无			

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2020年	向不特定对象发行可转换公司债券	2021年01月08日	50,000	49,083.02	0	46,623.68	94.99%	0	0	0.00%	2,459.34	结余募集资金永久补充流动资金	0
合计	--	--	50,000	49,083.02	0	46,623.68	94.99%	0	0	0.00%	2,459.34	--	0

募集资金总体使用情况说明：

实际募集资金金额和资金到账时间：经中国证券监督管理委员会证监许可〔2020〕3311号文批准，并经深圳证券交易所同意，本公司由主承销商中德证券有限责任公司采用余额包销方式，向社会公众公开发行可转换公司债券 5,000,000 张，每张面值为人民币 100.00 元，按面值发行，共募集资金人民币 500,000,000.00 元，坐扣承销和保荐费用 7,000,000.00 元后的募集资金为 493,000,000.00 元，已由主承销商中德证券有限责任公司于 2020 年 12 月 25 日汇入本公司募集资金监管账户。另减除律师费、会计师费用、资信评级费、信息披露费及发行手续费等与发行可转换公司债券直接相关的新增外部费用 2,169,811.32 元后，公司本次募集资金净额为 490,830,188.68 元。上述募集资金到位情况业经天健会计师事务所（特殊普

通合伙)验证,并由其出具《验证报告》(天健验〔2020〕645号)。

募集资金使用和结余情况:已累计使用募集资金总额 46,623.68 万元,公司于 2025 年 1 月 8 日召开的第八届董事会第二十一次会议、第八届监事会第二十一次会议,审议通过了《关于募投项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的议案》,同意公司将 2020 年向不特定对象发行可转换公司债券募集资金投资项目进行结项,并将项目结余募集资金 2,459.34 万元用于永久补充公司流动资金,同时注销对应的募投资金账户,实际永久补流金额为 2,478.58 万元,差异为期间发生的利息收入金额。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位:万元

融 资 项 目 名 称	证 券 上 市 日 期	承 诺 投 资 项 目 和 超 募 资 金 投 向	项 目 性 质	是 否 已 变 更 项 目 (含 部 分 变 更)	募 集 资 金 承 诺 投 资 总 额	调 整 后 投 资 总 额(1)	本 报 告 期 投 入 金 额	截 至 期 末 累 计 投 入 金 额 (2)	截 至 期 末 投 资 进 度 (3)= (2)/(1)	项 目 达 到 预 定 可 使 用 状 态 日 期	本 报 告 期 实 现 的 效 益	截 止 报 告 期 末 累 计 实 现 的 效 益	是 否 达 到 预 计 效 益	项 目 可 行 性 是 否 发 生 重 大 变 化
承诺投资项目														
泰来九洲电 100 MW 平价上网光伏发电项目 B 项目	2021 年 01 月 08 日	泰来九洲电 100 MW 平价上网光伏发电项目 B 项目	生产建设	否	18,000	18,000	0	18,003.9	100.00%	2021 年 04 月 01 日	904.74	9,181.58	否	否
泰来九洲电气 100 MW 平价上网光伏发电项目	2021 年 01 月 08 日	泰来九洲电气 100 MW 平价上网光伏发电项目	生产建设	否	17,000	16,083.02	0	13,619.78	84.68%	2021 年 04 月 01 日	803.9	9,586.76	否	否
补充流动资金	2021 年 01 月 08 日	补充流动资金	补流	否	15,000	15,000	0	15,000	100.00%		0	0	不适用	否
承诺投资项目小计				--	50,000	49,083.02	0	46,623.68	--	--	1,708.64	18,768.34	--	--
超募资金投向														
无	2021 年 01 月 08 日	无	生产建设	否	0	0	0	0	0.00%		0	0	不适用	否

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

日													
归还银行贷款（如有）	--	0	0	0	0		--	--	--	--	--	--	--
补充流动资金（如有）	--	0	0	0	0		--	--	--	--	--	--	--
超募资金投向小计	--	0	0	0	0	--	--	0	0	--	--	--	--
合计	--	50,000	49,083.02	0	46,623.68	--	--	1,708.64	18,768.34	--	--	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	本年度未达到预计收益主要系项目实际发电等效小时数低于预期，发电收入调峰及市场交易电价下降影响。												
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用												
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用												
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用												
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用												
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用												
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 根据 2020 年 12 月 31 日公司第七届董事会第七次会议审议通过，公司使用募集资金置换预先投入募集资金项目建设的自筹资金共计 6,388.57 万元，其中泰来九洲电气 100MW 平价上网光伏发电 B 项目 2,788.81 万元，泰来九洲电气 100MW 平价上网光伏发电项目 3,599.76 万元。天健会计师事务所（特殊普通合伙）对此出具了《关于哈尔滨九洲集团股份有限公司以自筹资金预先投入募投项目的鉴证报告》（天健审〔2020〕10529 号）。												
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	适用 根据公司 2024 年 1 月 11 日召开的第八届董事会第九次会议、第八届监事会第九次会议审议通过，公司拟使用不超过 4,870 万元（含）闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。公司已于 2025 年 1 月 7 日归还至募集资金专户。												
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	适用 系公司投资建设泰来九洲电气 100MW 平价上网光伏发电项目过程中，本着合理、节约、有效的原则，科学审慎地使用募集资金并通过融资租赁、借款等方式筹集部分资金，使得募集资金有所结余。												
尚未使用的募集资金用途及去向	募集资金均已确定项目并具有相关资金使用计划，剩余募集资金存放于募集资金专户，公司于 2025 年 1 月 8 日召开的第八届董事会第二十一次会议、第八届监事会第二十一次会议，审议通过了《关于募投项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意公司将 2020 年向不特定对象发行可转换公司债券募集资金投资项目进行结项，并将项目结余募集资金 2,459.34 万元用于永久补充公司流动资金，同时注销对应的募投资金账户。截至 2025 年 12 月 31 日，项目实际结余募集资金 2,478.58 万元用于永												

	久补充公司流动资金，差异为期间发生的利息收入金额，对应的募投资金账户已注销。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无。

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

经核查，九洲集团 2025 年度的募集资金存放和使用均符合《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《上市公司募集资金监管规则》等有关法律、法规的规定，对募集资金进行了专户存储和使用，不存在变相变更募集资金用途以及违规使用募集资金的情形，九洲集团募集资金存放与使用合法合规。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

序号	公告日期	公告标题	刊登媒体
1	2025-01-02	回购股份进展公告	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
2	2025-01-09	关于为子公司申请综合授信提供担保的公告	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
3	2025-01-09	关于募投项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的公告	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
4	2025-03-13	关于增资全资子公司哈尔滨九洲能源投资有限责任公司的公告	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
5	2025-03-13	关于为子公司申请综合授信提供担保的公告	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
6	2025-04-07	关于为定边蓝天新能源发电有限公司融资租赁借款提供担保的公告	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
7	2025-04-24	2025 年度投资计划	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
8	2025-03-01	关于 2024 年度利润分配方案的公告	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
9	2025-04-08	关于使用暂时闲置资金购买银行理财产品的公告	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
10	2025-04-08	关于 2024 年度计提资产减值准备的公告	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
11	2025-04-24	关于续聘 2025 年度审计机构的公告	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
12	2025-04-24	关于会计政策变更的公告	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
13	2025-04-24	关于 2025 年度日常关联交易预计的公告	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
14	2025-04-24	关于为子公司申请综合授信或融资租赁提供担保的公告	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
15	2025-04-24	关于增加注册资本及修订公司章程的公告	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
16	2025-04-24	关于提名第八届董事会独立董事候选人并调整相关专门委员会委员的公告	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
17	2025-05-09	关于股东减持计划的预披露公告	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
18	2025-06-05	关于控股股东、实际控制人及一致行动人股份变动比例触及 1% 整数倍的公告	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
19	2025-06-23	关于可转换公司债券转股价格调整的公告	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

20	2025-06-23	2024 年度权益分派实施公告	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
21	2025-07-01	关于实际控制人部分股份解除质押及质押展期的公告	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
22	2025-07-31	关于部分新能源电站收到可再生能源发电补贴的公告	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
23	2025-08-27	关于全资子公司受让定边蓝天新能源发电有限公司 100%股权的公告	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
24	2025-08-27	关于为子公司申请综合授信提供担保的公告	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
25	2025-08-27	关于 2025 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
26	2025-08-27	关于核销部分应收款项的公告	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
27	2025-08-27	关于增加注册资本及修订公司章程的公告	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
28	2025-08-27	关于核销部分应收款项的公告	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
29	2025-08-27	关于公司补缴税款的公告	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
30	2025-08-27	关于对外捐赠计划的公告	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
31	2025-08-29	关于部分新能源电站收到可再生能源发电补贴的公告	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
32	2025-09-03	关于股东减持计划实施完成的公告	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
33	2025-09-08	关于九洲转 2 预计触发赎回条件的提示性公告	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
34	2025-09-16	关于提前赎回九洲转 2 的公告	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
35	2025-10-09	关于 2025 年第三季度可转换公司债券转股情况的公告	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	126,034,466	20.91%				-75	-75	126,034,391	19.59%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	126,034,466	20.91%				-75	-75	126,034,391	19.59%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	126,034,466	20.91%				-75	-75	126,034,391	19.59%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	476,814,819	79.09%				40,561,226	40,561,226	517,376,045	80.41%
1、人民币普通股	476,814,819	79.09%				40,561,226	40,561,226	517,376,045	80.41%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	602,849,285	100.00%				40,561,151	40,561,151	643,410,436	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

根据《哈尔滨九洲集团股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》的相关规定，公司九洲转 2（债券代码：123089）自 2021 年 6 月 25 日起可转换为公司股份。报告期内，公司九洲转 2 转股 40,561,226 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

2020 年 4 月 16 日，公司 2020 年第一次临时股东大会审议通过《关于公司符合公开发行可转换公司债

券条件的议案》等议案。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
李寅	68,497,139			68,497,139	高管锁定股	每年转让的股份不得超过其所持有公司股份总数的 25%
赵晓红	56,874,752			56,874,752	高管锁定股	每年转让的股份不得超过其所持有公司股份总数的 25%
李斌	188,985			188,985	高管锁定股	每年转让的股份不得超过其所持有公司股份总数的 25%
卢志国	188,985			188,985	高管锁定股	公司高管人员离职后任期届满前,每年转让的股份不得超过其所持有公司股份总数的 25%
丁兆国	188,985			188,985	高管锁定股	公司高管人员离职后半年内,不得转让其所持有的本公司股份
刘富利	37,797			37,797	高管锁定股	每年转让的股份不得超过其所持有公司股份总数的 25%
李真	31,498			31,498	高管锁定股	每年转让的股份不得超过其所持有公司股份总数的 25%
高明	26,250			26,250	高管锁定股	每年转让的股份不得超过其所持有公司股份总数的 25%
高雨泉	75		75	0	高管锁定股	每年转让的股份不得超过其所持有公司股份总数的 25%
合计	126,034,466	0	75	126,034,391	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	44,098	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	59,537	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
李寅	境内自然人	13.59%	87,436,519	-3,893,000	68,497,139	18,939,380	不适用	0	
赵晓红	境内自然人	11.79%	75,833,003	0	56,874,752	18,958,251	质押	34,500,000	
中国建设银行股份有限公司—广发量化多因子灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.63%	4,078,000	4,078,000	0	4,078,000	不适用	0	
姜美玉	境内自然人	0.63%	4,043,900	1,161,800	0	4,043,900	不适用	0	
王红军	境内自然人	0.46%	2,971,386	2,971,386	0	2,971,386	不适用	0	
#高杰	境内自然人	0.45%	2,884,800	2,884,800	0	2,884,800	不适用	0	

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

钱阿凤	境内自然人	0.41%	2,650,000	2,350,000	0	2,650,000	不适用	0
刁守荣	境内自然人	0.41%	2,606,000	253,200	0	2,606,000	不适用	0
哈尔滨九洲集团股份有限公司回购专用证券账户	境内非国有法人	0.35%	2,273,840	0	0	2,273,840	不适用	0
杜向权	境内自然人	0.25%	1,629,500	1,629,500	0	1,629,500	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前 10 名股东中，李寅和赵晓红为一致行动人，公司未知其他股东之间是否存在关联关系。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
赵晓红	18,958,251	人民币普通股	18,958,251					
李寅	18,939,380	人民币普通股	18,939,380					
中国建设银行股份有限公司—广发量化多因子灵活配置混合型证券投资基金	4,078,000	人民币普通股	4,078,000					
姜美玉	4,043,900	人民币普通股	4,043,900					
王红军	2,971,386	人民币普通股	2,971,386					
#高杰	2,884,800	人民币普通股	2,884,800					
钱阿凤	2,650,000	人民币普通股	2,650,000					
刁守荣	2,606,000	人民币普通股	2,606,000					
哈尔滨九洲集团股份有限公司回购专用证券账户	2,273,840	人民币普通股	2,273,840					
杜向权	1,629,500	人民币普通股	1,629,500					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及	无							

前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	无

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
李寅	中国	否
主要职业及职务	李寅先生 2000 年至今，任公司董事长、法定代表人。	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

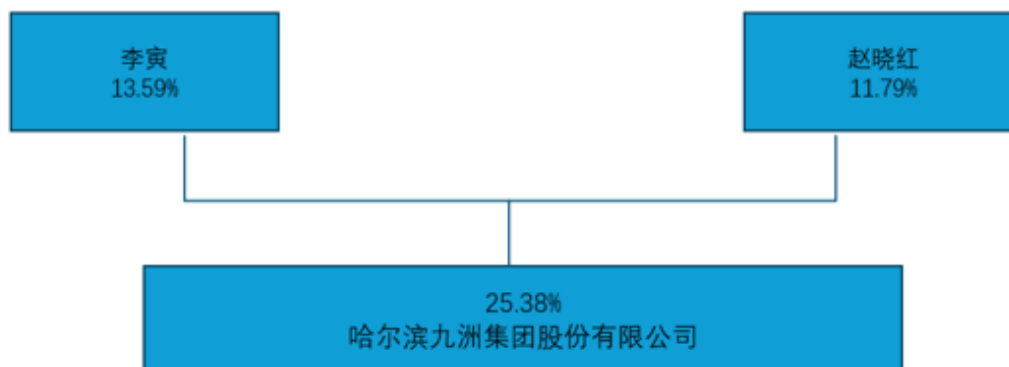
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
李寅	本人	中国	否
赵晓红	本人	中国	否
主要职业及职务	李寅先生 2000 年至今，任公司董事长；赵晓红女士 2000 年至今，任本公司总裁。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无。		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2024 年 02 月 05 日	1,290,323-2,580,645	0.21%-0.43%	1000-2000	2024 年 2 月 5 日-2025 年 2 月 4 日	维护公司价值和广大投资者利益、增强投资者信心及股权激励	2,273,840	

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

四、可转换公司债券

适用 不适用

1、可转债发行情况

经中国证券监督管理委员会《关于同意哈尔滨九洲集团股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》（证监许可〔2020〕3311号）核准，本公司于2020年12月25日向不特定对象发行可转换公司债券500万张，每张面值为人民币100.00元，按面值发行，期限6年，发行总额为人民币50,000.00万元。

2、报告期转债担保人及前十名持有人情况

公司于2025年10月15日全额赎回截至赎回登记日(2025年10月14日)收市后在中国结算登记在册的“九洲转2”，已在深交所摘牌。

3、报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：元

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
九洲转2	222,659,900.00	221,203,600.00	1,456,300.00		0.00

4、累计转股情况

适用 不适用

可转换公司债券名称	转股起止日期	发行总量(张)	发行总金额(元)	累计转股金额(元)	累计转股数(股)	转股数量占转股开始日前公司已发行股份总额的比例	尚未转股金额(元)	未转股金额占发行总金额的比率
九洲转2	2021/6/25-2026/12/20	5,000,000	500,000,000.00	498,543,700.00	89,844,548	23.61%	0.00	0.00%

5、转股价格历次调整、修正情况

可转换公司债券名称	转股价格调整日	调整后转股价格(元)	披露时间	转股价格调整说明	截至本报告期末最新转股价格(元)
九洲转2	2021年07月14日	5.68	2021年07月07日	根据《哈尔滨九洲集团股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》发行条款以及中国证监会关于可转换公司债券发行的有关规定，及公司2020年年度利润分配方案以公司现有总股本380,501,617股为基数，向全体股东每10股派0.4999865元人民币现金(含税)，同时以资本公积金向全体股东每10股转增3.998922股。九洲转2的转股价格调整如下： $P1=(P0-D)/(1+n)=(8.00-0.0499865)/(1+0.3998922)=5.68$	5.44
九洲转2	2022年05月27日	5.63	2022年05月19日	根据《哈尔滨九洲集团股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》发行条款以及中国证监会关于可转换公司债券发行的有关规定，及公司2021年年度利润分配方案以公司现有总股本587,654,490股为基数，向全体股东每10股派0.499992元人民币现金(含税)。九洲转2的转股价格调整如下： $P1=P0-D=5.68-0.05=5.63$	5.44
九洲转2	2023年06月29日	5.57	2023年06月20日	根据《哈尔滨九洲集团股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》发行条款以及中国证监会关于可转换公司债券发行的有关规定，及公司2022年年度利润分配方案以公司现有总股本587,654,490股为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币0.6元(含税)。九洲转2的转股价格调整如下： $P1=P0-D=5.63-0.06=5.57$	5.44
九洲转2	2024年07月11日	5.50	2024年07月04日	根据《哈尔滨九洲集团股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》发行条款以及中国证监会关于可转换公司债券发行的有关规定，及公司2023年年度利润分配方案以公司总股本(含回购股份)折算每10股现金分红金额=现金分红总额÷公司总股本×10股=40,983,029.99元/587,745,697股×10股=0.697291元。 九洲转2的转股价格调整如下： $P1=P0-D=5.57-0.0697291≈5.50$	5.44
九洲转2	2025年06月30日	5.44	2025年06月24日	根据《哈尔滨九洲集团股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》发行条款以及中国证监会关于可转换公司债券发行的有关规定，及公司2024年年度利润分配方案按公司总股本(含回购股份)折算每10股现金分红金额=现金分红总额÷公司总股本×10股= $0.593337元/10*609,618,566股/611,892,406股×10股=0.591132元$ (保留六位小数，不四舍五入) $P1=P0-D=5.50-0.0591132≈5.44$	5.44

6、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

无

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	1.620000	1.540000	5.19%
资产负债率	63.80%	65.72%	-1.92%
速动比率	1.430000	1.360000	5.15%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润（万元）	5,241.35	-60,435.39	108.67%
EBITDA 全部债务比	11.00%	-2.74%	13.74%
利息保障倍数	1.55	-2.5	162.00%
现金利息保障倍数	3.6	2.16	66.67%
EBITDA 利息保障倍数	3.2	-0.71	550.70%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
注册会计师姓名	尹志彬、陈宇炜

审计报告正文

审计报告

天健审〔2026〕9318 号

哈尔滨九洲集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了哈尔滨九洲集团股份有限公司（以下简称九洲集团公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了九洲集团公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于九洲集团公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

(一) 收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十五)、五(二)1 及十四(一)。

九洲集团公司的营业收入主要来自于电气及相关设备业务及新能源业务等。2025 年度，九洲集团公司实现营业收入人民币 145,334.16 万元。

由于营业收入是九洲集团公司关键业绩指标之一，可能存在九洲集团公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 对营业收入及毛利率按月度、产品等实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(4) 对于电气及相关设备业务，检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、发货单、客户签收单和调试验收单等；

(5) 对于新能源业务的发电业务，检查各省电网公司确认的电量电费结算单，并与账面数据进行核对；

(6) 对于新能源业务的供暖业务，检查与各用户签订的销售合同，结合供暖结算面积与供暖天数等，复核供暖收入的准确性；

(7) 结合应收账款函证，向主要客户函证本期销售额；

(8) 对资产负债表日前后确认的营业收入实施截止测试，评价营业收入是否在恰当期间确认；

(9) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 应收账款减值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十)、三(十一)及五(一)4。

截至 2025 年 12 月 31 日，九洲集团公司应收账款账面余额为人民币 152,102.49 万元，坏账准备为人民币 21,211.09 万元，账面价值为人民币 130,891.40 万元。

管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以单项应收账款或应收账款组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层综合考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息，估计预期收取的现金流量，据此确定应计提的坏账准备；对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层以账龄和客户的信用特征为依据划分组合，参照历史信用损失经验，并根据前瞻性估计予以调整，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，据此确定应计提的坏账准备。

由于应收账款金额重大，且应收账款减值测试涉及重大管理层判断，我们将应收账款减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对应收账款减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与应收账款减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 复核以前年度已计提坏账准备的应收账款的后续实际核销或转回情况，评价管理层过往预测的准确性；

(3) 复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款的信用风险特征；

(4) 对应收账款实施函证程序，将函证结果与账面记录的金额进行核对；

(5) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，获取并检查管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的关键假设的合理性和数据的准确性，并与获取的外部证据进行核对；对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层根据历史信用损失经验及前瞻性估计确定的应收账款账龄与预期信用损失率对照表的合理性；测试管理层使用数据（包括应收账款账龄等）的准确性和完整性以及对坏账准备的计算是否准确；

(6) 检查应收账款的期后回款情况，评价管理层计提应收账款坏账准备的合理性；

(7) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估九洲集团公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

九洲集团公司治理层（以下简称治理层）负责监督九洲集团公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对九洲集团公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；

如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致九洲集团公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就九洲集团公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·杭州

中国注册会计师：尹志彬

（项目合伙人）

中国注册会计师：陈宇炜

二〇二六年四月二十三日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：哈尔滨九洲集团股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	278,817,195.53	358,329,807.28
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	12,559,869.03	15,684,302.49
衍生金融资产		
应收票据	323,380.00	0.00
应收账款	1,308,914,003.84	1,289,161,601.12
应收款项融资	19,538,148.93	13,659,319.44
预付款项	22,176,080.02	19,760,796.02
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	36,609,121.64	70,125,407.94
其中：应收利息		
应收股利	21,489,244.00	7,266,700.00
买入返售金融资产		
存货	243,557,964.84	258,912,564.21
其中：数据资源		
合同资产	2,361,807.06	3,030,822.16
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	164,965,155.56	173,620,044.35
流动资产合计	2,089,822,726.45	2,202,284,665.01
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	4,080,000.00	4,080,000.00
长期股权投资	909,148,896.25	864,665,669.71
其他权益工具投资	4,737,588.54	3,548,324.50
其他非流动金融资产		
投资性房地产	48,715,536.29	52,660,747.25
固定资产	3,407,999,880.17	3,242,308,334.76
在建工程	176,489,511.76	98,636,214.31
生产性生物资产		

油气资产		
使用权资产	237,273,397.52	188,401,023.44
无形资产	176,539,216.72	180,556,563.14
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	36,331,541.72	36,331,541.72
长期待摊费用	140,156,690.68	100,175,366.11
递延所得税资产	83,913,871.00	93,343,274.07
其他非流动资产	24,607,246.49	69,089,675.37
非流动资产合计	5,249,993,377.14	4,933,796,734.38
资产总计	7,339,816,103.59	7,136,081,399.39
流动负债：		
短期借款	145,614,825.97	309,549,018.93
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	75,388,054.48	73,101,413.12
应付账款	336,539,358.46	406,915,969.48
预收款项	3,076,390.87	2,783,793.28
合同负债	88,925,411.26	106,725,618.48
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	20,071,148.24	15,393,051.10
应交税费	27,120,326.23	27,031,708.56
其他应付款	24,475,506.50	9,536,596.89
其中：应付利息		
应付股利	954,565.61	954,565.61
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	563,510,876.55	465,360,330.51
其他流动负债	6,234,002.31	9,391,666.14
流动负债合计	1,290,955,900.87	1,425,789,166.49
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	1,520,878,969.92	1,933,960,486.54
应付债券	0.00	204,390,323.68
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	104,080,365.50	113,981,593.23
长期应付款	1,715,632,103.40	951,251,159.33
长期应付职工薪酬		

预计负债		
递延收益	44,150,105.00	52,311,507.99
递延所得税负债	7,136,094.67	7,849,704.14
其他非流动负债	0.00	0.00
非流动负债合计	3,391,877,638.49	3,263,744,774.91
负债合计	4,682,833,539.36	4,689,533,941.40
所有者权益：		
股本	643,410,436.00	602,849,285.00
其他权益工具	0.00	58,416,182.16
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,342,900,284.81	1,127,426,173.47
减：库存股	10,001,678.60	10,001,678.60
其他综合收益		
专项储备	5,199,983.86	4,137,473.59
盈余公积	122,355,344.45	122,355,344.45
一般风险准备	0.00	0.00
未分配利润	481,044,981.75	476,250,246.53
归属于母公司所有者权益合计	2,584,909,352.27	2,381,433,026.60
少数股东权益	72,073,211.96	65,114,431.39
所有者权益合计	2,656,982,564.23	2,446,547,457.99
负债和所有者权益总计	7,339,816,103.59	7,136,081,399.39

法定代表人：李寅

主管会计工作负责人：刘振新

会计机构负责人：刘振新

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	56,540,020.57	35,247,124.55
交易性金融资产	0.00	0.00
衍生金融资产	0.00	0.00
应收票据	0.00	0.00
应收账款	142,524,723.10	157,217,638.68
应收款项融资	7,512,193.47	6,439,918.85
预付款项	569,276.75	1,070,802.82
其他应收款	1,179,242,724.72	1,072,238,473.86
其中：应收利息		
应收股利		1,974,700.00
存货	86,120,722.18	57,371,999.51
其中：数据资源		
合同资产	0.00	0.00
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	7,232,899.21	4,076,862.65
流动资产合计	1,479,742,560.00	1,333,662,820.92

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,682,754,527.21	1,678,438,394.54
其他权益工具投资	1,189,264.04	0.00
其他非流动金融资产	0.00	0.00
投资性房地产	48,715,536.29	52,660,747.25
固定资产	10,833,060.68	12,156,306.48
在建工程	0.00	0.00
生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	0.00	0.00
无形资产	5,025,256.00	5,221,939.96
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	0.00	40,676.11
递延所得税资产	22,754,481.18	26,730,820.99
其他非流动资产	0.00	513,300.00
非流动资产合计	1,771,272,125.40	1,775,762,185.33
资产总计	3,251,014,685.40	3,109,425,006.25
流动负债：		
短期借款	27,818,281.83	36,232,472.81
交易性金融负债	0.00	0.00
衍生金融负债	0.00	0.00
应付票据	30,766,000.00	16,626,000.00
应付账款	97,820,824.20	135,628,829.27
预收款项	3,076,390.87	2,660,645.63
合同负债	82,464,465.69	25,177,825.84
应付职工薪酬	2,998,569.51	3,138,960.64
应交税费	359,805.16	6,329,955.52
其他应付款	558,284,124.37	348,845,577.89
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	26,763,403.30	199,490,936.11
其他流动负债	5,669,938.02	3,273,117.37
流动负债合计	836,021,802.95	777,404,321.08
非流动负债：		
长期借款	175,800,000.00	0.00
应付债券	0.00	204,390,323.68
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	0.00	0.00

长期应付款	0.00	0.00
长期应付职工薪酬	0.00	0.00
预计负债	0.00	0.00
递延收益	19,407,145.15	23,105,811.84
递延所得税负债	0.00	0.00
其他非流动负债	0.00	0.00
非流动负债合计	195,207,145.15	227,496,135.52
负债合计	1,031,228,948.10	1,004,900,456.60
所有者权益：		
股本	643,410,436.00	602,849,285.00
其他权益工具	0.00	58,416,182.16
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
资本公积	1,345,303,808.21	1,129,829,696.87
减：库存股	10,001,678.60	10,001,678.60
其他综合收益	0.00	0.00
专项储备	0.00	0.00
盈余公积	123,979,182.03	123,979,182.03
未分配利润	117,093,989.66	199,451,882.19
所有者权益合计	2,219,785,737.30	2,104,524,549.65
负债和所有者权益总计	3,251,014,685.40	3,109,425,006.25

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	1,453,341,598.79	1,481,196,652.00
其中：营业收入	1,453,341,598.79	1,481,196,652.00
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	1,446,514,288.57	1,440,130,260.75
其中：营业成本	1,055,500,014.18	1,075,682,631.73
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	15,327,104.95	18,433,274.74
销售费用	86,960,615.81	61,007,730.52
管理费用	123,463,962.27	122,831,433.94
研发费用	24,611,722.42	18,159,665.41
财务费用	140,650,868.94	144,015,524.41

其中：利息费用	141,380,801.98	144,356,836.44
利息收入	1,135,009.54	1,565,531.04
加：其他收益	13,181,195.68	10,834,057.41
投资收益（损失以“-”号填列）	68,794,422.55	-3,771,279.94
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	67,807,170.54	-4,370,857.58
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	13,354,423.92	-87,961,438.63
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-12,251,961.19	-456,585,760.95
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-2,273,992.67	875,967.34
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	87,631,398.51	-495,542,063.52
加：营业外收入	6,903,992.97	1,852,802.20
减：营业外支出	24,352,021.66	3,688,784.63
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	70,183,369.82	-497,378,045.95
减：所得税费用	22,279,614.02	40,837,225.89
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	47,903,755.80	-538,215,271.84
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	47,903,755.80	-538,215,271.84
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	40,944,975.23	-544,808,385.89
2.少数股东损益	6,958,780.57	6,593,114.05
六、其他综合收益的税后净额		
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		

(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	47,903,755.80	-538,215,271.84
归属于母公司所有者的综合收益总额	40,944,975.23	-544,808,385.89
归属于少数股东的综合收益总额	6,958,780.57	6,593,114.05
八、每股收益：		
(一) 基本每股收益	0.07	-0.93
(二) 稀释每股收益	0.07	-0.93

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：李寅

主管会计工作负责人：刘振新

会计机构负责人：刘振新

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	161,227,327.13	288,425,549.78
减：营业成本	148,094,270.80	148,894,249.85
税金及附加	1,687,079.29	3,185,454.96
销售费用	13,251,916.67	9,409,387.13
管理费用	43,124,626.15	37,901,240.52
研发费用		
财务费用	14,122,985.75	26,366,043.04
其中：利息费用	14,519,371.17	26,743,989.07
利息收入	362,504.57	594,995.27
加：其他收益	3,848,842.48	4,153,960.19
投资收益（损失以“－”号填列）	68,317,193.98	128,053,528.14
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	7,859,732.67	2,861,424.46
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		

信用减值损失（损失以“-”号填列）	-52,005,882.83	-26,135,130.11
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-2,825,083.46	-700,235,236.56
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-30,762.72	499,875.27
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-41,749,244.08	-530,993,828.79
加：营业外收入	824,786.82	564,520.43
减：营业外支出	3,549,519.53	4,932,992.89
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-44,473,976.79	-535,362,301.25
减：所得税费用	1,733,675.73	14,023,174.34
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-46,207,652.52	-549,385,475.59
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-46,207,652.52	-549,385,475.59
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	-46,207,652.52	-549,385,475.59
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
----	---------	---------

一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,355,797,301.14	1,214,327,630.97
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	16,672.85	213,028.45
收到其他与经营活动有关的现金	79,781,160.25	84,230,167.72
经营活动现金流入小计	1,435,595,134.24	1,298,770,827.14
购买商品、接受劳务支付的现金	745,900,330.92	797,604,663.65
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	187,263,528.35	184,124,160.62
支付的各项税费	77,624,194.01	105,685,609.00
支付其他与经营活动有关的现金	79,206,697.04	85,066,837.61
经营活动现金流出小计	1,089,994,750.32	1,172,481,270.88
经营活动产生的现金流量净额	345,600,383.92	126,289,556.26
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	4,311,867.12	3,928,069.54
取得投资收益收到的现金	21,464,352.01	8,172,439.62
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	6,638,951.37	1,738,699.51
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	673,544.60	97,500,000.00
投资活动现金流入小计	33,088,715.10	111,339,208.67
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	172,021,486.63	301,996,029.64
投资支付的现金	11,375,700.00	64,389,560.39
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		80,000,000.00
投资活动现金流出小计	183,397,186.63	446,385,590.03
投资活动产生的现金流量净额	-150,308,471.53	-335,046,381.36
三、筹资活动产生的现金流量：		

吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	576,034,894.15	677,846,579.20
收到其他与筹资活动有关的现金	640,000,000.00	800,000,000.00
筹资活动现金流入小计	1,216,034,894.15	1,477,846,579.20
偿还债务支付的现金	1,139,330,596.83	804,849,800.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	115,580,446.68	148,092,512.37
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	215,653,552.75	354,619,541.15
筹资活动现金流出小计	1,470,564,596.26	1,307,561,853.52
筹资活动产生的现金流量净额	-254,529,702.11	170,284,725.68
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-59,237,789.72	-38,472,099.42
加：期初现金及现金等价物余额	277,962,255.41	316,434,354.83
六、期末现金及现金等价物余额	218,724,465.69	277,962,255.41

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	192,648,680.13	244,154,466.25
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	61,676,833.84	31,206,751.99
经营活动现金流入小计	254,325,513.97	275,361,218.24
购买商品、接受劳务支付的现金	168,657,298.70	185,273,773.45
支付给职工以及为职工支付的现金	27,759,040.34	24,525,067.73
支付的各项税费	17,460,391.13	24,391,858.54
支付其他与经营活动有关的现金	29,552,698.44	76,175,263.64
经营活动现金流出小计	243,429,428.61	310,365,963.36
经营活动产生的现金流量净额	10,896,085.36	-35,004,745.12
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,740,000.00	
取得投资收益收到的现金	63,235,761.31	130,445,665.66
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	17,699.12	1,017,854.67
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	65,993,460.43	131,463,520.33
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	501,746.76	4,428,077.30
投资支付的现金	1,110,000.00	89,766,214.86

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	1,611,746.76	94,194,292.16
投资活动产生的现金流量净额	64,381,713.67	37,269,228.17
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	242,593,600.00	56,206,400.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	242,593,600.00	56,206,400.00
偿还债务支付的现金	249,499,557.61	34,700,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	44,139,287.66	52,997,949.49
支付其他与筹资活动有关的现金		10,001,678.60
筹资活动现金流出小计	293,638,845.27	97,699,628.09
筹资活动产生的现金流量净额	-51,045,245.27	-41,493,228.09
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	24,232,553.76	-39,228,745.04
加：期初现金及现金等价物余额	3,505,096.49	42,733,841.53
六、期末现金及现金等价物余额	27,737,650.25	3,505,096.49

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	602,849,285.00	0.00	0.00	58,416,182.16	1,127,426,173.47	10,016,786.00		4,137,473.59	122,355,344.45	0.00	476,250,246.53	0.00	2,381,433,026.60	65,114,431.39	2,446,547,457.99
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、本年期初	602,849,285.00	0.00	0.00	58,416,182.16	1,127,426,173.47	10,016,786.00	0.00	4,137,473.59	122,355,344.45	0.00	476,250,246.53	0.00	2,381,433,026.60	65,114,431.39	2,446,547,457.99

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

余额															
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	40,561,151.00	0.00	0.00	-58,416,182.16	215,474,111.34	0.00	0.00	1,062,510.27	0.00	0.00	4,794,735.22	0.00	203,476,325.67	6,958,780.57	210,435,106.24
（一）综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	40,944,975.23	0.00	40,944,975.23	6,958,780.57	47,903,755.80
（二）所有者投入和减少资本	40,561,151.00	0.00	0.00	-58,416,182.16	215,474,111.34	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	197,619,080.18	0.00	197,619,080.18
1.所有者投入的普通股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.其他权益工具持有者投入资本	40,561,151.00	0.00	0.00	-46,671,774.17	215,474,111.34	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	209,363,488.17	0.00	209,363,488.17
3.股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.其他	0.00	0.00	0.00	-11,744,407.99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-11,744,407.99	0.00	-11,744,407.99
（三）利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-36,150,240.01	0.00	-36,150,240.01	0.00	-36,150,240.01
1.提取盈余	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

公积															
2. 提取一般风险准备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 对所有者（或股东）的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	36,150,240.01	0.00	36,150,240.01	0.00	36,150,240.01
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（四）所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

结转留存收益															
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,062,510.27	0.00	0.00	0.00	0.00	1,062,510.27	0.00	1,062,510.27
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15,855,695.89	0.00	0.00	0.00	0.00	15,855,695.89	0.00	15,855,695.89
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-14,793,185.62	0.00	0.00	0.00	0.00	-14,793,185.62	0.00	-14,793,185.62
(六) 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
四、本期末余额	643,410,436.00	0.00	0.00	0.00	1,342,900,284.81	10,001,678.60	0.00	5,199,983.86	122,355,344.45	0.00	481,044,981.75	0.00	2,584,909,352.27	72,073,211.96	2,656,982,564.23

上期金额

单位：元

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	587,690,036.00	0.00	0.00	80,292,168.06	1,044,045,255.51	0.00	0.00	2,317,918.09	122,355,344.45	0.00	1,062,041,662.41		2,898,742,384.52	58,410,172.71	2,957,152,557.23
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	587,690,036.00	0.00	0.00	80,292,168.06	1,044,045,255.51	0.00	0.00	2,317,918.09	122,355,344.45	0.00	1,062,041,662.41		2,898,742,384.52	58,410,172.71	2,957,152,557.23
三、本期增减	15,159,249.00	0.00	0.00	-21,875,985.9	83,380,917.96	10,001,678.60	0.00	1,819,555.50	0.00	0.00	-585,791,415.		-517,309,357.	6,704,258.68	-510,605,099.

变动金额 (减少以 “-” 号填列)				0							88		92		24
(一) 综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	- 544, 808, 385. 89		- 544, 808, 385. 89	6,59 3,11 4.05	- 538, 215, 271. 84
(二) 所有者投入和减少资本	15,1 59,2 49.0 0	0.00	0.00	- 21,8 75,9 85.9 0	83,4 92,0 62.5 9	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		76,7 75,3 25.6 9	0.00	76,7 75,3 25.6 9
1. 所有者投入的普通股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	15,1 59,2 49.0 0	0.00	0.00	- 21,8 75,9 85.9 0	83,4 92,0 62.5 9	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		76,7 75,3 25.6 9	0.00	76,7 75,3 25.6 9
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	- 40,9 83,0 29.9 9		- 40,9 83,0 29.9 9	0.00	- 40,9 83,0 29.9 9
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
2. 提取一般风险准备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00

3. 对所有者（或股东）的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-40,983,029.99	-40,983,029.99	0.00	-40,983,029.99
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（四）所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（五	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,81	0.00	0.00	0.00	0.00	1,81	0.00	1,81

专项储备								9,555.50					9,555.50		9,555.50
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,486,278.29	0.00	0.00	0.00		20,486,278.29	0.00	20,486,278.29
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-18,666,722.79	0.00	0.00	0.00		-18,666,722.79	0.00	-18,666,722.79
(六) 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	-111,144.63	10,001,678.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		-10,112,823.3	111,144.63	-10,001,678.60
四、本期末余额	602,849,285.00	0.00	0.00	58,416,182.16	1,127,426,173.47	10,001,678.60	0.00	4,137,473.59	122,355,344.45	0.00	476,250,246.53		2,381,433,026.60	65,114,431.39	2,446,547,457.99

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	602,849,285.00	0.00	0.00	58,416,182.16	1,129,829,696.87	10,001,678.60	0.00	0.00	123,979,182.03	199,451,882.19		2,104,524,549.65
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	602,849,285.00	0.00	0.00	58,416,182.16	1,129,829,696.87	10,001,678.60	0.00	0.00	123,979,182.03	199,451,882.19		2,104,524,549.65
三、本期增减变动金额	40,561,151.00	0.00	0.00	-58,416,182.16	215,474,111.34	0.00	0.00	0.00	0.00	-82,357,892.53		115,261,187.65

(减少以“—”号填列)												
(一) 综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	46,207,652.52	-	46,207,652.52
(二) 所有者投入和减少资本	40,561,151.00	0.00	0.00	58,416,182.16	215,474,111.34	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		197,619,080.18
1. 所有者投入的普通股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	40,561,151.00	0.00	0.00	46,671,774.17	215,474,111.34	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		209,363,488.17
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
4. 其他	0.00	0.00	0.00	11,744,407.99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		11,744,407.99
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	36,150,240.01	-	36,150,240.01
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 对所有者(或股东)的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	36,150,240.01	-	36,150,240.01

3. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(四) 所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 盈余公积转增资本(或股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

(六) 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
四、本期末余额	643,410,436.00	0.00	0.00	0.00	1,345,303,808.21	10,001,678.60	0.00	0.00	123,979,182.03	117,093,989.66		2,219,785,737.30

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	587,690,036.00	0.00	0.00	80,292,168.06	1,046,337,634.28	0.00	0.00	0.00	123,979,182.03	789,820,387.77		2,628,119,408.14
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
二、本年期初余额	587,690,036.00	0.00	0.00	80,292,168.06	1,046,337,634.28	0.00	0.00	0.00	123,979,182.03	789,820,387.77		2,628,119,408.14
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	15,159,249.00	0.00	0.00	-21,875,985.90	83,492,062.59	10,001,678.60	0.00	0.00	0.00	-590,368,505.58		-523,594,858.49
（一）综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-549,385,475.59		-549,385,475.59
（二）所有者投入和减少资本	15,159,249.00	0.00	0.00	-21,875,985.90	83,492,062.59	10,001,678.60	0.00	0.00	0.00	0.00		76,775,325.69

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

本												
1. 所有者投入的普通股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	15,159,249.00	0.00	0.00	-21,875,985.90	83,492,062.59	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		76,775,325.69
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-40,983,029.99		-40,983,029.99
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 对所有者(或股东)的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-40,983,029.99		-40,983,029.99
3. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(四) 所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 盈	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00

余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
（五）专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
（六）其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,001,678.60	0.00	0.00	0.00	0.00		-10,001,678.60
四、本期末余额	602,849,285.00	0.00	0.00	58,416,182.16	1,129,829,696.87	10,001,678.60	0.00	0.00	123,979,182.03	199,451,882.19		2,104,524,549.65

三、公司基本情况

哈尔滨九洲集团股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身为哈尔滨九洲电力设备制造有限公司，于 1997 年 8 月 8 日在哈尔滨市工商行政管理局登记注册，总部位于黑龙江省哈尔滨市。2000 年 8 月，经黑龙江省经济体制改革委员会黑体改复〔2000〕45 号文件批准，哈尔滨九洲电力设备制造有限公司以

2000 年 7 月 31 日为基准日，采用整体变更方式设立哈尔滨九洲电气股份有限公司。2020 年 5 月 26 日，经公司股东大会审议通过，公司更名为哈尔滨九洲集团股份有限公司。公司现持有统一社会信用代码为 91230100127600046K 的营业执照，公司注册资本人民币 611,892,406.00 元，实收资本人民币 643,410,436.00 元（实收资本较注册资本多 31,518,030.00 元系可转换公司债券转股尚未办妥工商变更），折股份总数 643,410,436 股（每股面值 1 元）。其中：有限售条件的流通股份 A 股 126,034,391 股，无限售条件的流通股份 A 股 517,376,045 股。公司股票于 2010 年 1 月 8 日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属电力供应业、电力电子设备制造业。主要经营活动为电力电子设备的研发、生产和销售以及新能源电站发电等。产品主要有：电力电子产品、高低压电气设备、箱式变电站等。提供的劳务主要有：新能源发电设计、施工与运营等。

本财务报表业经公司 2026 年 4 月 23 日第八届董事会第三十次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

采用人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	公司将单项应收账款金额超过资产总额 0.5%的应收账款认定为重要应收账款。
重要的应收账款坏账准备收回或转回	公司将单项应收账款金额超过资产总额 0.5%的应收账款认定为重要应收账款。
重要的核销应收账款	公司将单项应收账款金额超过资产总额 0.5%的应收账款认定为重要应收账款。
重要的单项计提减值准备的应收款项融资	公司将单项应收款项融资金额超过资产总额 0.5%的应收款项融资认定为重要应收款项融资。
重要的应收款项融资减值准备收回或转回	公司将单项应收款项融资金额超过资产总额 0.5%的应收款项融资认定为重要应收款项融资。
重要的核销应收款项融资	公司将单项应收款项融资金额超过资产总额 0.5%的应收款项融资认定为重要应收款项融资。
重要的账龄超过 1 年的预付款项	公司将单项预付款项金额超过资产总额 0.5%的预付款项认定为重要预付款项。
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	公司将单项其他应收款金额超过资产总额 0.5%的其他应收款认定为重要其他应收款。
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	公司将单项其他应收款金额超过资产总额 0.5%的其他应收款认定为重要其他应收款。
重要的核销其他应收款	公司将单项其他应收款金额超过资产总额 0.5%的其他应收款认定为重要其他应收款。
重要的在建工程项目	公司将单项在建工程金额超过资产总额 0.5%的在建工程认定为重要在建工程。
重要的账龄超过 1 年的应付账款	公司将单项应付账款金额超过资产总额 0.5%的应付账款认定为重要应付账款。
重要的账龄超过 1 年或逾期的预收款项	公司将单项预收账款金额超过资产总额 0.5%的预收账款认定为重要预收账款。
重要的账龄超过 1 年的合同负债	公司将单项合同负债金额超过资产总额 0.5%的合同负债认定为重要合同负债。
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	公司将单项其他应付款金额超过资产总额 0.5%的其他应付款认定为重要其他应付款。
重要的预计负债	公司将单项预计负债金额超过资产总额 0.5%的预计负债认定为重要预计负债。
重要的投资活动现金流量	公司将单项投资活动现金流量金额超过资产总额 5%的投资活动现金流量项目认定为重要投资活动现金流量。
重要的子公司、非全资子公司	公司将利润总额贡献绝对值超过集团利润总额绝对值的 10%的子公司确定为重要子公司、重要非全资子公司。
重要的合营企业、联营企业、共同经营	公司将单项权益法核算的投资收益超过集团的 10%的合营企业、联营企

	业、共同经营公司确定为重要合营企业、联营企业、共同经营公司
重要的或有事项	公司将资产负债表项目影响超过资产总额 0.5%或对利润表项目影响超过利润总额 10%的或有事项认定为重要的或有事项。
重要的承诺事项	公司将资产负债表项目影响超过资产总额 0.5%或对利润表项目影响超过利润总额 10%的承诺事项认定为重要的承诺事项。
重要的资产负债表日后事项	公司将资产负债表项目影响超过资产总额 0.5%或对利润表项目影响超过利润总额 10%的资产负债表日后事项认定为重要的资产负债表日后事项。

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

10、金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1)或 2)的财务担保合同，以及不属于上述 1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预

测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

11、应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
融信 e 信等债权凭证		
应收账款——应收电网公司电费组合[注]	客户的信用特征	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
合同资产——已完工未结算资产		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——融资租赁保证金组合	客户的信用特征	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	
长期应收款——融资租赁保证金组合	客户的信用特征	

[注]对于应收账款——应收电网公司电费组合，账龄为 6 个月以内的应收账款不计提坏账准备，账龄为 6 个月以上的应收账款按照应收账款余额的 5%计提坏账准备。

2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5	5
1-2 年	10	10
2-3 年	15	15
3-4 年	30	30
4-5 年	50	50
5 年以上	100	100

应收账款/其他应收款的账龄自款项实际发生的月份起算。

3. 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

12、存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

5. 存货跌价准备

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

13、长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证

券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易

协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，

在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

14、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

15、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-30	3.00	4.85-3.23
通用设备	年限平均法	3-10	3	32.33-9.7
专用设备	年限平均法	5-20	3	19.4-4.85
运输工具	年限平均法	4-10	3	24.25-9.7
合同能源管理项目资产	年限平均法	按照合同期摊销		

16、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已实质上完工；(2) 建设工程达到预定设计要求，经勘察、设计、施工、监理等单位完成验收；(3) 经消防、国土规划等外部部门验收；(4) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
专用设备	(1) 相关设备及其他配套设施已安装完毕；(2) 设备经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行；(3) 生产设备能够在一段时间内稳定的产出合格产品；(4) 设备经过资产管理人員和使用人員验收。

17、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

18、无形资产

1、使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

(1) 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

(2) 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命	直线法
软件	按预期受益期限确定使用寿命为 3-10 年	直线法

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
专利权	按预期受益期限确定使用寿命为 5-8 年	直线法
非专利技术	按预期受益期限确定使用寿命为 2-8 年	直线法

2、研发支出的归集范围及相关会计处理方法

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

(5) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究

开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

（6）其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

19、长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

20、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

21、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

22、职工薪酬

1、短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

2、离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

3、辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；

(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

4、其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其

他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

23、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

24、股份支付

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

（1）以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

（2）以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

（3）修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑

修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

25、优先股、永续债等其他金融工具

根据金融工具相关准则和《永续债相关会计处理的规定》（财会〔2019〕2号），对发行的可转换公司债券等金融工具，公司依据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该等金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

在资产负债表日，对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配作为公司的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理；对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

26、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主

要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司电气及相关设备业务主要包括智能开关成套设备、变压器及箱式变电站及电力电子设备业务，收入确认需满足以下条件：销售的相关设备需要安装调试的，待安装调试完成后，已收取价款或者取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时，确认营业收入。不需负责安装及调试的，在商品运送至客户且客户签收已接受该商品，并已收取价款或者取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时，确认营业收入。

公司新能源业务：(1)公司发电业务收入于电力供应至各电厂所在地的省电网公司，根据其确认电量确认销售收入；(2)公司供暖业务收入按照实际供暖面积及当地物价局批准的供暖价格确认收入，并在供暖期内按实际发生天数分摊计入营业收入。

公司新能源工程业务收入按照合同履约进度确认营业收入。

27、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递

延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

28、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

29、租赁

作为承租方租赁的会计处理方法：

公司作为承租人，在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于短期租赁中和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

（1）使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方租赁的会计处理方法：

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

（1）经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

（2）融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

售后租回

（1）公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

（2）公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

30、其他重要的会计政策和会计估计

安全生产费：公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136 号）的规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建

工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

31、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、5%、3%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%、1%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、25%

[注 1] 本公司部分子公司属于小规模纳税人，按 3%的税率计缴增值税，本公司及子公司技术、设计服务业务按 6%的税率计缴增值税，本公司房屋租赁业务选择适用简易计税方法按照 5%的征收率计缴增值税，工程服务类业务按 9%的税率计缴增值税；其余销售均按 13%的税率计缴增值税。

[注 2] 存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	25%
贵州关岭国风新能源有限公司	15%
哈尔滨九洲电气技术有限责任公司	15%
泰来县九洲风力发电有限责任公司	免税
大庆世纪锐能风力发电投资有限公司	按 25%减半征收
大庆世纪汇能风力发电投资有限公司	按 25%减半征收
泰来九洲新清光伏发电有限责任公司	按 25%减半征收
泰来九洲新风光伏发电有限责任公司	按 25%减半征收
齐齐哈尔达族风力发电有限公司	20%
齐齐哈尔市昂瑞太阳能发电有限公司	20%
哈尔滨九洲风力发电有限责任公司	20%

齐齐哈尔九洲二号综合能源有限公司	20%
哈尔滨九洲公共事业发展有限公司	20%
四川旭达电力工程设计有限公司	20%
塔城市洲际能源有限责任公司	20%
泰来县九洲综合能源有限公司	20%
阳谷光耀新能源有限责任公司	20%
哈尔滨九洲光伏发电有限责任公司	20%
安达市九洲光伏发电有限责任公司	20%
晋中九洲华顿电力工程有限公司	20%
晋中市榆次区华顿九洲风力发电科技有限公司	20%
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、税收优惠

(1) 增值税

根据财政部、国家税务总局印发的《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100号），子公司哈尔滨九洲电气技术有限责任公司软件产品增值税实际税负超过3%的部分，享受即征即退政策。

根据财政部、税务总局印发的《关于延续实施供热企业有关税收政策的公告》（财税〔2023〕56号），自2023年9月至2027年供暖期结束，对供热企业向居民个人供暖而取得的采暖费收入免征增值税。子公司泰来九洲广惠公共事业有限责任公司本期向居民供暖而取得的采暖费收入享受免征增值税政策。

(2) 企业所得税

根据科技部、财政部、国家税务总局印发的《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195号）的有关规定，2025年子公司哈尔滨九洲电气技术有限责任公司通过高新复审，有效期为2025年12月至2027年12月，本期按15%的税率计缴企业所得税。

根据《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部 税务总局 国家发展改革委公告2020年第23号），子公司贵州关岭国风新能源有限公司符合西部地区鼓励类产业企业条件，减按15%的税率缴纳企业所得税。

根据《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例的有关规定，居民企业从事符合《公共基础设施项目企业所得税优惠目录（2008年版）》规定条件和标准的电网（输变电设施）的新建项目，可依法享受“三免三减半”的企业所得税优惠政策。子公司大庆世纪锐能风力发电投资有限公司、大庆世纪汇能风力发电投资有限公司、泰来九洲新清光伏发电有限责任公司、泰来九洲新风光光伏发电有限责任公司2021年至2026年享受企业所得税“三免三减半”政策，故本期减半缴纳企业所得税。泰来县九洲风力发电有限责任公司2024年至2029年享受企业所得税“三免三减半”政策，故本期免缴企业所得税。

根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号), 子公司齐齐哈尔达族风力发电有限公司、齐齐哈尔市昂瑞太阳能发电有限公司、哈尔滨九洲风力发电有限责任公司、齐齐哈尔九洲二号综合能源有限公司、哈尔滨九洲公共事业发展有限公司、四川旭达电力工程设计有限公司、塔城市洲际能源有限责任公司、泰来县九洲综合能源有限公司、阳谷光耀新能源有限责任公司、哈尔滨九洲光伏发电有限责任公司、安达市九洲光伏发电有限责任公司、晋中九洲华顿电力工程有限公司、晋中市榆次区华顿九洲风力发电科技有限公司满足小微企业认定条件, 本期应纳税所得额不超过 300 万元的部分, 减按 25% 计入应纳税所得额, 按 20% 的税率缴纳企业所得税。

根据财政部、国家税务总局《资源综合利用企业所得税优惠目录(2021 年版)》, 企业以《资源综合利用企业所得税优惠目录》规定的资源作为主要原材料, 生产国家非限制和禁止并符合国家和行业相关标准的产品取得的收入, 减按 90% 计入收入总额。子公司泰来九洲兴泰生物质热电有限责任公司、富裕九洲环境能源有限责任公司的生物质发电收入及供热收入减按 90% 缴纳企业所得税。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	81,315.40	77,778.40
银行存款	218,643,150.29	291,088,908.50
其他货币资金	60,092,729.84	67,163,120.38
合计	278,817,195.53	358,329,807.28

其他说明:

期末其他货币资金中承兑汇票保证金 39,825,492.48 元、保函保证金 15,887,718.89 元、信用证保证金 4,350,000.00 元以及安全文明施工专户 29,518.47 元使用受限。

2、交易性金融资产

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	12,559,869.03	15,684,302.49
其中:		
银行理财产品	12,559,869.03	15,684,302.49
其中:		
合计	12,559,869.03	15,684,302.49

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	323,380.00	
合计	323,380.00	0.00

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	340,400.00	100.00%	17,020.00	5.00%	323,380.00					
其中：										
商业承兑汇票	340,400.00	100.00%	17,020.00	5.00%	323,380.00					
合计	340,400.00	100.00%	17,020.00	5.00%	323,380.00					

按组合计提坏账准备：17,020.00

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票组合	340,400.00	17,020.00	5.00%
合计	340,400.00	17,020.00	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备		17,020.00				17,020.00
合计		17,020.00				17,020.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑票据		308,550.00
合计		308,550.00

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	680,435,780.33	646,233,477.77
1至2年	415,529,975.89	363,346,323.60
2至3年	232,180,179.15	210,103,589.94
3年以上	192,878,979.09	305,205,600.93
3至4年	95,752,163.11	161,617,407.46
4至5年	36,785,190.44	52,791,588.13
5年以上	60,341,625.54	90,796,605.34
合计	1,521,024,914.46	1,524,888,992.24

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	111,029,879.75	7.30%	111,029,879.75	100.00%		114,868,567.01	7.53%	114,868,567.01	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,409,995,034.71	92.70%	101,081,030.87	7.17%	1,308,914,003.84	1,410,020,425.23	92.47%	120,858,824.11	8.57%	1,289,161,601.12
其中：										
合计	1,521,024,914.46	100.00%	212,110,910.62	13.95%	1,308,914,003.84	1,524,888,992.24	100.00%	235,727,391.12	15.46%	1,289,161,601.12

重要的单项计提坏账准备的应收账款

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

国网黑龙江省电力有限公司	58,674,590.68	58,674,590.68	58,674,590.68	58,674,590.68	100.00%	预计无法收回
合计	58,674,590.68	58,674,590.68	58,674,590.68	58,674,590.68		

[注]根据可再生电源电价附加补助的核查情况，子公司泰来九洲兴泰生物质热电有限责任公司补贴资金 58,674,590.68 元预计无法收回，公司已对其单项全额计提坏账准备。

采用组合计提坏账准备的应收账款

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	406,521,251.38	62,652,311.60	15.41%
应收电网公司电费组合	1,003,473,783.33	38,428,719.27	3.83%
合计	1,409,995,034.71	101,081,030.87	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	114,868,567.01	3,060,000.00	1,602,685.90	5,296,001.36		111,029,879.75
按组合计提坏账准备	120,858,824.11	-7,806,456.25		6,573,634.04	-5,397,702.95	101,081,030.87
合计	235,727,391.12	-4,746,456.25	1,602,685.90	11,869,635.40	-5,397,702.95	212,110,910.62

[注]其他系定边蓝天新能源发电有限公司于 2025 年 9 月纳入公司合并范围，对其应收账款坏账准备转出

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	11,869,635.40

其中重要的应收账款核销情况：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
国网黑龙江省电力有限公司	825,434,729.10		825,434,729.10	54.18%	87,332,092.03
国网内蒙古东部电力有限公司	171,443,266.34		171,443,266.34	11.25%	7,501,210.41

贵州电网有 限责任公司	44,387,421.36		44,387,421.36	2.91%	1,673,470.39
江苏中交新 能源科技有 限公司	23,675,981.60		23,675,981.60	1.55%	1,363,945.48
国网吉林省 电力有限公 司	19,372,803.03		19,372,803.03	1.27%	875,718.56
合计	1,084,314,201.43		1,084,314,201.43	71.16%	98,746,436.87

5、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
已完工未结算 资产	2,486,112.69	124,305.63	2,361,807.06	3,190,339.11	159,516.95	3,030,822.16
合计	2,486,112.69	124,305.63	2,361,807.06	3,190,339.11	159,516.95	3,030,822.16

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价 值	账面余额		坏账准备		账面价 值
	金额	比例	金额	计提比 例		金额	比例	金额	计提比 例	
其中：										
按组合 计提坏 账准备	2,486,11 2.69	100.00%	124,305. 63	5.00%	2,361,80 7.06	3,190,33 9.11	100.00%	159,516. 95	5.00%	3,030,82 2.16
其中：										
合计	2,486,11 2.69	100.00%	124,305. 63	5.00%	2,361,80 7.06	3,190,33 9.11	100.00%	159,516. 95	5.00%	3,030,82 2.16

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
已完工未结算资产组合	2,486,112.69	124,305.63	5.00%
合计	2,486,112.69	124,305.63	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
----	------	---------	---------	----

按组合计提减值准备	-35,211.32			
合计	-35,211.32			——

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	17,185,214.33	9,247,629.44
融信 e 信等债权凭证	2,352,934.60	4,411,690.00
合计	19,538,148.93	13,659,319.44

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	19,538,148.93	100.00%			19,538,148.93	13,659,319.44	100.00%			13,659,319.44
其中：										
银行承兑汇票	17,185,214.33	87.96%			17,185,214.33	9,247,629.44	67.70%			9,247,629.44
融信 e 信等债权凭证	2,352,934.60	12.04%			2,352,934.60	4,411,690.00	32.30%			4,411,690.00
合计	19,538,148.93	100.00%			19,538,148.93	13,659,319.44	100.00%			13,659,319.44

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票组合	17,185,214.33		
融信 e 信等债权凭证组合	2,352,934.60		
合计	19,538,148.93		

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	69,842,510.44	
融信 e 信等债权凭证	11,316,471.86	
合计	81,158,982.30	

(4) 其他说明

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	21,489,244.00	7,266,700.00
其他应收款	15,119,877.64	62,858,707.94
合计	36,609,121.64	70,125,407.94

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
华电哈尔滨呼兰新能源有限公司	10,125,997.00	
华电哈尔滨巴彦新能源有限公司	4,194,547.00	
安达市晟晖新能源科技有限公司	2,023,700.00	2,023,700.00
安达市亿晶新能源发电有限公司	1,303,400.00	1,303,400.00
泰来环球光伏电力有限公司	1,964,900.00	1,964,900.00
讷河齐能光伏电力开发有限公司	1,876,700.00	
七台河万龙风力发电有限公司		955,500.00
七台河佳兴风力发电有限公司		1,019,200.00
合计	21,489,244.00	7,266,700.00

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
新能源工程保证金		47,200,000.00
其他保证金	9,392,162.99	12,561,363.20
应收暂付款	8,328,509.20	12,224,116.02
借款及备用金	2,465,175.33	5,165,979.75
其他	2,092,163.80	2,201,585.42
账面余额合计	22,278,011.32	79,353,044.39
减：坏账准备	7,158,133.68	16,494,336.45
账面价值小计	15,119,877.64	62,858,707.94

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	11,815,589.08	36,194,714.40
1至2年	3,726,147.62	19,829,257.97
2至3年	363,098.53	12,268,902.85
3年以上	6,373,176.09	11,060,169.17
3至4年	267,929.60	1,160,828.06
4至5年	1,105,701.38	202,491.15
5年以上	4,999,545.11	9,696,849.96
账面余额合计	22,278,011.32	79,353,044.39
减：坏账准备	7,158,133.68	16,494,336.45
账面价值小计	15,119,877.64	62,858,707.94

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	1,023,991.15	4.60%	1,023,991.15	100.00%		1,023,991.15	1.29%	1,023,991.15	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	21,254,020.17	95.40%	6,134,142.53	28.86%	15,119,877.64	78,329,053.24	98.71%	15,470,345.30	19.75%	62,858,707.94
其中：										
合计	22,278,011.32	100.00%	7,158,133.68	32.13%	15,119,877.64	79,353,044.39	100.00%	16,494,336.45	20.79%	62,858,707.94

本期单项计提坏账准备的其他应收款

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单项计提坏账准备	1,023,991.15	1,023,991.15	1,023,991.15	1,023,991.15	100.00%	
合计	1,023,991.15	1,023,991.15	1,023,991.15	1,023,991.15		

采用组合计提坏账准备的其他应收款

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	11,815,589.08	590,779.45	5.00%
1-2年	3,726,147.62	372,614.78	10.00%

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

2-3 年	363,098.53	54,464.78	15.00%
3-4 年	267,929.60	80,378.88	30.00%
4-5 年	90,701.38	45,350.68	50.00%
5 年以上	4,990,553.96	4,990,553.96	100.00%
合计	21,254,020.17	6,134,142.53	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	1,809,735.70	1,982,925.80	12,701,674.95	16,494,336.45
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-186,307.38	186,307.38		
——转入第三阶段		-36,309.85	36,309.85	
本期计提	-445,148.87	-623,308.55	-5,953,844.35	-7,022,301.77
本期转销			1,356,350.00	1,356,350.00
其他变动	-587,500.00	-1,137,000.00	766,949.00	-957,551.00
2025 年 12 月 31 日余额	590,779.45	372,614.78	6,194,739.45	7,158,133.68

[注]本期因合并定边蓝天新能源发电有限公司，合并日增加其他应收款坏账准备 766,949.00 元，同时合并日抵消本公司计提的对定边蓝天新能源发电有限公司其他应收款坏账准备 1,724,500.00 元，故合计减少其他应收款坏账准备 957,551.00 元。

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	小计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
期末坏账准备计提比例（%）	5	10	91.96	32.13

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	1,356,350.00

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款	坏账准备期
------	-------	------	----	--------	-------

				期末余额合计数的比例	末余额
绥化新能生物发电有限公司	应收暂付款	4,000,000.00	5 年以上	17.95%	4,000,000.00
齐齐哈尔市自然资源局梅里斯分局	应收暂付款	1,090,080.00	1 年以内	4.89%	54,504.00
宾县宁远镇人民政府	应收暂付款	1,049,035.00	1-2 年	4.71%	104,903.50
江苏百辉环保设备有限公司	其他	1,023,991.15	4-5 年; 5 年以上	4.60%	1,023,991.15
泰来县汤池镇人民政府	应收暂付款	822,249.00	1 年以内	3.69%	41,112.45
合计		7,985,355.15		35.84%	5,224,511.10

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	21,182,784.74	95.52%	17,457,963.46	88.34%
1 至 2 年	392,186.03	1.77%	1,513,207.03	7.66%
2 至 3 年	459,374.24	2.07%	44,631.13	0.23%
3 年以上	141,735.01	0.64%	744,994.40	3.77%
合计	22,176,080.02		19,760,796.02	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例 (%)
泰来兴发生物质能热电有限公司	4,432,085.31	19.99
上海诺腾电气技术有限公司	1,282,000.00	5.78
北京弘昇智云科技有限公司	951,415.93	4.29
济南荣文电气有限公司	880,460.00	3.97
湖南华夏特变股份有限公司	698,000.00	3.15
小计	8,243,961.24	37.18

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	91,256,027.99	6,070,463.62	85,185,564.37	133,258,134.33	1,258,518.92	131,999,615.41

在产品	47,873,231.86	4,715,475.90	43,157,755.96	49,130,036.34	6,989,171.20	42,140,865.14
库存商品	114,068,953.03	7,644,455.17	106,424,497.86	85,013,036.84	8,476,057.53	76,536,979.31
自制半成品	906,546.91	197,697.35	708,849.56	1,094,824.94		1,094,824.94
低值易耗品	1,665,884.79		1,665,884.79	1,559,565.25		1,559,565.25
合同履约成本	6,415,412.30		6,415,412.30	5,042,761.37		5,042,761.37
委托加工物资				1,121,834.87	583,882.08	537,952.79
合计	262,186,056.88	18,628,092.04	243,557,964.84	276,220,193.94	17,307,629.73	258,912,564.21

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	1,258,518.92	5,738,460.49		926,515.79		6,070,463.62
在产品	6,989,171.20	2,012,647.61		4,286,342.91		4,715,475.90
库存商品	8,476,057.53	4,338,367.06		5,169,969.42		7,644,455.17
委托加工物资	583,882.08			583,882.08		
自制半成品		197,697.35				197,697.35
合计	17,307,629.73	12,287,172.51		10,966,710.20		18,628,092.04

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项目	确定可变现净值的具体依据	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用或售出
在产品		
库存商品		
委托加工物资		
自制半成品		

10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税进项税	164,965,155.56	173,620,044.35
合计	164,965,155.56	173,620,044.35

11、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
黑龙江电力交易中心有限公司	3,548,324.50	3,548,324.50						

哈尔滨工大高新技术产业开发股份有限公司[注]	1,186,886.00							
安徽盛运环保(集团)股份有限公司[注]	2,378.04							
合计	4,737,588.54	3,548,324.50						

其他说明：系债务重组后本公司对其应收账款转为股权款

12、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁保证金	4,080,000.00		4,080,000.00	4,080,000.00		4,080,000.00	
合计	4,080,000.00		4,080,000.00	4,080,000.00		4,080,000.00	

13、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
新疆中泰金晖能源股份有限公司	249,668.00										249,668.00	
珠海德	8,195,620.97				-6,324.29						8,189,296.68	

擎绿色能源产业股权投资合伙企业（有限合伙）											
华电哈尔滨巴彦新能源有限公司	146,905,780.64		11,375,700.00		21,995,679.39			10,809,547.00			169,467,613.03
华电哈尔滨呼兰新能源有限公司	92,677,555.01				10,235,297.34			15,025,997.00			87,886,855.35
泰来宏浩风力发电有	106,193,390.73				2,489,094.53			6,183,800.00			102,498,685.26

限公司											
安达市晟晖新能源科技有限公司	52,096,107.71				923,509.47						53,019,617.18
安达市亿晶新能源发电有限公司	65,328,009.13				-2,698,586.85						62,629,422.28
讷河齐能光伏电力开发有限公司	38,426,863.27				650,578.26		1,876,700.00				37,200,741.53
泰来环球光伏电力有限公司	17,126,811.99				181,097.23						17,307,909.22
七	86,453,438.79				2,052,210.08		78,400.00				88,427,248.87

台 河 万 龙 风 力 发 电 有 限 公 司											
七 台 河 佳 兴 风 力 发 电 有 限 公 司	82,830,616.81			2,959,409.01			725,200.00			85,064,825.82	
亚 洲 新 能 源 （ 宝 应 ） 风 力 发 电 有 限 公 司	101,432,727.0 1			7,015,080.91						108,447,807.9 2	
亚 洲 新 能 源 （ 金 湖 ） 风 力 发 电 有 限 公 司	65,718,428.17			22,010,254.4 7						87,728,682.64	

司											
齐齐哈尔丹顶鹤储能电站有限公司	1,030,651.48				-129.01					1,030,522.47	
小计	864,665,669.71		11,375,700.00		67,807,170.54				34,699,644.00		909,148,896.25
合计	864,665,669.71		11,375,700.00		67,807,170.54				34,699,644.00		909,148,896.25

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

14、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	117,173,956.77			117,173,956.77
2.本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				

4.期末余额	117,173,956.77			117,173,956.77
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	64,513,209.52			64,513,209.52
2.本期增加金额	3,945,210.96			3,945,210.96
(1) 计提或摊销	3,945,210.96			3,945,210.96
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	68,458,420.48			68,458,420.48
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	48,715,536.29			48,715,536.29
2.期初账面价值	52,660,747.25			52,660,747.25

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

15、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	3,407,999,880.17	3,242,308,334.76
合计	3,407,999,880.17	3,242,308,334.76

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合同能源管理项目资产	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	1,170,946,618.79	31,156,426.21	3,507,573,193.82	42,601,597.60	20,614,297.39	4,772,892,133.81
2.本期增加金额	9,573,306.27	3,032,307.76	376,403,504.59	6,270,276.42		395,279,395.04
(1) 购置		2,834,922.31	19,109,787.46	6,067,117.13		28,011,826.90
(2) 在建工程转入	4,362,053.69	105,762.52	14,666,385.34			19,134,201.55
(3) 企业合并增加	5,211,252.58	91,622.93	342,627,331.79	203,159.29		348,133,366.59
3.本期减少金额		974,839.68	22,590,076.38	449,969.12		24,014,885.18
(1) 处置或报废		974,839.68	22,590,076.38	449,969.12		24,014,885.18
4.期末余额	1,180,519,925.06	33,213,894.29	3,861,386,622.03	48,421,904.90	20,614,297.39	5,144,156,643.67
二、累计折旧						
1.期初余额	238,155,236.81	15,924,289.27	818,305,195.41	15,633,393.23	20,614,297.39	1,108,632,412.11
2.本期增加金额	39,589,982.81	2,451,350.98	175,474,741.63	3,639,646.15		221,155,721.57
(1) 计提	39,463,609.91	2,383,128.66	166,815,764.24	3,593,873.36		212,256,376.17
企业合并增加	126,372.90	68,222.32	8,658,977.39	45,772.79		8,899,345.40
3.本期减少金额		920,032.64	14,505,259.83	157,464.65		15,582,757.12
(1) 处置或报废		920,032.64	14,505,259.83	157,464.65		15,582,757.12
4.期末余额	277,745,219.62	17,455,607.61	979,274,677.21	19,115,574.73	20,614,297.39	1,314,205,376.56
三、减值准备						
1.期初余额	205,340,600.59		216,610,786.35			421,951,386.94
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1)						

处置或报废						
4.期末余额	205,340,600.59		216,610,786.35			421,951,386.94
四、账面价值						
1.期末账面价值	697,434,104.85	15,758,286.68	2,665,501,158.47	29,306,330.17		3,407,999,880.17
2.期初账面价值	727,450,781.39	15,232,136.94	2,472,657,212.06	26,968,204.37		3,242,308,334.76

[注]合并增加系本期收购定边蓝天新能源发电有限公司所增加的固定资产及累计折旧

(2) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	1,422,630.61

(3) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
哈尔滨九洲技术有限责任公司仓库	7,489,425.20	产权证书尚在办理过程中
泰来九洲兴泰生物质热电有限责任公司厂房	85,231,948.48	产权证书尚在办理过程中
富裕九洲环境能源有限责任公司	102,034,792.19	产权证书尚在办理过程中

16、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	176,489,511.76	98,636,214.31
合计	176,489,511.76	98,636,214.31

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
九洲零碳产业园项目	71,471,930.69		71,471,930.69	47,130,201.73		47,130,201.73
安达市石山250MW风力发电项目	20,795,752.21		20,795,752.21	7,813,754.75		7,813,754.75
宾县九洲三号50MW风电项目	12,819,267.70		12,819,267.70	3,431,164.99		3,431,164.99
安达市火山250MW风力发电项目	11,919,334.10		11,919,334.10	16,947,116.88		16,947,116.88

梅里斯区九洲20MW风电项目	10,807,410.86		10,807,410.86	1,190,513.28		1,190,513.28
九洲技术6号厂房	8,942,210.59		8,942,210.59			
其他工程	39,733,605.61		39,733,605.61	22,123,462.68		22,123,462.68
合计	176,489,511.76		176,489,511.76	98,636,214.31		98,636,214.31

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
九洲零碳产业园项目	110,000,000.00	47,130,201.73	24,341,728.96			71,471,930.69	64.97%	64.97%				其他
安达市石山250MW风力发电项目	1,322,000,000.00	7,813,754.75	18,452,243.10		5,470,245.64	20,795,752.21	1.57%	1.57%	438,565.06	438,565.06	3.60%	金融机构贷款、其他
宾县九洲三号50MW风电项目	350,000,000.00	3,431,164.99	9,493,865.23	105,762.52		12,819,267.70	3.66%	3.66%				其他
安达市火山250MW风力发电项目	1,400,000,000.00	16,947,116.88	8,966,866.89		13,994,649.67	11,919,334.10	0.85%	0.85%	754,221.28	754,221.28	3.68%	金融机构贷款、其他
梅里斯区九洲20M	114,000,000.00	1,190,513.28	9,616,897.58			10,807,410.86	9.48%	9.48%				其他

W 风电 项目												
九洲 技术 6号 厂房	42,900,00 0.00		8,942,21 0.59			8,942,21 0.59	20.8 4%	20.8 4				其他
合计	3,338,900, 000.00	76,512,7 51.63	79,813,8 12.35	105,76 2.52	19,464,8 95.31	136,755, 906.15			1,192,7 86.34	1,192,7 86.34		

[注]安达市火山 250MW 风力发电项目及安达市石山 250MW 风力发电项目原为光伏发电项目，公司考虑项目收益率、资源利用等情况，将光伏发电项目转为风力发电项目，对原光伏发电项目中风力发电项目无法利用的项目支出报废计入营业外支出。

(3) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

17、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专用设备	合计
一、账面原值			
1.期初余额	192,488,461.95	42,147,389.55	234,635,851.50
2.本期增加金额	63,040,000.00		63,040,000.00
本期租入	63,040,000.00		63,040,000.00
3.本期减少金额			
4.期末余额	255,528,461.95	42,147,389.55	297,675,851.50
二、累计折旧			
1.期初余额	31,275,457.24	14,959,370.82	46,234,828.06
2.本期增加金额	12,215,234.68	1,952,391.24	14,167,625.92
(1) 计提	12,215,234.68	1,952,391.24	14,167,625.92
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额	43,490,691.92	16,911,762.06	60,402,453.98
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额			

四、账面价值			
1.期末账面价值	212,037,770.03	25,235,627.49	237,273,397.52
2.期初账面价值	161,213,004.71	27,188,018.73	188,401,023.44

18、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1.期初余额	236,769,955.16	73,131,847.74	7,323,547.39	7,747,261.68	324,972,611.97
2.本期增加金额	861,475.60	379,435.64		59,717.00	1,300,628.24
(1) 购置	117,475.60	379,435.64		59,717.00	556,628.24
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加	744,000.00				744,000.00
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	237,631,430.76	73,511,283.38	7,323,547.39	7,806,978.68	326,273,240.21
二、累计摊销					
1.期初余额	56,347,505.44	71,798,592.11	7,323,547.39	7,613,148.26	143,082,793.20
2.本期增加金额	5,250,747.33	10,827.93		56,399.40	5,317,974.66
(1) 计提	5,197,427.33	10,827.93		56,399.40	5,264,654.66
2)合并增加	53,320.00				53,320.00
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	61,598,252.77	71,809,420.04	7,323,547.39	7,669,547.66	148,400,767.86
三、减值准备					
1.期初余额		1,333,255.63			1,333,255.63
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处					

置					
4.期末余额		1,333,255.63			1,333,255.63
四、账面价值					
1.期末账面价值	176,033,177.99	368,607.71		137,431.02	176,539,216.72
2.期初账面价值	180,422,449.72			134,113.42	180,556,563.14

[注]合并增加系本期收购定边蓝天新能源发电有限公司所增加的无形资产及累计摊销。

19、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
沈阳昊诚电气有限公司	126,650,027.07					126,650,027.07
合计	126,650,027.07					126,650,027.07

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
沈阳昊诚电气有限公司	90,318,485.35					90,318,485.35
合计	90,318,485.35					90,318,485.35

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
沈阳昊诚电气有限公司的经营性资产和负债	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
沈阳昊诚电气	298,804,136.20	312,228,600.00				

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

有限公司						
合计	298,804,136.20	312,228,600.00				

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
沈阳昊诚电气有限公司	298,804,136.20	312,228,600.00	90,318,485.35	5年	公司根据历史经验及对市场发展的预测确定：预测期(2026年-2030年)收入增长率为23.4%-4.79%，毛利率为20.46%-19.76%，息税前利润率为5.23%-5.91%	预测期第五年达到稳定，第六年及永续期增长率为0，收入及利润率等参数保持预测期第五年状态	12.06%；按加权平均资本成本模型确定
合计	298,804,136.20	312,228,600.00	90,318,485.35				

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

20、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额 [注]	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
发电场土地、道路相关支出	94,789,412.30	48,145,382.53	7,875,722.19		135,059,072.64
代理维护费用	3,227,489.25	769,594.84	838,637.66		3,158,446.43
测评费	2,158,464.56	243,602.82	462,895.77		1,939,171.61
合计	100,175,366.11	49,158,580.19	9,177,255.62		140,156,690.68

其他说明：[注] 其中 45,342,681.91 元系本期收购定边蓝天新能源发电有限公司增加。

21、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
应收票据及应收账款	128,014,371.22	30,768,838.00	159,728,503.67	38,609,770.57

坏账准备				
资产减值准备	15,868,485.39	3,967,121.35	14,482,676.56	3,620,669.15
内部交易未实现利润	173,423,254.37	40,845,472.44	175,223,007.56	40,339,622.64
递延收益	17,304,949.17	4,326,237.29	21,065,835.21	5,266,458.80
可抵扣亏损	7,843,629.41	1,480,144.32	12,521,793.01	3,130,448.25
无形资产摊销	15,025.19	3,756.30	230,189.11	57,547.28
租赁负债	97,364,642.19	13,502,240.61	102,801,465.13	14,210,725.05
融资租赁税会差异	10,986,396.89	2,746,599.22	9,246,450.90	2,311,612.73
合计	450,820,753.83	97,640,409.53	495,299,921.15	107,546,854.47

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	91,342,268.52	12,600,461.08	98,610,387.11	13,589,219.85
融资租赁税会差异	6,584,275.89	1,126,077.45	4,182,754.46	614,360.55
购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量所产生的利得或损失	28,544,378.69	7,136,094.67	31,398,816.56	7,849,704.14
合计	126,470,923.10	20,862,633.20	134,191,958.13	22,053,284.54

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	13,726,538.53	83,913,871.00	14,203,580.40	93,343,274.07
递延所得税负债	13,726,538.53	7,136,094.67	14,203,580.40	7,849,704.14

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收账款坏账准备	84,113,559.40	75,998,887.45
存货跌价准备	2,883,912.28	2,984,470.12
固定资产减值准备	421,951,386.94	421,951,386.94
其他应收款坏账准备	7,158,133.68	16,494,336.45
可抵扣亏损	470,760,372.02	356,474,395.29
合计	986,867,364.32	873,903,476.25

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		12,148,940.52	

2026 年	28,879,526.00	30,108,612.79	
2027 年	65,583,026.92	75,662,997.12	
2028 年	92,068,623.10	96,549,410.00	
2029 年	144,669,337.27	142,004,434.86	
2030 年	139,559,858.73		
合计	470,760,372.02	356,474,395.29	

22、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	24,607,246.49		24,607,246.49	6,049,675.37		6,049,675.37
预付土地租金				63,040,000.00		63,040,000.00
合计	24,607,246.49		24,607,246.49	69,089,675.37		69,089,675.37

23、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	60,092,729.84	60,092,729.84	保证金及受限资金	保函保证金、票据保证金等	80,367,551.87	80,367,551.87	保证金及受限资金	保函保证金、票据保证金及涉诉冻结资金
应收账款	766,575,100.31	681,171,492.69	质押	用于长期借款质押	582,395,757.03	505,139,470.30	质押	用于长期借款质押
应收账款	301,781,769.71	289,039,981.54	质押	用于融资租赁业务质押	410,543,361.92	392,221,148.41	质押	用于融资租赁业务质押
投资性房地产	97,794,614.96	40,125,202.15	抵押	用于短期借款抵押	97,794,614.96	43,435,612.15	抵押	用于短期借款抵押
固定资产	193,870,918.25	96,602,522.60	抵押	用于短期借款抵押	419,772,658.73	237,007,957.83	抵押	用于短期借款抵押
固定资产	1,211,007,918.73	833,835,197.92	抵押	用于长期借款抵押	1,335,516,816.23	1,105,797,743.82	抵押	用于长期借款抵押
固定资产	2,008,170,890.69	1,581,408,553.06	融资租赁	融资租入固定资产	1,288,055,652.48	951,277,119.52	融资租赁	融资租入固定资产
使用权资产	42,147,389.55	25,235,627.49	融资租赁	融资租入固定资产	53,059,610.99	38,100,240.17	融资租赁	融资租入固定资产
无形资产	147,216,992.02	100,953,951.29	抵押	用于短期借款和长期借款抵押	148,628,092.02	135,812,084.29	抵押	用于短期借款和长期借款抵押
合计	4,828,658,324.06	3,708,465,258.58			4,416,134,116.23	3,489,158,928.36		

24、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	117,796,544.14	130,138,111.09
抵押借款	17,818,281.83	111,811,785.31
信用借款	10,000,000.00	57,599,122.53
抵押及保证借款		10,000,000.00
合计	145,614,825.97	309,549,018.93

短期借款分类的说明：

25、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	1,423,485.94	3,421,084.59
银行承兑汇票	73,964,568.54	69,680,328.53
合计	75,388,054.48	73,101,413.12

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元

26、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付货款、费用	180,030,677.40	205,204,541.03
应付长期资产购置款	129,320,436.47	149,453,299.34
应付 BT 合同相关设备款、工程款	27,188,244.59	52,258,129.11
合计	336,539,358.46	406,915,969.48

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
四川北控清洁能源工程有限公司	38,167,134.77	由于工程未最终结算，工程量尚未确定导致双方就结算金额尚在协商中
合计	38,167,134.77	

27、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	954,565.61	954,565.61
其他应付款	23,520,940.89	8,582,031.28

合计	24,475,506.50	9,536,596.89
----	---------------	--------------

(1) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	954,565.61	954,565.61
合计	954,565.61	954,565.61

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(2) 其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	20,887,685.85	4,620,076.33
应付暂收款	2,294,878.18	3,708,690.00
其他	338,376.86	253,264.95
合计	23,520,940.89	8,582,031.28

28、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收房租	3,076,390.87	2,783,793.28
合计	3,076,390.87	2,783,793.28

29、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收销售款	47,683,108.66	66,763,364.06
预收供暖费	38,779,867.50	39,962,254.42
预收工程款	2,462,435.10	
合计	88,925,411.26	106,725,618.48

30、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	15,277,625.25	170,726,075.48	166,039,052.90	19,964,647.83
二、离职后福利-设定提存计划		19,494,199.44	19,494,199.44	
三、辞退福利	115,425.85	1,785,990.43	1,794,915.87	106,500.41

合计	15,393,051.10	192,006,265.35	187,328,168.21	20,071,148.24
----	---------------	----------------	----------------	---------------

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	15,133,411.21	143,844,958.90	139,115,594.77	19,862,775.34
2、职工福利费	1,080.00	4,783,261.06	4,784,341.06	
3、社会保险费	27,263.84	12,676,028.95	12,703,292.79	
其中：医疗保险费	27,263.84	11,493,126.41	11,520,390.25	
工伤保险费		972,024.00	972,024.00	
生育保险费		147,127.59	147,127.59	
其他		63,750.95	63,750.95	
4、住房公积金	1,344.00	7,639,645.33	7,639,521.33	1,468.00
5、工会经费和职工教育经费	114,526.20	1,782,181.24	1,796,302.95	100,404.49
合计	15,277,625.25	170,726,075.48	166,039,052.90	19,964,647.83

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		18,870,782.97	18,870,782.97	
2、失业保险费		623,416.47	623,416.47	
合计		19,494,199.44	19,494,199.44	

31、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	16,539,443.21	7,691,900.28
企业所得税	8,398,914.19	17,180,233.77
房产税	786,639.84	743,858.09
印花税	576,230.86	463,430.15
土地使用税	265,831.15	256,205.11
代扣代缴个人所得税	221,983.84	157,343.98
城市维护建设税	158,930.87	279,471.76
教育费附加	70,120.71	122,093.05
地方教育附加	46,747.13	81,395.40
环境保护税	32,429.51	54,770.17
其他	23,054.92	1,006.80
合计	27,120,326.23	27,031,708.56

32、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	374,651,989.46	360,046,386.60
一年内到期的长期应付款	178,909,900.45	75,661,714.95
一年内到期的租赁负债	9,948,986.64	29,652,228.96
合计	563,510,876.55	465,360,330.51

其他说明：

33、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	5,925,452.31	9,391,666.14
已背书未到期的商业承兑汇票	308,550.00	
合计	6,234,002.31	9,391,666.14

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

34、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	19,165,000.00	
保证及质押借款	832,668,065.75	1,037,580,640.00
保证、抵押及质押借款	669,045,904.17	896,379,846.54
合计	1,520,878,969.92	1,933,960,486.54

35、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可转换公司债券		204,390,323.68
合计	0.00	204,390,323.68

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	本期转股及赎回影响	期末余额	是否违约
九洲转 2	500,000,000.00		6 年	500,000,000.00		204,390,323.68		28,527.52	6,437,794.58		210,856,645.78		
合计						204,390,323.68		28,527.52	6,437,794.58		210,856,645.78		

(3) 可转换公司债券的说明

经中国证券监督管理委员会《关于同意哈尔滨九洲集团股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》（证监许可〔2020〕3311 号）核准，本公司于 2020 年 12 月 25 日向不特定对象发行可转换公司债券 500 万张，每张面值为人民币 100.00 元，按面值发行，期限 6 年，发行总额为人民币 50,000.00 万元。

上述可转换公司债券票面利率为：第一年 0.40%，第二年 0.60%，第三年 1.00%，第四年 1.50%，第五年 2.5%，第六年 3.00%。每年的付息日为本次可转债发行首日起每满一年的当日。本公司将在每年付息日之后的五个交易日内支付当年利息，在可转换公司债券到期后五个交易日内，本公司将按本次发行的可转债票面面值的 115%（含最后一期年度利息）的价格向投资者赎回全部未转股的可转债。

可转债转股期自可转债发行结束之日起满 6 个月后的第一个交易日起至可转债到期日止，初始转股价格为 8.00 元/股，不低于募集说明书公告日前二十个交易日公司股票交易均价（若在该二十个交易日内发生过因除权、除息引起股价调整的情形，则对调整前交易日的收盘价按经过相应除权、除息调整后的价格计算）和前一个交易日公司股票交易均价的较高者。

因 2020 年度分红派息及资本公积转增股本和 2021-2024 年度分红派息，九洲转 2 的转股价格由 8.00 元/股陆续调整为 5.44 元/股。

本期公司因九洲转 2 转股及赎回支付银行存款 1,493,157.61 元，增加股本 40,561,151.00 元，减少其他权益工具 46,671,774.17 元，减少应付债券 210,856,645.78 元，增加资本公积 215,474,111.34 元。

36、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付融资租赁及经营租赁款	136,297,336.90	151,868,452.49
未确认融资费用	-32,216,971.40	-37,886,859.26
合计	104,080,365.50	113,981,593.23

37、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	1,715,632,103.40	951,251,159.33
合计	1,715,632,103.40	951,251,159.33

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付售后租回租赁款	2,119,715,515.99	1,177,283,433.46
未确认融资费用	-404,083,412.59	-226,032,274.13
合计	1,715,632,103.40	951,251,159.33

38、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	52,311,507.99		8,161,402.99	44,150,105.00	政府拨付
合计	52,311,507.99		8,161,402.99	44,150,105.00	

39、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	602,849,285.00				40,561,151.00	40,561,151.00	643,410,436.00

其他说明：因可转债转股增加股本 40,561,151.00 元，公司发行的可转换公司债券情况详见本年度报告第八节（七）35 之说明。截至 2025 年 12 月 31 日，实际控制人赵晓红将其持有的本公司 34,500,000 股股份进行质押，并已在中国证券登记结算有限责任公司办理登记手续。

40、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
九洲转 2	2,226,599.00	58,416,182.16			2,226,599.00	58,416,182.16		
合计	2,226,599.00	58,416,182.16			2,226,599.00	58,416,182.16		0.00

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他权益工具本期减少系可转换债券产生的应纳税暂时性差异确认递延所得税负债 11,744,407.99 元及本期可转换公司债券转股减少其他权益工具 46,671,774.17 元，转股情况详见本年度报告第八节（七）35 之说明。

41、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,104,180,903.62	215,474,111.34		1,319,655,014.96
其他资本公积	23,245,269.85			23,245,269.85
合计	1,127,426,173.47	215,474,111.34		1,342,900,284.81

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

资本溢价本期增加 215,474,111.34 元系公司发行的可转换债券发生转股事项，按照企业会计准则要求将相应溢价计入资本公积，详见本年度报告第八节（七）35 之说明。

42、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份回购	10,001,678.60			10,001,678.60
合计	10,001,678.60			10,001,678.60

43、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	4,137,473.59	15,855,695.89	14,793,185.62	5,199,983.86
合计	4,137,473.59	15,855,695.89	14,793,185.62	5,199,983.86

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

专项储备的变动系根据财政部、应急部印发的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》(财资〔2022〕136 号)计提安全生产费用。

44、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	121,931,344.45			121,931,344.45
任意盈余公积	424,000.00			424,000.00
合计	122,355,344.45			122,355,344.45

45、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	476,250,246.53	1,062,041,662.41
调整后期初未分配利润	476,250,246.53	1,062,041,662.41
加：本期归属于母公司所有者的净利润	40,944,975.23	-544,808,385.89
应付普通股股利	36,150,240.01	40,983,029.99
期末未分配利润	481,044,981.75	476,250,246.53

调整期初未分配利润明细：

由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元；由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元；由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元；由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元；其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

46、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,437,934,179.01	1,047,102,309.31	1,467,847,277.90	1,066,014,687.91
其他业务	15,407,419.78	8,397,704.87	13,349,374.10	9,667,943.82
合计	1,453,341,598.79	1,055,500,014.18	1,481,196,652.00	1,075,682,631.73

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

与履约义务相关的信息：

其他说明

收入分解信息

(1) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务类型分解

项目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
智能开关成套设备	240,143,026.22	193,270,348.45	170,093,698.58	147,351,688.32
新能源工程业务	3,033,150.10	1,500,136.54	115,354,962.09	43,122,078.18
变压器及箱式变电站	200,443,204.37	149,946,124.00	233,212,180.95	174,569,480.41
电力电子设备	57,676,221.29	46,042,415.24	48,005,477.19	40,223,498.48
新能源收入	911,498,778.74	636,455,760.22	866,479,866.62	633,459,411.18
其他收入	32,499,586.14	21,516,523.10	40,650,755.20	29,487,650.71
小计	1,445,293,966.86	1,048,731,307.55	1,473,796,940.63	1,068,213,807.28

(2) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务转让时间分解

项目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	1,434,894,813.38	1,406,589,039.53
在某一时段内确认收入	10,399,153.48	67,207,901.10

项目	本期数	上年同期数
小计	1,445,293,966.86	1,473,796,940.63

(3) 履约义务的相关信息

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺的转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	商品交付时	在一定信用期内完成款项支付	电力设备产品	是	无	保证类质量保证
供热、供电业务	商品交付时	在一定信用期内完成款项支付	电力、暖气	是	无	无
提供服务	服务提供时	在一定信用期内完成款项支付	工程服务、运维服务、租赁服务等	是	无	无

(4) 在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 98,376,676.36 元。

(5) 列报于营业收入和营业成本的试运行销售收入成本

项目	本期数	上年同期数
试运行销售收入		47,249,963.10
试运行销售成本		54,242.73

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 415,228,278.40 元，其中，261,625,028.33 元预计将于 2026 年度确认收入，112,494,396.87 元预计将于 2027 年度确认收入，41,108,853.20 元预计将于 2028 年度确认收入。

47、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
房产税	9,146,421.82	9,242,255.62
土地使用税	3,106,246.35	3,148,161.12
印花税	1,312,437.14	1,695,315.26
城市维护建设税	730,759.87	2,251,319.64
教育费附加	367,903.07	1,050,872.70
地方教育费附加	244,718.16	699,306.82
环境保护税	160,980.01	192,380.01
车船税	139,392.61	133,167.09
其他	118,245.92	20,496.48
合计	15,327,104.95	18,433,274.74

48、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	60,727,709.14	57,298,615.56
折旧及摊销	35,745,588.63	33,101,431.34
办公费用	12,527,753.75	15,609,753.86
中介服务费	6,023,923.00	8,680,944.10

差旅费	3,515,375.79	3,013,263.39
业务招待费	2,188,096.59	2,777,992.73
其他	2,735,515.37	2,349,432.96
合计	123,463,962.27	122,831,433.94

49、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
差旅费、业务费	39,566,912.16	32,982,109.91
职工薪酬	41,128,244.17	23,911,261.07
中标费用	3,804,969.75	2,198,682.72
办公费用	629,203.65	716,055.24
其他	1,831,286.08	1,199,621.58
合计	86,960,615.81	61,007,730.52

50、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	10,873,995.10	10,267,058.38
折旧及摊销	2,640,895.09	4,256,535.89
研发领料	10,009,374.61	3,372,375.26
研发服务费	240,058.23	60,484.65
其他	847,399.39	203,211.23
合计	24,611,722.42	18,159,665.41

51、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
融资租赁利息支出	64,358,856.60	34,540,746.95
借款利息支出	77,021,945.38	109,816,089.49
减：利息收入	1,135,009.54	1,565,531.04
手续费及其他	405,076.50	1,224,219.01
合计	140,650,868.94	144,015,524.41

52、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	8,161,402.99	6,698,402.07
与收益相关的政府补助	4,208,155.06	4,098,036.94
代扣个人所得税手续费返还	77,258.14	37,618.40
增值税加计抵减	734,379.49	
合计	13,181,195.68	10,834,057.41

53、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	67,807,170.54	-4,370,857.58
处置交易性金融资产取得的投资收益	987,252.01	599,577.64
合计	68,794,422.55	-3,771,279.94

54、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	13,354,423.92	-87,961,438.63
合计	13,354,423.92	-87,961,438.63

55、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-12,287,172.51	-10,119,909.20
四、固定资产减值损失		-421,951,386.94
十、商誉减值损失		-25,989,292.57
十一、合同资产减值损失	35,211.32	1,474,827.76
合计	-12,251,961.19	-456,585,760.95

56、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-2,273,992.67	875,967.34
合计	-2,273,992.67	875,967.34

57、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
无需支付款项	3,885,455.93	1,442,060.53	3,885,455.93
非同一控制合并购买子公司形成的收益	2,136,087.82		2,136,087.82
诉讼及理赔赔偿	390,345.29	69,092.88	390,345.29
其他	492,103.93	341,648.79	492,103.93
合计	6,903,992.97	1,852,802.20	6,903,992.97

其他说明：[注] 系本期收购定边蓝天新能源发电有限公司形成的收益，详见本年度报告第八节（九）1之说明。

58、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
非流动资产毁损报废损失	19,716,587.33	859,000.83	19,716,587.33
滞纳金及罚款支出	3,349,293.78	342,617.80	3,349,293.78
赔偿支出	964,153.59	137,368.30	964,153.59
无法收回的款项	225,581.53	1,030,120.75	225,581.53
对外捐赠	10,000.00	810,000.00	10,000.00
其他	86,405.43	509,676.95	86,405.43
合计	24,352,021.66	3,688,784.63	24,352,021.66

其他说明：

59、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	25,308,228.41	37,707,036.37
递延所得税费用	-3,028,614.39	3,130,189.52
合计	22,279,614.02	40,837,225.89

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	70,183,369.82
按母公司适用税率计算的所得税费用	17,545,842.46
子公司适用不同税率的影响	-7,902,018.66
两期税率变动的的影响	9,199.97
调整以前期间所得税的影响	-504,620.35
研发加计扣除的影响	-3,366,999.31
残疾人工资加计扣除	-31,662.50
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	2,134,875.77
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-3,212,653.24
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣 亏损的影响	34,559,442.52
权益法计提投资收益的影响	-16,951,792.64
所得税费用	22,279,614.02

60、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到新能源工程保证金	24,080,000.00	29,310,000.00
收到其他保证金	19,436,809.73	4,550,233.76
收回受限银行存款	13,204,431.49	365,453.68
收到的租金	8,340,229.52	8,269,052.41
收到保函、承兑汇票保证金	7,070,390.54	34,959,390.49
收到的政府补助及代扣个人所得税手续费返还	4,285,413.20	3,922,626.89
存款利息收入	1,135,009.54	1,565,531.04
其他	2,228,876.23	1,287,879.45
合计	79,781,160.25	84,230,167.72

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	74,796,844.24	66,072,992.56
滞纳金及罚款支出	3,349,293.78	
赔偿、捐赠支出	974,153.59	947,368.30
冻结银行存款		13,204,431.49
押金保证金		3,957,611.47
其他	86,405.43	884,433.79
合计	79,206,697.04	85,066,837.61

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回定期存款		97,500,000.00
取得子公司收到的现金净额[注]	673,544.60	
合计	673,544.60	97,500,000.00

[注]本期公司收购定边蓝天新能源发电有限公司 100%股权支付的现金为 3,920,000.00 元，收购日定边蓝天新能源发电有限公司的现金及现金等价物余额为 4,593,544.60 元。

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买定期存款		80,000,000.00
合计		80,000,000.00

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到融资租赁款	640,000,000.00	800,000,000.00
合计	640,000,000.00	800,000,000.00

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付融资租赁本金及利息	205,426,064.43	333,263,348.54
支付经营租赁租金	10,227,488.32	11,354,514.01
股份回购		10,001,678.60
合计	215,653,552.75	354,619,541.15

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	309,549,018.93	233,854,894.15	7,001,708.64	404,790,795.75		145,614,825.97
长期借款 (含一年 内到期的 长期借 款)	2,294,006,873.14	342,180,000.00	71,820,936.38	812,476,850.14		1,895,530,959.38
应付债券 (含一年 内到期的 应付债 券)	204,390,323.68		6,466,322.10	1,493,157.61	209,363,488.17	
租赁负债 (含一年 内到期的 租赁负 债)	143,633,822.19		6,816,839.03	36,421,309.08		114,029,352.14
长期应付款 (含一年 内到期的 长期应 付款)	1,026,912,874.28	640,000,000.00	406,861,373.24	179,232,243.67		1,894,542,003.85
合计	3,978,492,912.22	1,216,034,894.15	498,967,179.39	1,434,414,356.25	209,363,488.17	4,049,717,141.34

本期长期应付款的非现金增加主要系定边蓝天新能源发电有限公司的并表影响增 347,787,289.71 元，本期应付债券的非现金减少系可转换公司债券的转股影响。

61、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	47,903,755.80	-538,215,271.84
加：资产减值准备	12,251,961.19	456,585,760.95
信用减值准备	-13,354,423.92	87,961,438.63
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折、\使用权资产折旧	230,369,213.05	227,969,386.47
无形资产摊销	5,264,654.66	5,221,783.31
长期待摊费用摊销	9,177,255.62	8,423,402.65
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）	2,273,992.67	-875,967.34
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	19,716,587.33	859,000.83
公允价值变动损失（收益以“—”号填列）		
财务费用（收益以“—”号填列）	141,380,801.98	144,356,836.44
投资损失（收益以“—”号填列）	-68,794,422.55	3,771,279.94
递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）	9,429,403.07	3,843,798.99
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）	-12,458,017.46	-713,609.47
存货的减少（增加以“—”号填列）	-3,645,626.75	-83,286,046.06
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	11,300,730.18	-147,478,051.24
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	-44,141,903.40	-43,953,741.50
其他	-1,073,577.55	1,819,555.50
经营活动产生的现金流量净额	345,600,383.92	126,289,556.26
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	218,724,465.69	277,962,255.41
减：现金的期初余额	277,962,255.41	316,434,354.83
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-59,237,789.72	-38,472,099.42

(2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	218,724,465.69	277,962,255.41
其中：库存现金	81,315.40	77,778.40
可随时用于支付的银行存款	218,643,150.29	277,884,477.01
三、期末现金及现金等价物余额	218,724,465.69	277,962,255.41

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
票据保证金及保函保证金	60,092,729.84	67,163,120.38	不可随时支取
诉讼冻结的银行存款		13,204,431.49	不可随时支取
合计	60,092,729.84	80,367,551.87	

(4) 其他重大活动说明

不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	170,078,339.47	162,674,727.82
其中：支付货款	159,560,438.43	150,356,865.80
支付固定资产等长期资产购置款	10,517,901.04	12,317,862.02

62、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

涉及售后租回交易的情况

使用权资产相关信息详见本年度报告第八节（七）17 之说明。

公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本年度报告第八节（五）29 之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	913,321.36	733,207.87
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）		
合计	913,321.36	733,207.87

与租赁相关的当期损益及现金流

项目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	64,358,856.60	34,540,746.95
与租赁相关的总现金流出	215,653,552.75	344,617,862.55

租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本年度报告第八节（十二）1 之说明。

（2）本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	8,047,631.93	
合计	8,047,631.93	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	10,873,995.10	10,267,058.38
折旧及摊销	2,640,895.09	4,256,535.89
研发领料	10,009,374.61	3,372,375.26
研发服务费	240,058.23	60,484.65
其他	847,399.39	203,211.23
合计	24,611,722.42	18,159,665.41
其中：费用化研发支出	24,611,722.42	18,159,665.41

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

（1）本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收	购买日至期末被购买方的净	购买日至期末被购买方的现
--------	--------	--------	--------	--------	-----	----------	--------------	--------------	--------------

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

						入	利润	金流
定边蓝天新能源发电有限公司	2025年09月30日	3,920,000.00	100.00%	支付现金购买资产	2025年09月30日	4,444,876.36	-3,995,769.40	-455,686.39

其他说明：2025年8月26日，公司子公司哈尔滨九洲能源投资有限责任公司与定边县蓝天新能源科技有限责任公司签署股权转让协议，合同约定受让定边蓝天新能源发电有限公司100.00%股权，股权转让价款为人民币392.00万元。截至2025年09月30日，已完成股权交割手续。

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	3,920,000.00
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	75,851,650.05
合并成本合计	79,771,650.05
减：取得的可辨认净资产公允价值份额（不含对本公司的债务价值）	81,907,737.87
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	-2,136,087.82

合并成本公允价值的确定方法：

[注]在企业合并报表中，收购定边蓝天新能源发电有限公司导致本公司对定边蓝天新能源发电有限公司的债权在购买日进行结算，故合并成本为本公司支付的现金及应收定边蓝天新能源发电有限公司的债权账面价值。

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	定边蓝天新能源发电有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金	4,593,544.60	4,593,544.60
交易性金融资产	1,187,433.66	1,187,433.66
应收款项	1,923,475.68	1,923,475.68
预付账款	1,926,050.46	1,926,050.46
其他应收款	6,555.00	6,555.00
存货	9,896.46	9,896.46
其他流动资产	38,050,828.35	38,050,828.35
固定资产	339,234,021.19	339,234,021.19
无形资产	690,680.00	690,680.00
长期待摊费用	45,342,681.91	45,342,681.91
负债：		
借款		
递延所得税负债		

应付款项	476,733.40	476,733.40
应付职工薪酬	81,746.36	81,746.36
应交税费	30,749.03	30,749.03
其他应付款	2,680,910.94	2,680,910.94
一年内到期的非流动负债	17,967,411.75	17,967,411.75
长期应付款	329,819,877.96	329,819,877.96
净资产[注]	81,907,737.87	81,907,737.87
减：少数股东权益		
取得的净资产	81,907,737.87	81,907,737.87

[注]系扣除对本公司债务余额前的净资产。

2、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
贵州六盘水君誉能源有限公司	0.00	100.00 %	股权转让	2025年07月31日	办妥工商变更手续							
贵州黔肆建新能源有限公司	0.00	100.00 %	股权转让	2025年07月31日	办妥工商变更手续							
六盘水市高新区黔叁建新能源有限公司	0.00	100.00 %	股权转让	2025年07月31日	办妥工商变更手续							

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

3、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	认缴出资额	实缴出资额	出资比例
九洲昊诚电力工程建设（沈阳）有限公司	新设	2025 年 9 月	50,000,000.00	11,000,000.00	22.00%
大庆市红岗区九洲综合能源有限责任公司	新设	2025 年 2 月	2,000,000.00-		-

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
甘肃玖洲能源管理有限公司	注销	2025 年 12 月		-7,224.65
武威市玖洲能源科技有限责任公司	注销	2025 年 10 月		-4,466.28
古浪玖洲风力发电有限公司	注销	2025 年 10 月		-2,098.48
九洲黔贵能源开发（贵州）有限公司	注销	2025 年 9 月		
大庆市红岗区九洲综合能源有限责任公司	注销	2025 年 12 月		-2,459.47

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
哈尔滨九洲电气技术有限责任公司	300,000,000.00	哈尔滨	哈尔滨	制造业	100.00%	0.00%	设立
哈尔滨九洲能源投资有限责任公司	600,000,000.00	哈尔滨	哈尔滨	制造业	100.00%	0.00%	设立
沈阳昊诚电气有限公司	100,000,000.00	沈阳	沈阳	制造业	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
莫力达瓦达斡尔族自治旗九洲纳热光伏扶贫有限责任公司	78,400,000.00	内蒙古	内蒙古	电力业	65.00%	0.00%	设立
黑龙江新北电力投资有限公司	225,000,000.00	哈尔滨	哈尔滨	电力业	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
大庆世纪锐能风力发电投资有限公司	121,000,000.00	大庆	大庆	电力业	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
大庆时代汇能风力发电投资有限公司	121,000,000.00	大庆	大庆	电力业	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
泰来九洲兴泰生物质热电有限责任公司	300,000,000.00	齐齐哈尔	齐齐哈尔	电力业	100.00%	0.00%	设立
富裕九洲环境能源有限责任公司	200,000,000.00	齐齐哈尔	齐齐哈尔	电力业	100.00%	0.00%	设立
九洲电气集团有限责任公司	710,000,000.00	哈尔滨	哈尔滨	制造业	100.00%	0.00%	设立

泰来县九洲风力发电有限责任公司	150,000,000.00	齐齐哈尔	齐齐哈尔	电力业	100.00%	0.00%	设立
泰来九洲立新光伏发电有限责任公司	166,000,000.00	齐齐哈尔	齐齐哈尔	电力业	100.00%	0.00%	设立
安达市九洲火山发电有限责任公司	100,000,000.00	绥化市	绥化市	电力业	100.00%	0.00%	设立

2、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
华电哈尔滨巴彦新能源有限公司	黑龙江省哈尔滨市	黑龙江省哈尔滨市	电力业	49.00%		权益法核算
华电哈尔滨呼兰新能源有限公司	黑龙江省哈尔滨市	黑龙江省哈尔滨市	电力业	49.00%		权益法核算
亚洲新能源（宝应）风力发电有限公司	江苏省扬州市宝应县	江苏省扬州市宝应县	电力业	49.00%		权益法核算
亚洲新能源（金湖）风力发电有限公司	江苏省淮安市金湖县	江苏省淮安市金湖县	电力业	49.00%		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

公司持有珠海德擎绿色能源产业股权投资合伙企业 59.21%的股权，根据合伙协议约定，珠海德擎绿色能源产业股权投资合伙企业（以下简称珠海德擎）的投资决策程序需投资决策委员会全体成员通过。珠海德擎决策委员会共三名成员，公司可委派其中两名，未能完全控制投资决策委员，因此未将珠海德擎纳入合并范围。

(2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额			
	华电哈尔滨巴彦新能源有限公司	华电哈尔滨呼兰新能源有限公司	亚洲新能源（宝应）风力发电有限公司	亚洲新能源（金湖）风力发电有限公司
流动资产	25,021,515.21	27,333,517.38	76,146,907.35	149,422,516.92
非流动资产	942,002,238.12	477,415,273.87	758,587,418.33	771,918,078.27
资产合计	967,023,753.33	504,748,791.25	834,734,325.68	921,340,595.19
流动负债	157,363,200.16	132,664,756.99	65,677,269.14	105,417,391.81
非流动负债	461,873,269.06	191,854,641.53	590,626,100.55	586,682,435.50
负债合计	619,236,469.22	324,519,398.52	656,303,369.69	692,099,827.31
少数股东权益				
归属于母公司股东权益				
按持股比例计算的净资产份额	170,415,769.21	88,312,402.44	87,431,168.44	112,327,976.26
调整事项	-948,156.18	-425,547.09	21,016,639.48	-24,599,293.61
--商誉				
--内部交易未实现		-124,437.28	1,749,530.40	-61,264,793.35

利润				
--其他	-948,156.18	-301,109.81	19,267,109.08	36,665,499.73
对联营企业权益投资的账面价值	169,467,613.03	87,886,855.35	108,447,807.92	87,728,682.65
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	84,235,181.55	57,920,239.59	88,665,093.15	127,216,379.45
净利润	44,889,141.61	20,888,361.91	16,936,497.85	41,566,953.92
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	44,889,141.61	20,888,361.91	16,936,497.85	41,566,953.92
本年度收到的来自联营企业的股利	6,615,000.00	4,900,000.00		

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额
合营企业：	
下列各项按持股比例计算的合计数	
联营企业：	
投资账面价值合计	455,617,937.30
下列各项按持股比例计算的合计数	
--净利润	16,744,676.83
--综合收益总额	16,744,676.83

十一、政府补助

1、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	52,311,507.99			8,161,402.99		44,150,105.00	与资产相关

2、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	12,369,558.05	10,796,439.01

其他说明

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

1) 债务人发生重大财务困难；

2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；

3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本年度报告第八节（七）3、（七）4、（七）5、（七）、6（七）7及（七）12之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款和合同资产的 71.16%（2024 年 12 月 31 日：68.80%）源于余额前五名客户。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
短期借款	145,614,825.97	147,590,881.36	147,590,881.36		
应付票据	75,388,054.48	75,388,054.48	75,388,054.48		
应付账款	336,539,358.46	336,539,358.46	336,539,358.46		
其他应付款	23,520,940.89	23,520,940.89	23,520,940.89		
一年内到期的非流动负债	563,510,876.55	651,862,914.54	651,862,914.54		
长期借款	1,520,878,969.92	1,753,886,334.33		541,882,291.39	1,212,004,042.94
租赁负债	104,080,365.50	136,297,336.90		35,768,787.45	100,528,549.45
长期应付款	1,715,632,103.40	2,119,715,515.99		451,546,837.06	1,668,168,678.93
小 计	4,485,165,495.17	5,244,801,336.95	1,234,902,149.73	1,029,197,915.90	2,980,701,271.32

(续上表)

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
短期借款	309,549,018.93	313,912,468.31	313,912,468.31		
应付票据	73,101,413.12	73,101,413.12	73,101,413.12		
应付账款	406,915,969.48	406,915,969.48	406,915,969.48		
其他应付款	8,582,031.28	8,582,031.28	8,582,031.28		
一年内到期的非流动负债	465,360,330.51	491,976,668.98	491,976,668.98		
长期借款	1,933,960,486.54	2,741,124,420.35		148,192,057.16	2,592,932,363.19
应付债券	204,390,323.68	234,906,194.50	5,566,497.50	229,339,697.00	
租赁负债	113,981,593.23	151,868,452.49		52,961,517.01	98,906,935.48
长期应付款	951,251,159.33	1,177,283,433.46		381,229,090.97	796,054,342.49
小 计	4,467,092,326.10	5,599,671,051.97	1,300,055,048.67	811,722,362.14	3,487,893,641.16

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			12,559,869.03	12,559,869.03
理财产品			12,559,869.03	12,559,869.03
2. 应收款项融资			19,538,148.93	19,538,148.93
3. 其他权益工具投资			4,737,588.54	4,737,588.54
持续以公允价值计量的资产总额			36,835,606.50	36,835,606.50
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

- (1) 对于持有的理财产品，系按购买价确定其公允价值。
- (2) 对于持有的应收票据，系用票面金额确定其公允价值。
- (3) 对于持有的其他权益工具投资，系用历史成本确定其公允价值。

十四、关联方及关联交易

本公司的最终控制方

名称	与本公司关系	对本公司持股比例(%)	对本公司表决权比例(%)
李寅	最终控制方	13.59	13.59
赵晓红	最终控制方	11.79	11.79

注：李寅和赵晓红为夫妻关系，为本公司的最终控制方。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十之说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十之说明。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
七台河万龙风力发电有限公司	本公司之联营企业
七台河佳兴风力发电有限公司	本公司之联营企业
亚洲新能源（宝应）风力发电有限公司	子公司哈尔滨九洲能源投资有限责任公司持股 49%
亚洲新能源（金湖）风力发电有限公司	子公司哈尔滨九洲能源投资有限责任公司持股 49%
讷河齐能光伏电力开发有限公司	子公司哈尔滨九洲能源投资有限责任公司持股 49%
安达市亿晶新能源发电有限公司	子公司哈尔滨九洲能源投资有限责任公司持股 49%
泰来环球光伏电力有限公司	子公司哈尔滨九洲能源投资有限责任公司持股 49%
安达市晟晖新能源科技有限公司	子公司哈尔滨九洲能源投资有限责任公司持股 49%
齐齐哈尔九洲环境能源有限公司	子公司九洲环境能源科技集团有限公司持股 49%
华电哈尔滨巴彦新能源有限公司	子公司哈尔滨九洲能源投资有限责任公司持股 49%
华电哈尔滨呼兰新能源有限公司	子公司哈尔滨九洲能源投资有限责任公司持股 49%
齐齐哈尔丹顶鹤储能电站有限公司	子公司哈尔滨九洲能源投资有限责任公司持股 40%
泰来县丹顶鹤储能电站有限公司	齐齐哈尔丹顶鹤储能电站有限公司之子公司

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
李辰	本公司之高管，李寅、赵晓红之子
付强	本公司之监事，2024 年 8 月离任
卢志国	本公司之高管

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
-----	--------	-------	---------	----------	-------

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
齐齐哈尔九洲环境能源有限公司	工程建设服务		-951,801.25
齐齐哈尔九洲环境能源有限公司	运维服务	7,366,003.38	19,545,344.32
泰来环球光伏电力有限公司	运维服务	224,978.35	103,773.58
亚洲新能源（宝应）风力发电有限公司	工程建设服务		-1,820,939.80
亚洲新能源（金湖）风力发电有限公司	抢装工程款[注 1]		70,183,486.24
亚洲新能源（金湖）风力发电有限公司	工程建设服务		4,825,862.06
亚洲新能源（金湖）风力发电有限公司	运维服务		2,205,846.42
泰来县丹顶鹤储能电站有限公司	技术服务		-345,911.95

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

泰来县丹顶鹤储能电站有限公司	资产租赁		21,238.94
讷河齐能光伏电力开发有限公司	工程建设服务	3,982.30	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

[注 1]因 2018 年底之前核准的陆上风电项目在 2020 年底前仍未完成并网的，国家不再对电价补贴，亚洲新能源（金湖）风力发电有限公司（以下简称金湖公司）2020 年 8 月同本公司签订协议约定，本公司通过抢装措施等推动金湖风电项目在 2020 年底前并网，如最终列入可再生能源电价附加资金目录，则金湖公司需支付本公司抢装工程款 15,000 万元（含税）。2024 年金湖公司风电项目列入可再生能源电价附加资金目录，并已支付上述全部款项。2024 年公司个别财务报表确认抢装工程收入 137,614,678.91 元，根据《企业会计准则》，对于投资方向联营企业或合营企业投出或出售资产的顺流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于投资方的部分，投资方在编制合并财务报表时，在个别财务报表处理的基础上，应当对有关未实现的收入和成本或资产处置损益等中归属于投资方的部分予以抵销，并相应调整相关投资收益，2024 年公司在合并报表中按持股比例 49%抵消关联交易未实现损益，合并报表中确认收入 70,183,486.24 元。

[注 2]交易额为负数系项目结算调减。

（2）关联担保情况

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
李寅	35,000.00	2025 年 06 月 12 日	2043 年 06 月 11 日	否
李寅	16,800.00	2022 年 09 月 30 日	2035 年 09 月 29 日	否
李寅、赵晓红	35,700.00	2019 年 12 月 13 日	2036 年 12 月 12 日	否
李寅、赵晓红	18,100.00	2022 年 03 月 22 日	2036 年 03 月 21 日	否
李寅、赵晓红	17,789.09	2021 年 06 月 08 日	2034 年 06 月 07 日	否
李寅、赵晓红	2,450.00	2025 年 03 月 28 日	2029 年 06 月 27 日	否
李寅、赵晓红	1,590.00	2022 年 04 月 07 日	2035 年 04 月 06 日	否
李寅、赵晓红	1,563.58	2021 年 03 月 17 日	2033 年 03 月 17 日	否
李寅、赵晓红	1,533.43	2018 年 04 月 20 日	2031 年 04 月 19 日	否

（3）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	5,739,655.61	6,743,912.51

（4）其他关联交易

本期子公司泰来立志发电有限公司为泰来环球光伏电力有限公司提供下网电费结算服务，计收 105,424.82 元。

6、关联方应收应付款项

（1）应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额	期初余额
------	-----	------	------

		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	齐齐哈尔九洲环境能源有限公司	2,303,172.00	2,303,172.00	2,303,172.00	2,303,172.00
	亚洲新能源（宝应）风力发电有限公司	750,000.00	225,000.00	8,309,944.06	1,100,921.75
	泰来环球光伏电力有限公司	110,000.00	5,500.00	110,000.00	5,500.00
	亚洲新能源（金湖）风力发电有限公司			4,635,183.90	231,759.20
	华电哈尔滨巴彦新能源有限公司			12,723.70	1,908.56
小计		3,163,172.00	2,533,672.00	15,371,023.66	3,643,261.51
应收股利					
	华电哈尔滨呼兰新能源有限公司	10,125,997.00			
	华电哈尔滨巴彦新能源有限公司	4,194,547.00			
	安达市晟晖新能源科技有限公司	2,023,700.00		2,023,700.00	
	安达市亿晶新能源发电有限公司	1,303,400.00		1,303,400.00	
	泰来环球光伏电力有限公司	1,964,900.00		1,964,900.00	
	讷河齐能光伏电力开发有限公司	1,876,700.00			
	七台河万龙风力发电有限公司			955,500.00	
	七台河佳兴风力发电有限公司			1,019,200.00	
小计		21,489,244.00		7,266,700.00	
其他应收款					
	李辰			125,550.00	6,277.50
	付强			50,000.00	2,500.00
小计				175,550.00	8,777.50

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
合同负债			
	泰来环球光伏电力有限公司	32,045.46	36,846.19
小计		32,045.46	36,846.19
其他应付款			
	卢志国		1,200.00
小计			1,200.00

十五、承诺及或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司在中国银行股份有限公司哈尔滨松北支行等开具尚在有效期内的各类保函合计人民币 1,303.15 万元；截至 2025 年 12 月 31 日，子公司沈阳昊诚电气有限公司在上海浦东发展银行沈阳城中支行等开具尚在有效期内的各类保函合计人民币 852.42 万元；截至 2025 年 12 月 31 日，子公司哈尔滨九洲能源投资有限责任公司在招商银行股份有限公司哈尔滨分行开具尚在有效期内的各类保函合计人民币 800.00 万元；截至 2025 年 12 月 31 日，子公司泰来县九洲综合能源有限公司在中国银行股份有限公司哈尔滨新区分行开具尚在有效期内的各类保函合计人民币 31.58 万元。

十六、资产负债表日后事项

(一) 根据本公司 2026 年 2 月 11 日第八届董事会第二十八次会议及 2026 年第一次临时股东会决议，为满足公司（不包含子公司）生产经营发展需要，2026 年公司（不包含子公司）计划向金融机构申请流动资金贷款不超过人民币 10 亿元，授信用于补充流动资金。同时授权公司法定代表人在额度范围内签署相关协议。

(二) 根据本公司 2026 年 4 月 23 日第八届董事会第三十次会议决议，公司以截止 2025 年 12 月 31 日公司总股本 643,410,436 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.2 元（含税），合计派发现金 12,868,208.72 元，不送红股，也不进行资本公积金转增股本，剩余未分配利润结转以后年度分配，该事项尚需股东会审议通过。

(三) 根据本公司 2026 年 4 月 23 日第八届董事会第三十次会议决议，为提高公司资金的使用效率和收益，决定使用不超过 10 亿元人民币的暂时闲置资金购买银行理财产品，在上述额度内资金可以滚动使用，该事项尚需 2025 年度股东会审议通过。

(四) 根据本公司 2026 年 4 月 23 日第八届董事会第三十次会议决议，为保证下属子公司正常的运营需求，简化审议程序，公司计划在 2026 年度向子公司增资不超过 10 亿元，在此范围内的增资无需再次审议，该事项尚需 2025 年度股东会审议通过。

十八、其他重要事项

1、分部信息

本公司主要从事发电业务、生产销售电力设备以及新能源工程业务，未设置分部进行管理，故无报告分部。本公司按产品的营业收入及营业成本明细见本年度报告第八节（七）46 之说明。

2、其他

发电业务应收款项情况

子公司泰来立志光伏发电有限公司等公司从事风力、光伏和生物质发电业务，与国网黑龙江省电力有限公司等各地国网电力公司签订《购售电合同》，并约定售电的上网电价和可再生能源补贴。

截至 2025 年 12 月 31 日，泰来立志光伏发电有限公司等子公司应收国网黑龙江省电力有限公司等国网电力公司发电款 1,062,148,374.01 元，其中标杆电价 50,067,450.08 元，可再生能源补贴 1,012,080,923.93 元。实际执行过程中，国网电力公司先支付标杆上网电价部分，待列入可再生能源电价附加资金补贴目录后对可再生能源补贴部分进行支付。截至 2025 年 12 月 31 日，子公司泰来立志光伏发电有限公司、莫力达瓦达斡尔族自治旗九洲太阳能发电有限责任公司、莫力达瓦达斡尔族自治旗九洲纳热光伏扶贫有限责任公司、贵州关岭国风新能源有限公司、齐齐哈尔市群利太阳能发电有限公司、齐齐哈尔市昂瑞太阳能发电有限公司、通化中康电力开发有限公司、大庆时代汇能风力发电投资有限公司、大庆世纪锐能风力发电投资有限公司、富裕九洲环境能源有限责任公司、齐齐哈尔达族风力发电有限公司已获得审批并列入可再生能源电价附加资金补贴目录。子公司泰来九洲新清光伏发电有限责任公司、泰来九洲新风光光伏发电有限责任公司、阳谷光耀新能源有限责任公司、泰来县九洲风力发电有限责任公司、定边蓝天新能源发电有限公司系平价上网项目，不纳入可再生能源电价附加资金补贴目录，对于标杆上网电价部分按信用期收回，未确认可再生能源补贴。子公司泰来九洲兴泰生物质热电有限责任公司正在办理进入补贴目录申请相关事宜。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	64,141,648.38	62,021,817.27
1 至 2 年	31,024,232.49	67,323,126.56
2 至 3 年	46,797,718.45	31,422,571.81
3 年以上	75,951,956.44	81,978,941.17
3 至 4 年	17,521,674.65	26,662,372.62
4 至 5 年	18,318,970.89	3,119,890.44
5 年以上	40,111,310.90	52,196,678.11
合计	217,915,555.76	242,746,456.81

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项	29,582.7	13.58%	29,582.7	100.00%		33,421.4	13.77%	33,421.4	100.00%	

计提坏账准备的应收账款	68.34		68.34			55.60		55.60		
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	188,332,787.42	86.42%	45,808,064.32	24.32%	142,524,723.10	209,325,001.21	86.23%	52,107,362.53	24.89%	157,217,638.68
其中：										
合计	217,915,555.76	100.00%	75,390,832.66	34.60%	142,524,723.10	242,746,456.81	100.00%	85,528,818.13	35.23%	157,217,638.68

按单项计提坏账准备：29,582,768.34

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单项计提坏账准备	33,421,455.60	33,421,455.60	29,582,768.34	29,582,768.34	100.00%	
合计	33,421,455.60	33,421,455.60	29,582,768.34	29,582,768.34		

按组合计提坏账准备：45,808,064.32

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	64,141,648.38	3,207,082.41	5.00%
1-2年	31,024,232.49	3,102,423.25	10.00%
2-3年	46,041,930.72	6,906,289.61	15.00%
3-4年	12,294,458.34	3,688,337.50	30.00%
4-5年	11,853,171.89	5,926,585.95	50.00%
5年以上	22,977,345.60	22,977,345.60	100.00%
合计	188,332,787.42	45,808,064.32	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	33,421,455.60	3,060,000.00	1,602,685.90	5,296,001.36		29,582,768.34
按组合计提坏账准备	52,107,362.53	268,515.79		6,567,814.00		45,808,064.32
合计	85,528,818.13	3,328,515.79	1,602,685.90	11,863,815.36		75,390,832.66

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	11,863,815.36

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
定边蓝天新能源发电有限公司	28,803,853.00		28,803,853.00	13.22%	4,320,202.95
通化中康电力开发有限公司	12,300,000.00		12,300,000.00	5.64%	12,270,400.00
中国移动通信集团有限公司四川分公司	9,006,997.83		9,006,997.83	4.13%	450,349.89
国网电商科技有限公司	8,245,000.00		8,245,000.00	3.78%	4,122,500.00
中铁一局集团电务工程有限公司	7,829,237.78		7,829,237.78	3.59%	782,923.78
合计	66,185,088.61		66,185,088.61	30.36%	21,946,376.62

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利		1,974,700.00
其他应收款	1,179,242,724.72	1,070,263,773.86
合计	1,179,242,724.72	1,072,238,473.86

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
七台河万龙风力发电有限公司		955,500.00
七台河佳兴风力发电有限公司		1,019,200.00
合计		1,974,700.00

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
暂借款	1,326,821,281.58	1,119,426,315.20
应收暂付款		1,208,967.25
新能源工程保证金		47,200,000.00
押金保证金	3,761,834.64	5,508,458.31
借款及备用金	985,272.68	454,809.86
其他	1,886,641.52	1,753,826.00
合计	1,333,455,030.42	1,175,552,376.62

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	452,600,847.88	566,060,994.26
1至2年	476,918,889.43	341,972,895.00
2至3年	257,343,449.00	264,251,628.25
3年以上	146,591,844.11	3,266,859.11
3至4年	144,717,588.00	1,043,414.00
4至5年	1,016,351.00	201,891.15
5年以上	857,905.11	2,021,553.96
合计	1,333,455,030.42	1,175,552,376.62

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	1,023,991.15	0.08%	1,023,991.15	100.00%		1,023,991.15	0.09%	1,023,991.15	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	1,332,431,039.27	99.92%	153,188,314.55	11.50%	1,179,242,724.72	1,174,528,385.47	99.91%	104,264,611.61	8.88%	1,070,263,773.86
其中：										
合计	1,333,455,030.42	100.00%	154,212,305.70	11.56%	1,179,242,724.72	1,175,552,376.62	100.00%	105,288,602.76	8.96%	1,070,263,773.86

按单项计提坏账准备：1,023,991.15

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单项计提坏账准备	1,023,991.15	1,023,991.15	1,023,991.15	1,023,991.15	100.00%	
合计	1,023,991.15	1,023,991.15	1,023,991.15	1,023,991.15		

按组合计提坏账准备：

单位：元

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	1,332,431,039.27	153,188,314.55	11.50%
其中：1年以内	452,600,847.88	22,630,042.40	5.00%
1-2年	476,918,889.43	47,691,888.94	10.00%
2-3年	257,343,449.00	38,601,517.35	15.00%
3-4年	144,717,588.00	43,415,276.40	30.00%
4-5年	1,351.00	675.50	50.00%
5年以上	848,913.96	848,913.96	100.00%
合计	1,332,431,039.27	153,188,314.55	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	28,303,049.71	34,197,289.50	42,788,263.55	105,288,602.76
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
--转入第二阶段	-23,845,944.47	23,845,944.47		
--转入第三阶段		-25,734,344.90	25,734,344.90	
本期计提	18,172,937.16	15,382,999.87	16,724,115.91	50,280,052.94
本期转销			1,356,350.00	1,356,350.00
2025 年 12 月 31 日余额	22,630,042.40	47,691,888.94	83,890,374.36	154,212,305.70

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
哈尔滨九洲能源投资有限责任公司	暂借款	525,920,000.00	1年以内 17,711,000.00 元，1-2年 136,571,000.00 元，2-3年 229,571,000.00 元，3-4年 142,067,000.00 元	39.44%	91,598,400.00
泰来九洲兴泰生物质热电有限责任公司	暂借款	350,850,000.00	1年以内 181,600,000.00 元，1-2年 145,050,000.00 元，2-3年 24,200,000.00 元	26.31%	27,215,000.00
富裕九洲环境能源有限责任公司	暂借款	308,505,354.40	1年以内 171,130,833.35 元，1-2年 137,374,521.05 元	23.14%	22,293,993.77
九洲环境能源科技集团有限公司	暂借款	84,796,800.00	1年以内 52,260,000.00 元，1-2年 32,536,800.00 元	6.36%	5,866,680.00
定边蓝天新能源发电有	暂借款	26,520,000.00	1年以内 9,150,000.00 元，1-2年 16,370,000.00 元，2-3年 1,000,000.00 元	1.99%	2,244,500.00

限公司					
合计		1,296,592,154.40		97.24%	149,218,573.77

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,226,120,334.88	697,257,900.00	1,528,862,434.88	2,227,750,334.88	696,147,900.00	1,531,602,434.88
对联营、合营企业投资	153,892,092.33		153,892,092.33	146,835,959.66		146,835,959.66
合计	2,380,012,427.21	697,257,900.00	1,682,754,527.21	2,374,586,294.54	696,147,900.00	1,678,438,394.54

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
九洲电气集团有限责任公司	701,602,434.88						701,602,434.88	
哈尔滨九洲能源投资有限责任公司	600,000.00						600,000.00	
黑龙江新北电力投资有限公司	225,000.00						225,000.00	
哈尔滨九洲公共事业发展有限公司	5,000,000.00			2,740,000.00			2,260,000.00	
九洲环境能源科技集团有限公司		696,147,900.00						696,147,900.00
本溪市九洲能源管理有限责任公司			1,110,000.00		1,110,000.00			1,110,000.00
合计	1,531,602,434.88	696,147,900.00	1,110,000.00	2,740,000.00	1,110,000.00		1,528,862,434.88	697,257,900.00

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单	期初余额	减值准备	本期增减变动							期末余额	减值准备
			追加	减少	权益	其他	其他	宣告	计提		

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

位	(账面价值)	期初余额	投资	投资	法下确认的投资损益	综合收益调整	权益变动	发放现金股利或利润	减值准备		(账面价值)	期末余额
一、合营企业												
二、联营企业												
新疆金晖兆丰能源股份有限公司	249,668.00										249,668.00	
珠海德擎绿色能源产业股权投资合伙企业(有限合伙)	8,195,620.97				-6,324.29						8,189,296.68	
七台河万龙风力发电有限公司	75,332,243.75				3,033,562.92			78,400.00			78,287,406.67	
七台河佳兴风力发电有限公司	63,058,426.94				4,832,494.04			725,200.00			67,165,720.98	
小计	146,835,959.66				7,859,732.67			803,600.00			153,892,092.33	
合计	146,835,959.66				7,859,732.67			803,600.00			153,892,092.33	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

单位：元

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告全文

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	153,710,672.15	141,204,010.65	279,208,250.51	141,570,362.34
其他业务	7,516,654.98	6,890,260.15	9,217,299.27	7,323,887.51
合计	161,227,327.13	148,094,270.80	288,425,549.78	148,894,249.85

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品		在一定信用期内完成款项支付	电力设备产品	是	无	保证类质量保证
提供服务		在一定信用期内完成款项支付	工程服务、运维服务、租赁服务等	是	无	无

(1) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务类型分解

项目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
智能开关成套设备	103,009,288.49	95,564,351.87	57,339,547.80	56,751,624.45
新能源工程业务	-287,765.15[注]	324,491.08	174,035,588.24	40,334,442.48
电力电子设备	50,989,148.81	45,315,167.70	47,833,114.47	44,484,295.41
其他收入	712,233.98	523,330.68	3,557,225.18	542,908.18
小计	154,422,906.13	141,727,341.33	282,765,475.69	142,113,270.52

[注]本期交易额为负数系项目结算调减，下同

(2) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务转让时间分解

项目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	154,503,124.12	246,344,566.36
在某一时段内确认收入	-80,217.99	36,420,909.33
小计	154,422,906.13	282,765,475.69

(3) 履约义务的相关信息

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺的转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	商品交付时	在一定信用期内完成款项支付	电力设备产品	是	无	保证类质量保证
提供服务	服务提供时	在一定信用期内完成款项支付	工程服务、运维服务、租赁服务等	是	无	无

其他说明：在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 18,577,608.41 元。

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 174,814,255.63 元，其中，104,888,553.38 元预计将于 2026 年度确认收入，36,710,993.68 元预计将于 2027 年度确认收入，33,214,708.57 元预计将于

2028 年度确认收入。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
子公司股利分配	60,140,272.10	130,056,700.06
权益法核算的长期股权投资收益	7,859,732.67	2,861,424.46
理财产品投资收益	317,189.21	135,403.62
处置长期股权投资产生的投资收益		-5,000,000.00
合计	68,317,193.98	128,053,528.14

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-21,990,580.00	安达市火山 250MW 风力发电项目及安达市石山 250MW 风力发电项目原为光伏发电项目，公司考虑项目收益率、资源利用等情况，将光伏发电项目转为风力发电项目，对风力发电项目无法利用的原光伏发电项目支出报废计入营业外支出
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	8,020,006.11	
委托他人投资或管理资产的损益	987,252.01	理财收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,602,685.90	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	2,136,087.82	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	132,470.82	
减：所得税影响额	2,299,050.11	
少数股东权益影响额（税后）	57,353.42	
合计	-11,468,480.87	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	1.67%	0.07	0.07
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	2.14%	0.09	0.09

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他